

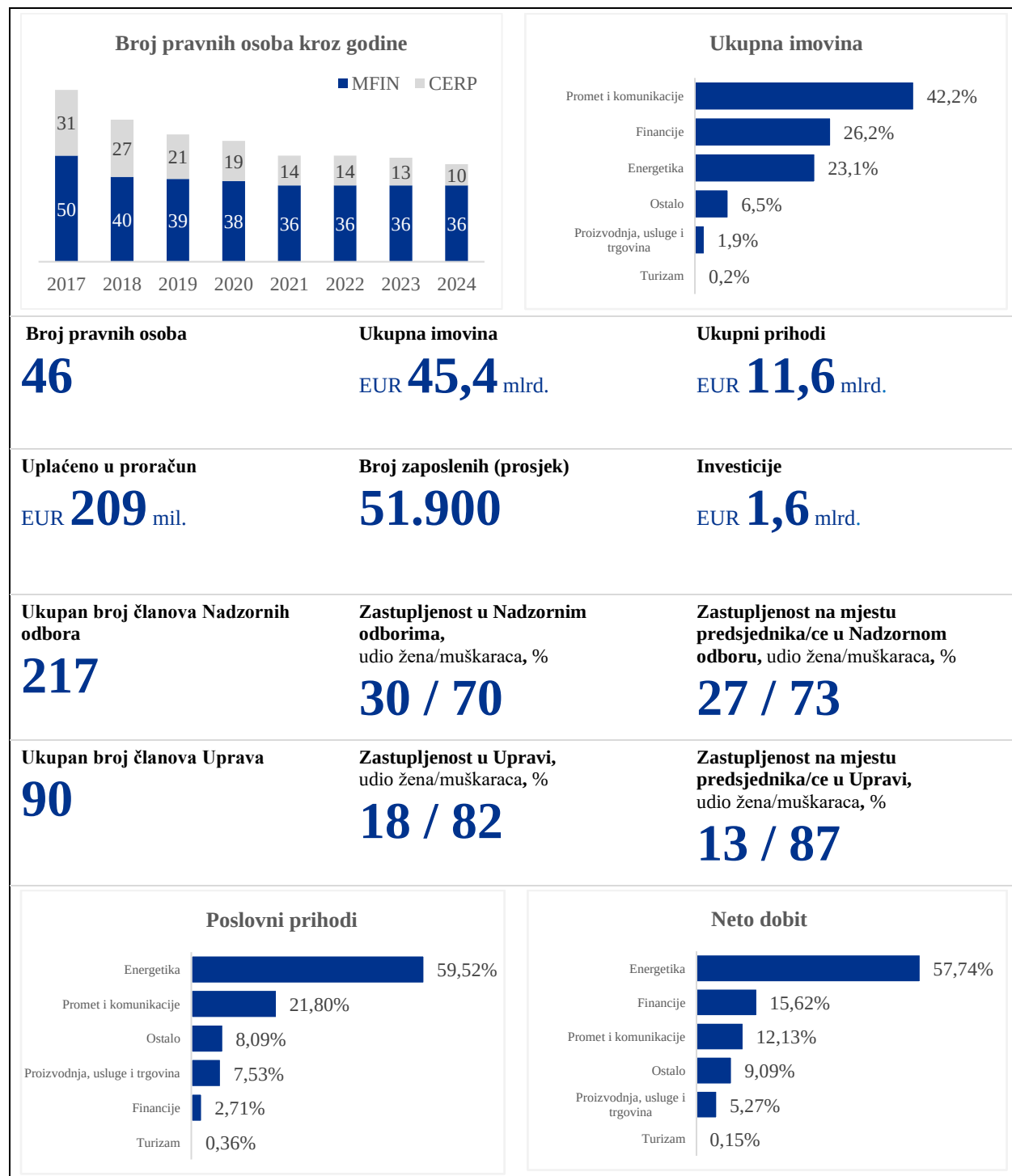
Objedinjeni izvještaj o poslovanju
pravnih osoba u vlasništvu
Republike Hrvatske za 2024.
godinu



MINISTARSTVO FINANCIJA

Pregled portfelja

Pregled portfelja na dan 31. prosinca 2024. godine obuhvaća ukupno 46 pravnih osoba u državnom vlasništvu. Od toga je 36 pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, pri čemu je 35 u većinskom, a 1 u manjinskom državnom vlasništvu. Preostalih 10 pravnih osoba u većinskom državnom vlasništvu nalazi se u portfelju CERP-a.



Sadržaj

Pregled portfelja.....	1
Važni događaji u 2024. godini.....	3
1. Sustav upravljanja državnim poduzećima	5
2. Reforme u 2025. godini.....	10
3. Objedinjeni prikaz poslovanja u 2024. godini.....	12
Financijski pregled	12
Pregled trendova	15
Pregled po sektorima	18
Cijene dionica za društva koja kotiraju na tržištu kapitala	23
Pregled promjena	25
4. Pravne osobe u vlasništvu Republike Hrvatske.....	29
Pojedinačni pregled pravnih osoba od posebnog interesa.....	29
Pojedinačni pregled ostalih trgovačkih društva.....	66
5. Dodatne informacije.....	76
Stavke i pokazatelji poslovanja	76
Izvori i ostale informacije.....	78
Popis tablica.....	78
Popis grafikona	79

Važni događaji u 2024. godini

Pokrenut kapitalni projekt obnove flote Croatia Airlinesa



Croatia Airlines je 30. srpnja 2024. započela obnovu flote isporukom prvog Airbusa A220-300, proizvedenog u Mirabelu (Kanada) i registriranog kao 9A-CAE, čime je pokrenut najveći modernizacijski projekt u povijesti kompanije. Zrakoplov sa 149 sjedala donosi do 25% nižu potrošnju goriva, smanjene emisije CO₂ i znatno nižu razinu buke. Drugi A220 isporučen je u prosincu 2024., a ukupno 15 zrakoplova bit će isporučeno do 2027. godine, što predstavlja ključan iskorak u učinkovitosti i konkurentnosti nacionalnog prijevoznika.

Otvorena autocesta Lekenik – Sisak (A11)



Dana 22. listopada 2024. puštena je u promet posljednja dionica autoceste A11 Lekenik–Sisak, duga 10,9 km, zajedno sa spojnom cestom prema državnoj cesti D36. Ovim je dovršena autocesta Zagreb–Sisak u ukupnoj duljini od 47,5 km, vrijedna oko 440 mil. €, uz odluku da se cestarina neće naplaćivati. Projekt predstavlja jedno od ključnih ulaganja u prometnu infrastrukturu, a njegovo dovršenje značajno skraćuje vrijeme putovanja te doprinosi gospodarskom razvoju i demografskoj revitalizaciji Sisačko-moslavačke županije.

Modernizacija Hrvatske pošte i rekordni paketni promet u 2024.



U 2024. godini Hrvatska pošta je nastavila svoj investicijski ciklus — uloženo je oko 230 mil. € u modernu logističku i infrastrukturnu opremu, uveden je automatizirani robotski skladišni sustav (prvi takav u Hrvatskoj), uz značajno povećanje kapaciteta i performansi. Rezultat toga je rekordna isporuka od više od 17,5 mil. paketa korisnicima diljem zemlje, što pokazuje uspješnost transformacije i prilagodbe rastućem sektoru paketne dostave.

Najveći brod u povijesti Jadrolinije stigao u Hrvatsku



Brod „Dalmacija“, investicija vrijedna 18 mil. € i dio obnove flote Jadrolinije, stigao je u travnju 2024. u Hrvatsku. „Dalmacija“ je najveći brod u povijesti flote Jadrolinije, namijenjen je održavanju međunarodne linije Dubrovnik – Bari, s čak deset putovanja tjedno u visokoj sezoni. Brod je zaplovio na svoje prvo putovanje 3. lipnja 2024. godine. Jadrolinija je u kolovozu 2024. zabilježila povijesni promet od 9 544 643 putnika i 2 789 595 vozila. Time je postavljen rekord u ukupnom broju putnika na linijama, a u isto vrijeme ostvaren je i rekordni mjesečni promet od 2 587 394 putnika i 697 618 vozila.

Nove usluge Financijske agencije



Fina je provela niz projekata koji su dodatno unaprijedili digitalizaciju javnih usluga i poslovnih procesa. Među najznačajnijim inicijativama ističu se uspostava Fina Faktoring Platforme kojim se Fina uključila na tržište faktoringa, omogućujući potpuno digitaliziranu provedbu postupka faktoringa nad nedospjelim potraživanjima; uspostava informacijskog sustava Start Plus koji omogućava predaju zahtjeva i preuzimanje rješenja za izdavanje određenih dozvola potrebnih za obavljanje djelatnosti. Razvijen je sustav e-Amandmani kojim se postigla digitalizacija zakonodavnog procesa i uspostavljen Registar proizvođača s proširenom odgovornosti. Uvedena je i usluga e-Dugovanja koja je zamijenila e-Blokade, omogućujući građanima besplatan pregled dugovanja i upravljanje zaštićenim računom putem sustava e-Građani. Fina je omogućila i uspostavu Registra proizvođača s proširenom odgovornosti koji omogućava građanima i pravnim subjektima predaju podataka o proizvodima za koje je

propisana obveza plaćanja naknade, naknade gospodarenja otpadom i dobivanje rješenja. Također, započela je uspostava Registara državnih potpora i potpora male vrijednosti čime će se osigurati transparentnost u dodjeli državne pomoći poduzetnicima i institucijama.

Rast kvalitete usluge i jačanje operativnih kapaciteta Zračne luke Split



Zračna luka Split 2004. proširila je i potpuno obnovila putnički terminal, čime su povećani operativni kapaciteti i kvaliteta usluge. U 2024. godini zabilježeno je 3,6 mil. putnika, što je rast od 7,3 %, dok je u srpnju evidentirano 20.689 operacija zrakoplova, 6,5 % više nego godinu ranije. Teretni promet porastao je za 30,9 %, dosegnuvši 1.054 tone. Zračna luka je jedna od najprometnijih u regiji, posebno ljeti, uz široku mrežu europskih destinacija.

1. Sustav upravljanja državnim poduzećima

Regulatorni okvir

Regulatorni okvir u poslovnoj 2024. godini određen je nizom akata Republike Hrvatske od kojih se u nastavku teksta ističu najvažniji. Prvenstveno, Zakon o upravljanju državnom imovinom koji definira osnovne odredbe koje se odnose na izbor i imenovanje članova nadzornih odbora i uprava trgovačkih društava, uređuje sustav godišnjeg i srednjoročnog planiranja i izvještavanja te definira ulogu resornih ministarstava i Centra za restrukturiranje i prodaju. Uloga resornih ministarstava, osim Zakonom o upravljanju državnom imovinom, određena je i Zakonom o ustrojstvu i djelokrugu tijela državne uprave koji određuje da resorna ministarstva sudjeluju s nadležnim ministarstvom u poslovima upravljanja i raspolaganja dionicama i poslovnim udjelima trgovačkih društava koji čine državnu imovinu u pogledu trgovačkih društava koja se pretežno bave djelatnostima iz područja propisane nadležnosti resornih Ministarstva. Kriteriji i postupak izbora članova nadzornih odbora i uprava trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba u vlasništvu države reguliran je Uredbom o uvjetima za izbor i imenovanje članova nadzornih odbora i uprava pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku i načinu njihovih izbora. Nadalje, u primjeni su i drugi zakonski i podzakonski akti ovisno radi li se o trgovačkim društvima ili pravnim osobama osnovanim posebnim zakonima, jesu li uvršteni u kotacije tržišta kapitala kao i o tome vode li svoje poslovne knjige prema Zakonu o računovodstvu, sukladno pravilima proračunskog, neprofitnog računovodstva ili su u primjeni kontnog plana za kreditne institucije.

Razlozi za vlasništvo

Republika Hrvatska je u veljači 2020. godine donijela Odluku o kriterijima za utvrđivanje pravnih osoba od posebnog interesa („Narodne novine“, broj 22/20). Prema toj Odluci trgovačko društvo ili pravna osoba od posebnog interesa treba zadovoljiti kriterije kako slijedi u nastavku:

- da je osnovna djelatnost pravne osobe upravljanje općim dobrima i dobrima od interesa za Republiku Hrvatsku koja su kao takva utvrđena posebnim propisima,
- da je u opisu djelatnosti pravne osobe upravljanje, održavanje i unaprijeđenje infrastrukture i distribucijskih mreža u kojima fizička infrastruktura predstavlja prirodni monopol,

- da je pravna osoba davatelj univerzalne usluge koja se obavlja kao javna usluga sukladno zakonodavstvu Europske Unije i Republike Hrvatske,
- da je pravna osoba obveznik akata koji za cilj imaju smanjenje energetske siromaštva, odnosno zaštite ugroženih potrošača,
- da osnovna djelatnost kojom se bavi pravna osoba ima poseban značaj za Republiku Hrvatsku, a odnosi se na upravljanje nekretninama i drugom imovinom u vlasništvu, pružanje usluga isključivo za nadležna tijela javne uprave, obrambenu industriju, proizvodnju i distribuciju nafte i plina, medicinske proizvode, elektroničke komunikacije, financije, bankarstvo, informatiku, igre na sreću, turizam, cestovni, željeznički, zračni i pomorski promet te da sukladno posebnom kriteriju, ima pozitivan financijski učinak na državni proračun te ima značaj i veličinu udjela na tržištu.

Republika Hrvatska kontinuirano preispituje razloge za vlasništvo, uzimajući u obzir navedene kriterije. Dana 14. srpnja 2023. godine, temeljem Odluke o kriterijima za utvrđivanje pravnih osoba od posebnog interesa, donesena je Odluka o izmjeni Odluke o pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku („Narodne novine“, broj 78/23) kojom je Hrvatska radiotelevizija uvrštena na popis pravnih osoba od posebnog interesa (zamijenivši na toj poziciji Hrvatsku agenciju za osiguranje depozita), pa se i na HRT primjenjuju posebna pravila korporativnog upravljanja i nadzora.

Procedura imenovanja članova nadzornih odbora i uprava

Uredbom o uvjetima za izbor i imenovanje članova nadzornih odbora i uprava pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku i načinu njihovih izbora propisani su postupci izbora i imenovanja članova nadzornih odbora te uprava kao i uvjeti koje moraju ispunjavati kandidati za članove ovih kolegijalnih tijela. Prema Uredbi, član uprave pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku bira se javnim natječajem kojeg provodi ministarstvo u čijoj nadležnosti su djelatnosti kojima se pretežito bavi ta pravna osoba, dok za izbor članova nadzornih odbora javni natječaj nije predviđen. Odredbe o postupku izbora članova nadzornih odbora i uprava ne odnose se na trgovačka društva u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju, međutim uvjeti za članstvo u nadzornim

odborima i upravama trgovačkih društava od posebnog interesa vrijede i za trgovačka društva u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju. To se prvenstveno odnosi na zahtjeve za stupnjem stručne spreme, određenim brojem godina radnog iskustva, poznavanje korporativnog upravljanja, financija i računovodstva, znanjem najmanje jednog svjetskog jezika kao i zahtjeve za nepostojanje sukoba interesa u skladu s posebnim propisima. Postupak izbora kandidata za članove nadzornih odbora i uprava društva kojima upravlja Centar za restrukturiranje i prodaju provodi se sukladno odredbama Zakona o upravljanju državnom imovinom.

Postupak izbora kandidata za članove uprava pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku pokreće nadležno ministarstvo objavom javnog natječaja u „Narodnim novinama“, a obavijest o javnom natječaju objavljuje se i u jednoj od visokotiražnih dnevnih tiskovina. Na temelju prijave kandidata i dostavljene dokumentacije nadležno ministarstvo obavlja razgovore s kandidatima te o tome izrađuje zapisnik i pisano mišljenje koje, zajedno s prijedlogom za izbor kandidata, dostavlja Vladi Republike Hrvatske koja nadležnom tijelu pravne osobe predlaže izbor predsjednika odnosno članova uprave.

Transparentnost i objavljivanje

Značajan segment korporativnog upravljanja je i transparentnost poslovanja. Osim regulative koja je navedena u poglavlju Regulatorni okvir (između ostalog i Zakon o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru i Zakon o fiskalnoj odgovornosti), Republika Hrvatska je donijela i Kodeks korporativnog upravljanja u trgovačkim društvima u kojima ima dionice ili udjele. Prema tom Kodeksu, trgovačka društva u državnom portfelju dužna su poštivati propise u vezi izvještavanja i transparentnosti poslovanja koja su određena za trgovačka društva u privatnom vlasništvu.

Također, Kodeks korporativnog upravljanja u trgovačkim društvima u kojima Republika Hrvatska ima dionice ili udjele propisuje da će državno tijelo koje obavlja vlasničke ovlasti upravljanja državnim portfeljem u smislu vlasničke politike i transparentnosti, najmanje jednom godišnje izvijestiti javnost o korporativnom upravljanju trgovačkim društvima.

Uloga institucija u upravljanju pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske

Stupanjem na snagu Zakona o izmjenama Zakona o ustrojstvu i djelokrugu tijela državne uprave („Narodne novine“, broj 21/23) nadležnost u dijelu koja se odnosi na ostvarivanje vlasničke politike u pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku prenesena je s Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i

državne imovine na Ministarstvo financija. Slijedom navedenog, Ministarstvo financija kao tijelo kojem je povjereno vršenje vlasničkih ovlasti u odnosu na pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, nastavilo je aktivnosti na unapređenju korporativnog upravljanja.

U Republici Hrvatskoj postoje dva različita modela upravljanja društvima u državnom vlasništvu. Prvi model odnosi se na pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku kojeg obilježava decentralizacija vlasničkih ovlasti, obzirom da su vlasnička prava nad istima raspodijeljena između Ministarstva financija i resornih ministarstava, pri čemu resorna ministarstva imaju značajniju ulogu. Drugi model odnosi se na društva koja nisu od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, a kojima kao zakonski zastupnik, u ime Republike Hrvatske, upravlja Centar za restrukturiranje i prodaju, čije aktivnosti su koncentrirane na restrukturiranje i prodaju navedenih društava, od kojih je velika većina u manjinskom državnom vlasništvu (više od 90%), te u kojima država nema kontrolni utjecaj.

Vlasnička prava u odnosu na ova dva različita modela upravljanja različito se ostvaruju. Primjerice, za izbor članova uprava pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku provodi se javni natječaj dok za izbor članova uprava trgovačkih društava u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju ne postoji takva obveza. Također, predstavnike članova u skupštini društava od posebnog interesa imenuje Vlada Republike Hrvatske na prijedlog resornog ministarstva, dok predstavnike članova skupština društava u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju imenuje Upravno vijeće Centra za restrukturiranje i prodaju na prijedlog ravnatelja Centra za restrukturiranje i prodaju, ako je to propisano posebnim propisom.

Vlasničke ovlasti u odnosu na pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, kako je i prethodno navedeno, disperzirane su između Ministarstva financija i resornih ministarstava kako slijedi:

Ministarstvo financija:

- kreira i predlaže regulatorni okvir u odnosu na državnu imovinu u dijelu trgovačkih društava u državnom vlasništvu,
- donosi upute, smjernice i ostale akte s ciljem unapređenja korporativnog upravljanja u društvima u državnom vlasništvu,
- kroz set planova i izvještaja prati poslovanje pravnih osoba u vlasništvu RH,

- izrađuje objedinjeno izvješće o poslovanju pravnih osoba u vlasništvu RH te ga javno objavljuje,
- formira i predlaže Vladi Republike Hrvatske listu pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku,
- provodi aktivnosti s ciljem unapređenja kompetencija članova nadzornih i revizijskih odbora te
- vodi politiku dividendi.

Resorno ministarstvo:

- preispituje razloge za državno vlasništvo kao i ulogu države u pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku;
- predstavlja državu na skupštinama pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku te koristi glasačka prava;
- provodi proces izbora članova nadzornih odbora i uprava te kandidate predlaže Vladi Republike Hrvatske.

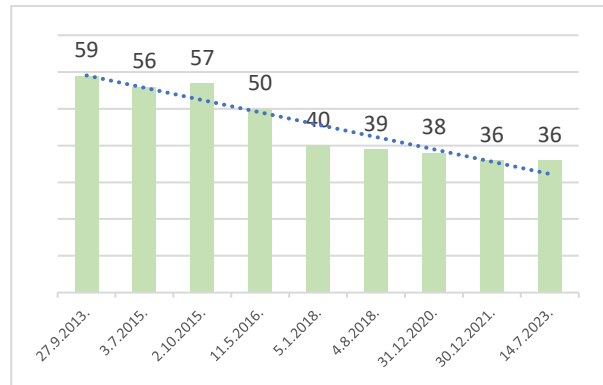
Centar za restrukturiranje i prodaju upravlja dionicama i poslovnim udjelima u trgovačkim društvima čiji je imatelj Republika Hrvatska, a koja nisu utvrđena kao pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku te dionicama i poslovnim udjelima u trgovačkim društvima čiji su imatelji Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje i Hrvatska agencija za osiguranje depozita ako ih je stekla u postupku sanacije i privatizacije banaka, te ako upravljanje tom imovinom nije povjereno drugom tijelu posebnim zakonom. Nadalje, Centar za restrukturiranje i prodaju sudjeluje u poslovima restrukturiranja te obavlja i javne ovlasti propisane člankom 22. Zakona o upravljanju državnom imovinom („Narodne novine“, broj 52/18, 155/23).

Pravne osobe od posebnog interesa

Broj pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku na dan 31.12.2024. iznosio je 36 od kojih su:

- 22 društva s ograničenom odgovornošću,
- 8 dioničkih društava (od kojih je pet uvršteno na kotaciju Zagrebačke burze) te
- 6 ostalih pravnih osoba

U grafikonu koji slijedi vidljiv je trend smanjenja broja pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku kroz razdoblje od 2013. godine do zadnje Odluke, dok je u tablici prikazan navedeni portfelj na dan 31.12. 2024. godine uzimajući u obzir nadležnost resornih ministarstava s obzirom na djelatnost kojima se pretežito bavi pojedina pravna osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.



Grafikon 1

Pravna osoba	Resorno ministarstvo
APIS IT d.o.o.	Ministarstvo financija
CENTAR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU	
FINANCIJSKA AGENCIJA	
HRVATSKA BANKA ZA OBNOVU I RAZVITAK	
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	
HRVATSKA POŠTANSKA BANKA d.d.	Ministarstvo gospodarstva
HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d.	
HRVATSKE VODE	
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	
INA – INDUSTRIJA NAFTE d.d.	
JANAF d.d.	
NARODNE NOVINE d.d.	
ACI d.d.	
CROATIA AIRLINES d.d.	
HP- HRVATSKA POŠTA d.d.	
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	
HRVATSKE CESTE d.o.o.	
HŽ CARGO d.o.o.	
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	
JADROLINIJA	
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	
PLOVPUT d.o.o.	
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	Ministarstvo obrane
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	Ministarstvo poljoprivrede
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	
AGENCIJA ALAN d.o.o.	Ministarstvo kulture i medija
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	
DRŽAVNE NEKRETNOSTI d.o.o.	Ministarstvo unutarnjih poslova
HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA	
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	

Tablica 1

Pravne osobe u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju

Na dan 31.12.2024. godine u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju nalazilo se 10 trgovačkih društava u većinskom državnom vlasništvu, 133 trgovačkih društava u manjinskom vlasništvu te 4 trgovačka društva bez poslovnih aktivnosti.

Nadležno tijelo	Pravna osoba
CERP	Borovo d.d.
	Brijuni rivijera d.o.o.
	Hrvatska brodogradnja Jadranbrod
	Hrvatski centar za razminiranje- Centar za testiranje, razvoj i obuku d.o.o.
	Jadroplov d.d.
	Luka Vukovar d.o.o.
	Pleter - usluge d.o.o.
	Plinacro d.o.o.
	Uljanik Brodogradnja 1856 d.o.o.
	Zrakoplovno-tehnički centar d.d.

Tablica 2

Društva koja su izašla iz portfelja Centra za restrukturiranje i prodaju tijekom 2024. godine su Pomorski centar za elektroniku d.o.o. i Institut za sigurnost Zagreb d.d.

Pomorski centar za elektroniku d.o.o. je pripojen društvu Odašiljači i veze d.o.o., a društvo Institut za sigurnost Zagreb d.d. je prodano 20. svibnja 2024. godine.

U grafikonu je prikazan broj trgovačkih društava u većinskom državnom vlasništvu iz portfelja CERP od 2013. godine.



Grafikon 2

Iz pregleda podataka o radu CERP-a razvidno je kontinuirano ostvarivanje prioritetnih ciljeva CERP-a, a to je prodaja trgovačkih društava iz portfelja,

sudjelovanje u postupcima restrukturiranja trgovačkih društava u poteškoćama koja su u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske te sustavno i učinkovito upravljanje imovinom iz nadležnosti CERP-a.

Tijekom 2024. godine donesene su Odluke o prodaji za 42 trgovačka društva te je realizirana prodaja dionica odnosno poslovnih udjela za ukupno 28 društava čime je ispunjena godišnja obveza preuzeta Nacionalnim planom oporavka i otpornosti 2021.-2026.

Od ukupno 147 trgovačkih društava kojima je CERP upravljao tijekom 2024. godine, Republika Hrvatska imala je predstavnike u 24 nadzorna odbora i to 59 članova.

Klasifikacija prema djelatnosti

Prema prikazanim sektorima djelatnosti pravnih osoba, vidljivo je da najveći broj subjekata pripada sektoru prometa i komunikacija – ukupno 23 pravne osobe. Sektor proizvodnje, usluga i trgovine obuhvaća 10 pravnih osoba, dok se u sektoru energetike evidentira 5 pravnih osoba. Sektor financija uključuje 2 pravne osobe, dok su u sektoru turizma prisutne 2 pravne osobe. U kategoriji 'Ostalo' nalazi se 6 pravnih osoba.

Djelatnost	Pravna osoba
Energetika	Hrvatska elektroprivreda d.d.
	Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.
	INA - industrija nafte d.d.
	Jadranski naftovod d.d.
	Plinacro d.o.o.
Financije	Hrvatska banka za obnovu i razvitak
	Hrvatska poštanska banka d.d.
Ostalo	Centar za rekonstruiranje i prodaju Financijska agencija
	Hrvatska brodogradnja Jadranbrod
	Hrvatska radiotelevizija
	Hrvatske vode
	Hrvatski centar za razminiranje- Centar za testiranje, razvoj i obuku d.o.o.
	Agencija Alan d.o.o.
Proizvodnja, usluge i trgovina	Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o.
	Borovo d.d.
	Državne nekretnine d.o.o.
	Hrvatska Lutrija d.o.o.
	Hrvatske šume d.o.o.
	Narodne novine d.d.
	Pleter - usluge d.o.o.
	Uljanik Brodogradnja 1856 d.o.o.
	Zrakoplovno-tehnički centar d.d.

Djelatnost	Pravna osoba
Promet i komunikacije	Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijskim tehnologijama d.o.o.
	Croatia Airlines d.d.
	Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.
	Hrvatska pošta d.d.
	Hrvatske autoceste d.o.o.
	Hrvatske ceste d.o.o.
	HŽ Cargo d.o.o.
	HŽ Infrastruktura d.o.o.
	HŽ Putnički prijevoz d.o.o.
	Jadrolinija
	Jadroplov d.d.
	Luka Vukovar d.o.o.
	Odašiljači i veze d.o.o.
	Plovput d.o.o.
	Zračna luka Dubrovnik d.o.o.
	Zračna luka Osijek d.o.o.
	Zračna luka Pula d.o.o.
	Zračna luka Rijeka d.o.o.
	Zračna luka Split d.o.o.
	Zračna luka Zadar d.o.o.
	Zračna luka Zagreb d.o.o.
Turizam	Adriatic Croatia International Club d.d.
	Brijuni rivijera d.o.o.

Tablica 3

Klasifikacija prema vrsti računovodstva

Prema prikazanoj raspodjeli pravnih osoba po vrsti primijenjenog računovodstva, utvrđeno je da 41 pravne osobe primjenjuju profitno računovodstvo. U kategoriji računovodstva kreditnih institucija evidentirane su 2 pravne osobe, dok jedna pravna osoba pripada kategoriji neprofitnog te 2 pravne osobe kategoriji proračunskog računovodstva.

Vrsta računovodstva	Pravna osoba
Kreditne institucije	Hrvatska banka za obnovu i razvitak
	Hrvatska poštanska banka d.d.
Neprofitno	Hrvatska radiotelevizija
Profitno	Adriatic Croatia International Club d.d.
	Agencija Alan d.o.o.
	Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o.
	Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijskim tehnologijama d.o.o.
	Borovo d.d.
	Brijuni rivijera d.o.o.
	Croatia Airlines d.d.
	Državne nekretnine d.o.o.

Vrsta računovodstva	Pravna osoba
Proračunski	Financijska agencija
	Hrvatska brodogradnja Jadranbrod
	Hrvatska elektroprivreda d.d.
	Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.
	Hrvatska Lutrija d.o.o.
	Hrvatska pošta d.d.
	Hrvatske autoceste d.o.o.
	Hrvatske ceste d.o.o.
	Hrvatske šume d.o.o.
	Hrvatski centar za razminiranje-Centar za testiranje, razvoj i obuku d.o.o.
	Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.
	HŽ Cargo d.o.o.
	HŽ Infrastruktura d.o.o.
	HŽ Putnički prijevoz d.o.o.
	INA - industrija nafte d.d.
	Jadranski naftovod d.d.
	Jadrolinija
	Jadroplov d.d.
	Luka Vukovar d.o.o.
	Narodne novine d.d.
	Odašiljači i veze d.o.o.
	Pleter - usluge d.o.o.
	Plinacro d.o.o.
	Plovput d.o.o.
	Uljanik Brodogradnja 1856 d.o.o.
	Zračna luka Dubrovnik d.o.o.
	Zračna luka Osijek d.o.o.
	Zračna luka Pula d.o.o.
	Zračna luka Rijeka d.o.o.
	Zračna luka Split d.o.o.
	Zračna luka Zadar d.o.o.
	Zračna luka Zagreb d.o.o.
	Zrakoplovno-tehnički centar d.d.
	CERP
	Hrvatske vode

Tablica 4

2. Reforme u 2025. godini

Hrvatski sabor je 15. srpnja 2025. donio Zakon o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske kao središnji dio reformskog paketa usmjerenog na unapređenje upravljanja državnim poduzećima. Propis je objavljen u „Narodnim novinama“ br. 102/25., a primjena je započela 1. listopada 2025. U paketu sa Zakonom o Centru za restrukturiranje i prodaju cjelovito se uređuje stjecanje, raspolaganje i izvršavanje članskih prava Republike Hrvatske u trgovačkim društvima i drugim pravnim osobama, čime prestaje važiti Zakon o upravljanju državnom imovinom (NN 52/18., 155/23.). Novi okvir usklađen je s Nacionalnim planom oporavka i otpornosti 2021.–2026., Nacionalnim programom reformi te Smjernicama OECD-a za korporativno upravljanje u državnim poduzećima. Time se ispunjava ključna obveza u procesu pristupanja Republike Hrvatske OECD-u i postavljaju standardi za profesionalno i transparentno vlasničko upravljanje. U suštini, zakon modernizira način na koji država upravlja svojim portfeljem: za društva koja nisu od posebnog interesa predviđena je postupna dezinvesticija kroz restrukturiranje i/ili prodaju, dok se strateški resursi štite i uređuju jasnim pravilima.

Zakon propisuje pravila o stjecanju dionica i poslovnih udjela u ime Republike Hrvatske, raspolaganju tim udjelima i osnivačkim pravima, nadležnostima i načinu izvršavanja članskih prava, koordinaciji među vlasničkim tijelima, odgovornostima tijela koja ta prava provode, kao i primjeni standarda korporativnog upravljanja na čitav spektar pravnih osoba u vlasništvu države.

Zakon propisuje i donošenje Vlasničke politike - dokumenta kojim se za svako društvo definiraju razlozi državnog vlasništva, strateški ciljevi, očekivanja od uprave i nadzornog odbora te kriteriji uspješnosti. Vlada donosi i politiku isplate dividendi, kojom utvrđuje načela raspodjele dobiti, te politiku primitaka članova nadzornih/upravnih odbora i uprava/izvršnih direktora, uz naglasak na transparentnost, tržišnu usporedivost i ograničavanje sukoba interesa. Zbog dotadašnje fragmentiranosti vlasničkih ovlasti, Ministarstvo financija preuzima ulogu koordinacijskog tijela za nadležna ministarstva i druga vlasnička tijela, s ciljem centraliziranog upravljanja i jedinstvene provedbe Vlasničke politike. Ovakvo središnje usmjeravanje treba donijeti brže odlučivanje, standardizirane procese i veću odgovornost za rezultate.

Sustav financijskih i nefinancijskih pokazatelja

Zakon uvodi sustavno postavljanje financijskih i nefinancijskih ciljeva, uključujući ciljeve povezane s čimbenicima održivosti, koje Vlada utvrđuje na prijedlog Ministarstva financija. Ti su ciljevi sastavni dio godišnjih i srednjoročnih planova te moraju biti relevantni, jasno definirani, mjerljivi i vremenski određeni, uz praćenje kroz ključne pokazatelje uspješnosti (KPI). Radi osiguravanja transparentnosti i odgovornosti, planovi i izvještaji o ostvarenju ciljeva obvezno se javno objavljuju na mrežnim stranicama društava, Ministarstva financija i nadležnih vlasničkih tijela, čime se dionicima omogućuje kontinuirano praćenje učinka, a upravama i nadzornim odborima jasna i usporediva metrika odgovornosti.

Uspostava transparentnog sustava izvještavanja

Reforma uspostavlja jedinstven i transparentan sustav izvještavanja pravnih osoba u državnom vlasništvu prema vlasnicima i javnosti, utemeljen na standardima koji se primjenjuju na uređenom tržištu kapitala, uključujući primjenu Kodeksa korporativnog upravljanja. Time se osigurava usporedivost, jasnoća i pouzdanost informacija o poslovanju tih pravnih osoba. Istodobno se uvodi transparentno i agregirano izvještavanje vlasnika prema javnosti, pri čemu Vlada Republike Hrvatske usvaja objedinjene izvještaje i podnosi ih Hrvatskom saboru. Također, propisuje se obveza pravnih osoba da javno izvještavaju o vlasničkoj strukturi, upravljanju, financijskim i nefinancijskim ciljevima te ključnim rizicima poslovanja. U tu svrhu pravne osobe obvezne su na svojim mrežnim stranicama objavljivati godišnje i srednjoročne planove s propisanim sadržajem i rokovima, kao i cjeloviti godišnji izvještaj o poslovanju. Na taj se način jača transparentnost, odgovornost i nadzor nad upravljanjem državnom imovinom te se javnosti omogućuje sustavan uvid u ciljeve, rezultate i učinke poslovanja pravnih osoba u vlasništvu Republike Hrvatske.

Zabrana unakrsnog subvencioniranja i osiguranje tržišne neutralnosti

Reforma uspostavlja načelo tržišne neutralnosti kojim se osigurava jednak položaj pravnih osoba u državnom i privatnom vlasništvu te sprječava davanje neopravdanih prednosti na tržištu. Poslovni odnosi unutar državnog sektora moraju se odvijati po tržišnim uvjetima usporedivima s onima između nepovezanih subjekata, a tržišne djelatnosti moraju ostvarivati rezultate usporedive s privatnim poduzećima u istom sektoru. Istodobno se uvodi obvezno razdvajanje tržišnih djelatnosti i djelatnosti pružanja javnih usluga, kroz odvojeno računovodstvo, transparentno iskazivanje prihoda i rashoda te zabranu korištenja sredstava namijenjenih javnim uslugama za financiranje tržišnih

aktivnosti, čime se sprječava unakrsno subvencioniranje i jača pošteno tržišno natjecanje.

Transparentnost postupka izbora članova uprava i nadzornih odbora

Postupak izbora članova nadzornih odbora i uprava temelji se na javnom natječaju i unaprijed definiranim kriterijima stručnosti, obrazovanja, iskustva, ugleda i integriteta, uz osiguravanje raznolikosti i sprječavanje sukoba interesa. Najmanje 33 % članova nadzornih odbora mora biti neovisno. Izbor članova nadzornih odbora provodi povjerenstvo sastavljeno od predstavnika Vlade Republike Hrvatske, Ministarstva financija, nadležnog ministarstva i neovisnog stručnjaka, a odluku o imenovanju donosi Vlada Republike Hrvatske, odnosno skupština, na prijedlog povjerenstva. Izbor članova uprava provodi nadzorni odbor putem javnog natječaja, a imenovanje se donosi uz prethodne konzultacije s Vladom Republike Hrvatske.

Jačanje uloge nadzornih odbora

Reforma jača ulogu nadzornih odbora kroz proširenje njihovih ovlasti i odgovornosti u području imenovanja i razrješenja članova uprave, odlučivanja o primicima uprave te nadzora nad ispunjenjem postavljenih ciljeva. Nadzorni odbori aktivno sudjeluju u izradi, odobravanju i praćenju provedbe godišnjih i srednjoročnih planova te strategija, kao i u utvrđivanju financijskih i nefinancijskih ciljeva i ključnih pokazatelja uspješnosti (KPI). Dodatno, nadzorni odbori odgovorni su za uspostavu i nadzor sustava upravljanja rizicima, unutarnjih kontrola i funkcije usklađenosti, čime se jača odgovorno i transparentno upravljanje.

Uvođenje politike primitaka

Uspostavlja se jedinstvena politika primitaka kojom se uređuju osnove za određivanje primitaka članova uprava i nadzornih odbora, s ciljem privlačenja i zadržavanja kvalificiranih kandidata te povezivanja visine primitaka s poslovnom uspješnošću. Politiku primitaka predlaže Ministarstvo financija, a donosi Vlada Republike Hrvatske uredbom. Na temelju politike primitaka, glavna skupština određuje fiksne naknade članova nadzornih odbora, dok nadzorni odbor odlučuje o visini i vrsti primitaka članova uprave, odnosno izvršnih direktora. Uprava i nadzorni odbor obvezni su jednom godišnje sastaviti i javno objaviti jasno i razumljivo izvješće o svim isplaćenim i ugovorenim primicima, koje podliježe reviziji kada postoji zakonska obveza.

Standardizirana politika dividendi

Uvodi se jedinstvena politika isplate dividendi odnosno udjela u dobiti kojom se osigurava predvidivo i

usklađeno odlučivanje o raspodjeli dobiti pravnih osoba u vlasništvu Republike Hrvatske. Politiku, na prijedlog Ministarstva financija, donosi Vlada Republike Hrvatske, uz uvažavanje dugoročne poslovne strategije, financijskog položaja i uspješnosti poslovanja. Organi pravnih osoba i vlasnička tijela dužni su se pri donošenju odluka o uporabi dobiti pridržavati utvrđene politike, dok se njezina provedba redovito preispituje, najmanje svake četiri godine, te po potrebi izmjenjuje i dopunjuje. Politika ne zadire u prava ostalih dioničara u skladu s njihovim glasačkim pravima.

Preoblikovanje pravnih osoba u trgovačka društava

Zakon propisuje preoblikovanje pravnih osoba koje su osnovane posebnim zakonima, nemaju pravni oblik trgovačkog društva i bave se pretežito tržišnim djelatnostima, u pravni oblik društva kapitala. Postupak preoblikovanja provodi se u roku od jedne godine, a plan preoblikovanja sastavni je dio vlasničke politike. Pravne osobe osnovane posebnim zakonima razvrstavaju se prema djelatnosti na pretežito tržišne i pretežito javne. Za pretežito tržišne pravne osobe predviđena je potpuna primjena novog zakona nakon preoblikovanja, dok se za pretežito javne pravne osobe u istom roku provodi usklađivanje posebnih zakona, uz uvažavanje specifičnosti javnih politika.

Jačanje mehanizama za praćenje usklađenosti

Unaprjeđuje se sustav praćenja usklađenosti radi osiguravanja dosljednog pridržavanja zakonskih obveza te smanjenja regulatornih, financijskih i reputacijskih rizika. Funkcija praćenja usklađenosti obavlja se neovisno i samostalno, bez utjecaja višeg rukovodstva. Osigurava se pravo izravne komunikacije i izvještavanja prema nadzornom odboru i/ili njegovu odboru, uz redovito godišnje izvještavanje Uprave i nadzornog odbora te uključivanje tih informacija u izvješćivanje prema skupštini.

3. Objedinjeni prikaz poslovanja u 2024. godini

Financijski pregled

Račun dobiti i gubitka

RDG, u mil. eur	2023	2024
Poslovni prihodi	11.890	11.120
Poslovni rashodi	11.205	10.308
Financijski prihodi	130,5	229,1
Financijski rashodi	383,3	359,0
Dobit prije oporezivanja	562,5	800,2
Neto dobit	495,5	726,6

Tablica 5

Poslovni prihodi

Ukupni poslovni prihodi za pravne osobe u vlasništvu Republike Hrvatske smanjili su se za 5% u odnosu na prethodnu godinu te iznose 11,1 mlrd. €.

Neto dobit

Neto dobit na razini objedinjenog portfelja za 2024. godinu iznosi 726,6 mil. € te bilježi povećanje od 47% u odnosu na prethodnu godinu.

Bilanca

Bilanca, u mil. eur	2023	2024
Dugotrajna imovina	25.871	26.602
Kratkotrajna imovina	5.013	4.280
Ukupna aktiva	44.506	45.413
Kapital i rezerve	19.624	19.964
Dugoročne obveze	6.647	6.563
Kratkoročne obveze	3.991	3.429
Ukupna pasiva	44.506	45.413

Tablica 6

Aktiva

Ukupna aktiva iznosi 45,4 mlrd. € na razini objedinjenog portfelja za 2024. godinu. U usporedbi s 2023. godinom, aktiva bilježi porast od 2%.

Kapital i rezerve

U 2024. godinu, kapital i rezerve iznose gotovo 20 mlrd. € što predstavlja povećanje od 1,7% u odnosu na 2023. godinu.

Novčani tok

Novčani tok, u mil. eur	2023	2024
Nov. tok iz oper. aktivnosti	2.710	1.594
Nov. tok iz inves. aktivnosti	-667,2	-856,7
Nov. tok iz fin. aktivnosti	-227,3	-282,6

Tablica 7

Novčani tok iz operativnih aktivnosti

Novčani tok iz operativnih aktivnosti smanjio se za 40% u 2024. godini u usporedbi s prethodnom, s 2,7 mlrd. € na 1,6 mlrd..

Novčani tok iz investicijskih aktivnosti

Novčani tok iz investicijskih aktivnosti povećao se za 28% u 2024. godini u usporedbi s prethodnom, s -667 mil. € na -856 mil. €.

Novčani tok iz financijskih aktivnosti

Novčani tok iz financijskih aktivnosti povećao se za 24% u 2024. godini u usporedbi s prethodnom, s -227 mil. € na -282 mil. €.

Pregled poslovanja istaknutih pravnih osoba od posebnog interesa Republike Hrvatske

Pravna osoba	Udio u prihodima, u %	Prihodi, u mil.	Broj zaposlenih	EBITDA, u mil.
INA - industrija nafte d.d.	33,9%	3.769	2.934	397,3
Hrvatska elektroprivreda d.d. (HEP)	23,8%	2.647	500	313,7
Hrvatske vode	6,7%	749	1.141	0,0
Hrvatske šume d.o.o. (HŠ)	4,1%	457	8.027	29,1
Hrvatske autoceste d.o.o. (HAC)	3,9%	436	2.745	150,5
Hrvatske ceste d.o.o. (HC)	3,0%	333	478	184,1
Hrvatska pošta d.d. (HP)	2,6%	284	8.787	65,6

Tablica 8

Sedam pravnih osoba od prikazanog portfelja ostvaruje 78% ukupnih prihoda čitavog portfelja, dok ostatak portfelja uprihoduje preostalih 22%.

Pravna osoba	Poslovni prihodi u mil.	EBITDA u mil.
Adriatic Croatia International Club d.d.	38,1	10,7
Agencija Alan d.o.o.	22,0	5,7
Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o.	62,1	21,4
Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijskim tehnologijama d.o.o.	77,1	22,8
Borovo d.d.	13,4	0,1
Brijuni rivijera d.o.o.	1,9	0,3
Croatia Airlines d.d.	255,2	7,3
Državne nekretnine d.o.o.	23,2	10,6
Financijska agencija	134,7	25,1
Hrvatska banka za obnovu i razvitak	128,7	89,1
Hrvatska brodogradnja Jadranbrod	0,9	0,0
Hrvatska elektroprivreda d.d.	2.647,1	313,7
Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.	133,0	33,5
Hrvatska Lutrija d.o.o.	141,9	18,2
Hrvatska pošta d.d.	284,0	65,6
Hrvatska poštanska banka d.d.	221,1	118,9
Hrvatske autoceste d.o.o.	435,6	150,5
Hrvatske ceste d.o.o.	332,6	184,1
Hrvatske šume d.o.o.	457,0	29,1
Hrvatski centar za razminiranje-Centar za testiranje, razvoj i obuku d.o.o.	1,0	0,1
Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.	4,1	0,8
HŽ Cargo d.o.o.	71,1	12,9
HŽ Infrastruktura d.o.o.	225,7	10,9
HŽ Putnički prijevoz d.o.o.	143,2	26,6
INA - industrija nafte d.d.	3.768,9	397,3
Jadranski naftovod d.d.	127,0	87,7
Jadrolinija	195,0	28,2
Jadroplov d.d.	39,7	8,3
Luka Vukovar d.o.o.	0,8	-0,7
Narodne novine d.d.	44,2	4,5
Odašiljači i veze d.o.o.	48,4	12,5

Pleter - usluge d.o.o.	42,7	1,7
Plinacro d.o.o.	71,5	37,2
Plovput d.o.o.	12,2	0,8
Uljanik Brodogradnja 1856 d.o.o.	12,9	0,1
Zračna luka Dubrovnik d.o.o.	64,1	24,7
Zračna luka Osijek d.o.o.	3,8	0,8
Zračna luka Pula d.o.o.	8,5	0,6
Zračna luka Rijeka d.o.o.	3,4	0,8
Zračna luka Split d.o.o.	67,6	24,2
Zračna luka Zadar d.o.o.	22,1	4,8
Zračna luka Zagreb d.o.o.	0,7	-0,3
Zrakoplovno-tehnički centar d.d.	17,3	1,4

Tablica 9

Svi prikazani podaci odnose se na stanje na dan 31. prosinca 2024. godine te ne uključuju pravne osobe koje primjenjuju neprofitno i proračunsko računovodstvo, uključujući Hrvatske vode, Hrvatsku radioteleviziju i CERP.

Doprinos državnom proračunu

Vlada Republike Hrvatske 31. listopada 2024. donijela je Odluku o visini, načinu i rokovima uplate sredstava trgovačkih društava u vlasništvu Republike Hrvatske u Državni proračun Republike Hrvatske za 2024. godinu („Narodne novine“, broj 127/2024) kojom je predviđeno da trgovačka društva uplate 60% sredstva s osnove dobiti nakon oporezivanja za 2023. godinu u Državni proračun Republike Hrvatske za 2024. godinu, a temeljem udjela u temeljnom kapitalu društva koji pripada Republici Hrvatskoj. U toj Odluci također je predviđeno da će trgovačko društvo Agencija Alan d.o.o. uplatiti 100% dobiti i ta će sredstva biti namjenski korištena za unapređenje i razvoj sustava obrane Republike Hrvatske, trgovačko društvo Hrvatska Lutrija d.o.o. uplatit će dobit koju ostvari u Državni proračun Republike Hrvatske za 2023. godinu, sukladno članku 9. stavku 6. Zakona o igrama na sreću („Narodne novine“, br. 87/09., 35/13., 158/13., 41/14., 143/14 i 114/22.). U 2024. godini obvezu uplate imalo je 21 trgovačko društvo te su ista uplatila ukupno 209.200.844,20 €.

U nastavku je pregled izvršenih ukupnih uplata po društvu.

Pravna osoba	Uplate u proračun, u tis.
Adriatic Croatia International Club d.d.	1.405,1
Agencija Alan d.o.o.	2.900,2
Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o.	7.757,0
Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijskim tehnologijama d.o.o.	5.548,1
Državne nekretnine d.o.o.	2.384,2
Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.	10.376,8
Hrvatska Lutrija d.o.o.	10.323,7
Hrvatska poštanska banka d.d.	25.963,7
Hrvatske šume d.o.o.	5.188,2
Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.	5,8
HŽ Cargo d.o.o.	102,2
HŽ Infrastruktura d.o.o.	121,6
INA - industrija nafte d.d.	107.605,2
Jadranski naftovod d.d.	16.288,5
Narodne novine d.d.	2.057,1
Odašiljači i veze d.o.o.	2.741,5
Plovput d.o.o.	225,2
Zračna luka Dubrovnik d.o.o.	2.889,7
Zračna luka Split d.o.o.	4.633,9
Zračna luka Zadar d.o.o.	674,1
Zračna luka Zagreb d.o.o.	8,9

Tablica 10

Aktivacija neoperativne imovine

Postupak aktivacije neoperativne imovine uspostavljen je nakon što je Ministarstvo financija 02. svibnja 2023. godine donijelo Odluku o donošenju Smjernica za aktivaciju neoperativne imovine u društvima u državnom vlasništvu. Smjernice su izrađene temeljem provedenog projekta Aktiviranje neoperativne imovine u društvima u većinskom državnom vlasništvu, financiranog sredstvima Programa potpore strukturnim reformama DG REFORM. Obveznici primjene ovih Smjernica su pravne osobe u većinskom vlasništvu od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, kao i sve druge pravne osobe koje su u većinskom državnom vlasništvu čijim udjelima upravlja CERP. Svrha Smjernica jest potaknuti aktiviranje neoperativne imovine u trgovačkim društvima, osigurati sustavan i učinkovit pristup aktivaciji, povećati iskoristivost imovine, smanjiti troškove održavanja te ostvariti dodatne prihode. U skladu s time, obveze društava uključuju identifikaciju, klasifikaciju i registraciju neoperativne imovine u Registar neoperativne imovine, izradu Plana aktivacije za trogodišnje razdoblje te izradu Izvješća o statusu aktivacije za svaku prethodnu godinu. Analiza strukture imovine pokazuje tri glavne vrste: dugotrajnu materijalnu imovinu – nekretnine, koja je prisutna kod 28 društva, ostalu dugotrajnu materijalnu imovinu (poput opreme i vozila), prisutnu kod 8 društava, te financijsku imovinu (kao što su oročeni depoziti ili udjeli u drugim trgovačkim društvima), prisutnu kod 17 društava. Pritom se 11 društava očitovalo da ne posjeduju neoperativnu imovinu.

Pravne osobe pristupile su planskom upravljanju neoperativnom imovinom kroz niz konkretnih mjera razrađenih u planovima za 2024. godinu, s prepoznatim potencijalom i pristupom aktivaciji s realnim, tržišno utemeljenim planovima. Planirane aktivnosti varirale su ovisno o vrsti imovine, lokaciji i tržišnim okolnostima. Za dugotrajnu materijalnu imovinu – nekretnine, najčešće je planiran zakup i najam s ciljem ostvarenja stabilnih prihoda bez otuđenja vlasništva, prodaja nekretnina koje nisu nužne za osnovnu djelatnost ili su procijenjene kao tržišno zanimljive, te adaptacija i legalizacija kao preduvjet za stavljanje imovine u funkciju. Kada je riječ o ostaloj dugotrajnoj materijalnoj imovini (poput vozila i opreme izvan uporabe), planirano je rashodovanje i prodaja, ili interna redistribucija unutar organizacije. U slučaju financijske imovine, planirana je reinvesticija oročenih depozita, prodaja vlasničkih udjela i vrijednosnih papira koji nisu od strateške važnosti, a ta imovina se planirala iskoristiti i kao izvor sredstava za financiranje obnove fizičke imovine. Zajednički cilj svih planova bio je povećanje učinkovitosti korištenja imovine i generiranje dodatnih prihoda.

Tijekom 2024. godine provedene su različite aktivnosti aktivacije, pri čemu su najzastupljeniji načini bili zakup/najam (osobito za stanove i poslovne prostore), prodaja imovine putem javnog natječaja (najčešće za poslovne prostore i zemljišta koja nisu imala operativnu svrhu), te interna upotreba unutar vlastitog sustava, npr. za proširenje uredskih prostora ili logistike. Unatoč postignutim rezultatima, provedba planiranih aktivnosti suočila se s brojnim izazovima, među kojima su dominirale imovinsko-pravne prepreke (neriješeni vlasnički odnosi, neusklađeni podaci u zemljišnim knjigama), tehnička i infrastrukturna ograničenja (derutno stanje imovine koje zahtijeva znatna ulaganja), administrativne procedure (kompleksnost javnih natječaja), nedostatak interesa na tržištu (osobito u slabije razvijenim regijama), dugotrajni sudski i ovršni postupci, te financijska ograničenja za adaptaciju imovine.

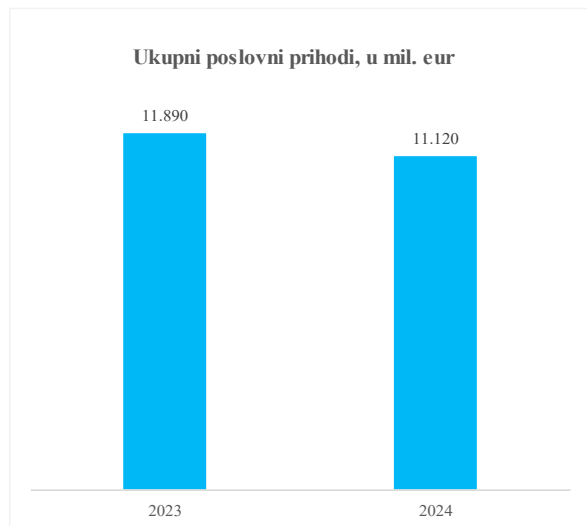
Zabilježeni financijski učinak ostvaren je prvenstveno kroz aktivaciju dugotrajne materijalne imovine – nekretnina, pri čemu je najznačajniji doprinos ostvaren prodajom dijela zgrada, poslovnih prostora, stanova i zemljišta (6.455.808 €), a zatim i aktivacijom putem zakupa i najma.

Ukupno gledano, aktivnosti provedene tijekom 2024. godine potvrđuju da je politika aktivacije neoperativne imovine počela davati prve konkretne rezultate. Brojna društva pokazala su da posjeduju znanje, spremnost i inicijativu za racionalno i učinkovito upravljanje imovinom, čime doprinose i fiskalnoj odgovornosti i aktivnijem upravljanju neoperativne imovine.

Pregled trendova

Poslovni prihodi

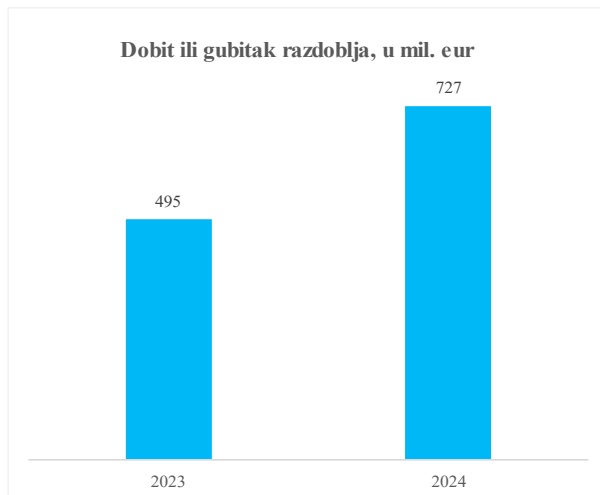
Ukupni poslovni prihodi za 2024. godinu iznosili su nešto više od 11,1 mlrd. €. Prihodi portfelja smanjili su se u odnosu na 2023. godinu za 770 mil. €, odnosno ~6%. Smanjenje u prihodima u relativnom iznosu ponajviše je zabilježeno kod pravnih osoba u sektoru energetike – JANAF d.d. (-20 mil. €), INA – Industrija nafte d.d. (-68 mil. €) te HEP d.d. (-970 mil. €). Većina preostalih društava u portfelju zabilježila su povećanje prihoda (detaljna usporedba finansijskih pokazatelja društava u sklopu portfelja se nalazi u Poglavlju *Pregled promjena*).



Grafikon 3

Profitabilnost

Portfelj je ostvario neto dobit od preko 727 mil. € u 2024. godini. Usprkos ukupnom smanjenju prihoda, portfelj bilježi povećanje neto dobiti za gotovo 232 mil. €, odnosno za 47%, u odnosu na 2023. godinu. Najveću dobit ostvarila su društva HEP d.d. (207 mil. €) i INA – Industrija nafte d.d. (156 mil. €), dok su najveći gubitak iskazala društva Croatia Airlines d.d. (-20 mil. €) te Jadroplov d.d. (-2 mil. €).

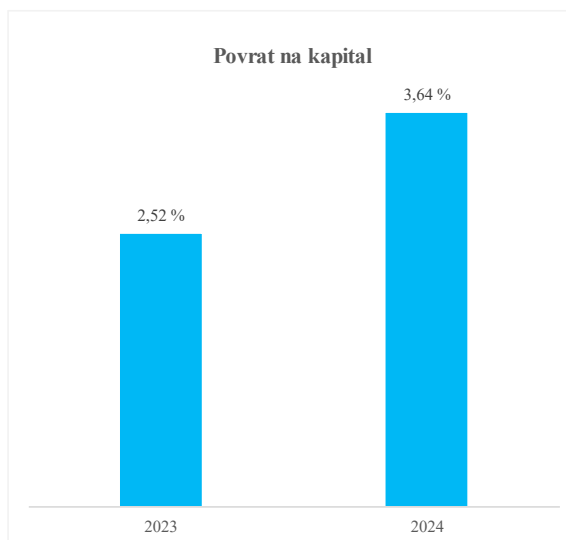


Grafikon 4

Potrebno je naglasiti da se društva iz promatranog portfelja bave, kako gospodarskim aktivnostima tako i aktivnostima ostvarenja različitih ciljeva javne politike kod kojih ostvarenje profita nije primarni cilj te za koje različiti državni regulatori određuju cijene što se reflektira na prihod odnosno ukupni rezultat.

Bruto marža ukupnog portfelja iznosila je 39%, što je uvećanje za preko 4 postotna boda u odnosu na 2023. godinu.

Povrat na kapital za čitavi portfelj za 2024. godinu iznosio je 3,6% time predstavljajući uvećanje u odnosu na prethodnu godinu kada je iznosio 2,5%.



Grafikon 5

Rast profitabilnosti usprkos silaznom prihodovnom trendu vidljiv je i na EBITDA razini koja bilježi porast za više od 299 mil. € u odnosu na 2023. godinu. Ukupni rezultat na EBITDA razini iznosi preko 1,8 mlrd. €. Najveći rast EBITDA-e u apsolutnim vrijednostima bilježi HEP d.d. s preko 270 mil. € više u usporedbi s 2023. godinom. Najsnažniji pad EBITDA-e bilježi INA – Industrija nafte d.d. od preko 75 mil. €.

Ključni pokazatelji	2023	2024
Ukupni poslovni prihodi, u mil.	11.890	11.120
Bruto dobit, u mil.	4.286	4.353
Bruto marža	36%	39%
EBIT, u mil.	893	1.175
EBITDA, u mil.	1.519	1.818
EBITDA marža	13%	16%
Dobit prije oporezivanja, u mil.	562	800
Dobit ili gubitak raz., u mil.	495	727
Ulaganja, u mil.	1.530	1.586
Nov. tok iz oper. akt., u mil.	2.710	1.594
Kapital i rezerve, u mil.	19.624	19.964
Ukupna imovina, u mil.	44.506	45.413
Isplaćena dividenda, u mil.	239	314
ROE	2,5%	3,6%
Odnos imovine I kapitala	2,27	2,27

Tablica 11

Tablica 12 sadržava prikaz pravnih osoba, s iznimkom društava koja se koriste neprofitnim i proračunskim računovodstvom (Hrvatska radiotelevizija, odnosno CERP i Hrvatske vode). Najveći apsolutan rast prihoda u 2024. godini ostvarilo je društvo Hrvatske autoceste d.o.o. od 50,5 mil. € više u odnosu na godinu ranije. Snažan rast u istom razdoblju zabilježile su i Hrvatske šume d.o.o. od gotovo 43 mil. € prihoda. Uvjerljivo najveći rast neto dobiti razdoblja ostvarilo je društvo Hrvatska elektroprivreda d.d. od gotovo 255 mil. € više u odnosu na 2023. godinu. Drugi najveći rast neto dobiti razdoblja ostvarilo je društvo Hrvatska pošta d.d. s preko 17 mil. €.

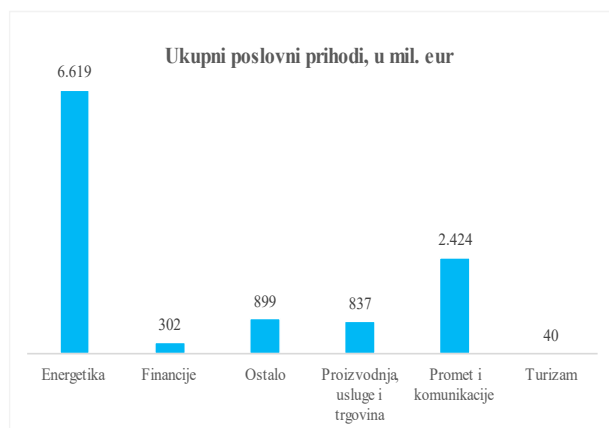
Pravna osoba	Poslovni prihodi u tis.	Neto dobit u tis.	ROE
Adriatic Croatia International Club d.d.	38.135	891	1,26%
Agencija Alan d.o.o.	22.004	4.647	34,60%
Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o.	62.084	14.204	16,04%
Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijskim tehnologijama d.o.o.	77.087	12.152	18,17%
Borovo d.d.	13.378	-1.461	-4,67%
Brijuni rivijera d.o.o.	1.915	217	11,96%
Croatia Airlines d.d.	255.171	-19.571	-1350,41%
Državne nekretnine d.o.o.	23.239	8.071	34,38%
Financijska agencija	134.708	7.580	3,51%
Hrvatska banka za obnovu i razvitak	128.670	39.897	2,65%
Hrvatska brodogradnja Jadranbrod	869	-37	-1,47%
Hrvatska elektroprivreda d.d.	2.647.107	207.027	6,71%
Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.	133.012	17.654	14,29%
Hrvatska Lutrija d.o.o.	141.930	9.604	57,15%
Hrvatska pošta d.d.	284.032	30.932	15,94%
Hrvatska poštanska banka d.d.	221.143	73.632	13,15%
Hrvatske autoceste d.o.o.	435.555	11.000	38,62%
Hrvatske ceste d.o.o.	332.553	283	0,00%
Hrvatske šume d.o.o.	457.009	1.400	0,60%
Hrvatski centar za razminiranje-Centar za testiranje, razvoj i obuku d.o.o.	1.030	27	9,35%
Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.	4.124	473	13,69%
HŽ Cargo d.o.o.	71.071	260	0,22%
HŽ Infrastruktura d.o.o.	225.691	138	0,01%
HŽ Putnički prijevoz d.o.o.	143.214	5.279	4,46%
INA - industrija nafte d.d.	3.768.852	156.038	9,50%
Jadranski naftovod d.d.	126.959	48.372	6,73%
Jadrolinija	195.019	7.416	3,75%
Jadroplov d.d.	39.709	-2.663	-8,99%
Luka Vukovar d.o.o.	837	-1.078	-64,26%
Narodne novine d.d.	44.248	2.104	4,91%
Odašiljači i veze d.o.o.	48.393	4.003	5,80%
Pleter - usluge d.o.o.	42.699	978	8,51%
Plinacro d.o.o.	71.465	7.594	1,71%
Plovput d.o.o.	12.180	-432	-2,43%
Uljanik Brodogradnja 1856 d.o.o.	12.863	-1.862	-9,92%
Zračna luka Dubrovnik d.o.o.	64.094	5.897	4,61%
Zračna luka Osijek d.o.o.	3.814	337	29,33%
Zračna luka Pula d.o.o.	8.460	-627	-3,41%
Zračna luka Rijeka d.o.o.	3.418	91	0,51%
Zračna luka Split d.o.o.	67.583	14.770	9,85%
Zračna luka Zadar d.o.o.	22.117	2.702	13,94%
Zračna luka Zagreb d.o.o.	656	-430	-0,35%
Zrakoplovno-tehnički centar d.d.	17.341	589	1,22%

Tablica 12

Pregled po sektorima

Poslovni prihodi

Portfelj pravnih osoba djeluje u nekoliko sektora s ukupnim poslovnim prihodima preko 11,1 mlrd. €, od kojih najveći udio u ukupnim prihodima zauzima sektor energetike (gotovo 60%). Istovremeno, energetske sektor jedini bilježi smanjenje ukupnih prihoda sa 7,7mlrd. € u 2023. godini na oko 6,6 mlrd. € u 2024. godini. Sektor prometa i komunikacija ostvario je najveći rast prihoda od preko 234 mil. €, od kojih preko 50 mil. € čini rast poduzeća Hrvatske autoceste d.o.o. te gotovo 35 mil. € rasta prihoda Hrvatske pošte d.d. u odnosu na 2023. godinu.

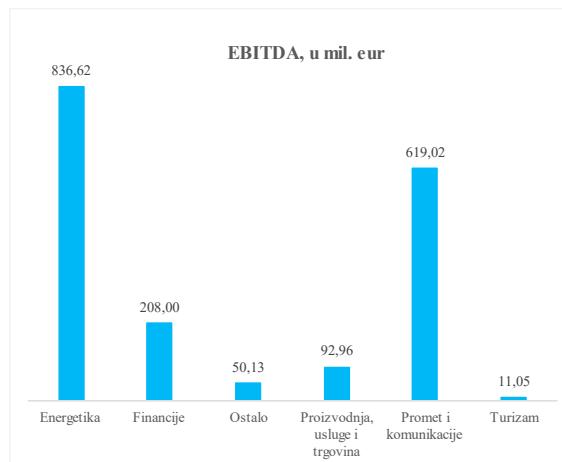


Grafikon 6

Hrvatska pošta d.d. i Hrvatske autoceste d.o.o. odgovorni su za 37% rasta čitavog sektora. Također, sektor proizvodnje, usluge i trgovine bilježi značajan rast prihoda od gotovo 100 mil. €, rast od oko 13% u odnosu na prošlu godinu. Među pravnim osobama s najvećim rastom prihoda u sektoru proizvodnje, usluge i trgovine ističu se Hrvatske šume d.o.o. i Hrvatska Lutrija d.o.o. s preko 42 mil. €, odnosno oko 21 mil. € povećanja prihoda.

EBITDA

Svi sektori u sklopu portfelja su ostvarili pozitivne rezultate na EBITDA razini, koja na objedinjenoj razini iznosi 1,9 mlrd. €. Sektor energetike se ističe s 43%, a sektor prometa i komunikacija s 33% ukupnog iznosa EBITDA-e.



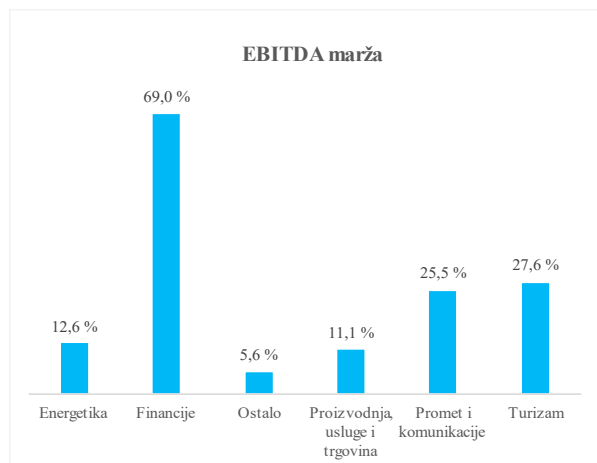
Grafikon 7

Također, svi sektori osim turizma bilježe rast EBITDA-e u odnosu na 2023. godinu (povećanje od 20% gledajući objedinjeni portfelj). Najznačajniji rast EBITDA-e zabilježen je u sektoru energetike od skoro 190 mil. €. Ključni čimbenici rasta u okviru sektora energetike predstavlja HEP d.d. (preko 270 mil. € rasta) te HROTE d.o.o. (oko 0,5 mil. € rasta). INA – Industrija nafte d.d., JANAF d.d. te Plinacro d.o.o. zajedno bilježe smanjenje EBITDA rezultata od preko 80 mil. € u odnosu na prethodnu godinu.

Gledajući rezultat sektora prometa i komunikacija, koji je zabilježio rast EBITDA-e od preko 65 mil. €, vidljiv je mješovit rast među pojedinačnim društvima. Hrvatska pošta d.d., Hrvatske autoceste d.o.o. i Hrvatske ceste d.o.o. između 22 do 15 mil. €, dok ostala poduzeća većinom bilježe slabije kretanje na EBITDA razini. Najznačajnije smanjenje EBITDA-e bilježi Croatia Airlines d.o.o. (-16 mil. €) uspoređujući s prethodnom godinom. Sektor turizma bilježi najnižu apsolutnu vrijednost EBITDA-e, sa 11 mil. €.

EBITDA marža (%)

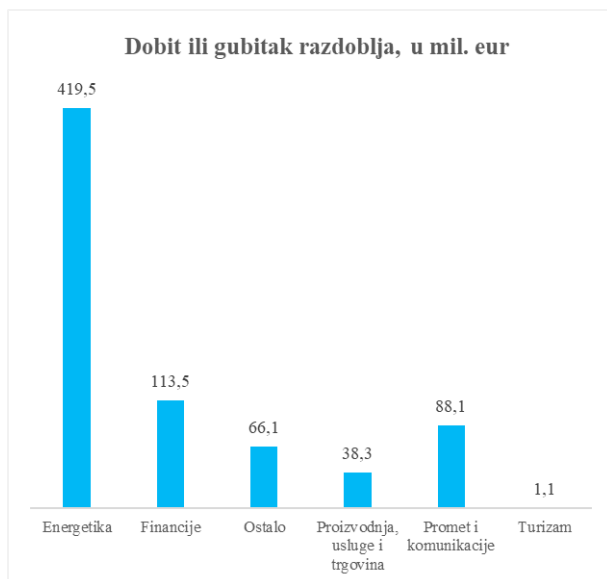
Doduše, gledajući relativnu uspješnost (%-tna EBITDA marža), sektor financija prednjači s 69%, sektor prometa i komunikacija s 25,5%, dok sektor energetike slijedi s 12,6%, a sektor proizvodnje, usluge i trgovine s 11,1%. Turizam bilježi 27,6% EBITDA marže.



Grafikon 8

Neto dobit

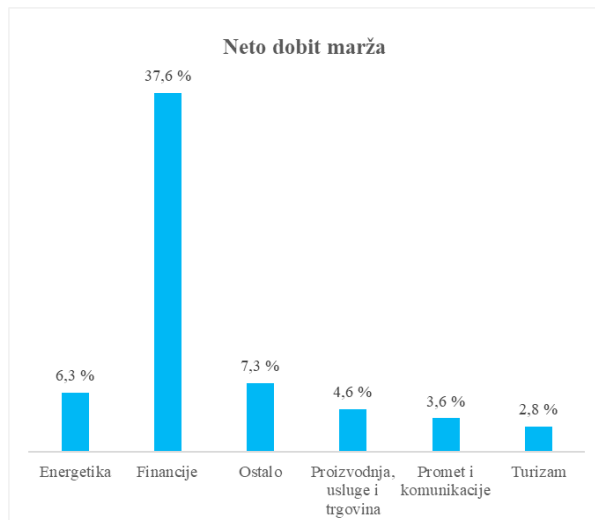
Najveću dobit za 2024. godinu ostvario je sektor energetike (gotovo 420 mil. €) predvođen snažnim rastom HEP-a (preko 200 mil. € ostvarene dobiti u 2024. godini). Neto dobit sektora financija iznosila je 113,5 mil. €, sektora za promet i komunikacije iznosu 88,1 mil. €, sektora proizvodnje, usluga i trgovina 38,3 mil. €, dok sektor turizma bilježi neto dobit od 1,1 mil. €. Svi sektori osim sektora turizma bilježe pozitivan rast neto dobiti u odnosu na 2023. godinu (sektor turizma bilježi pad od gotovo 70%).



Grafikon 9

Neto dobitna marža (%)

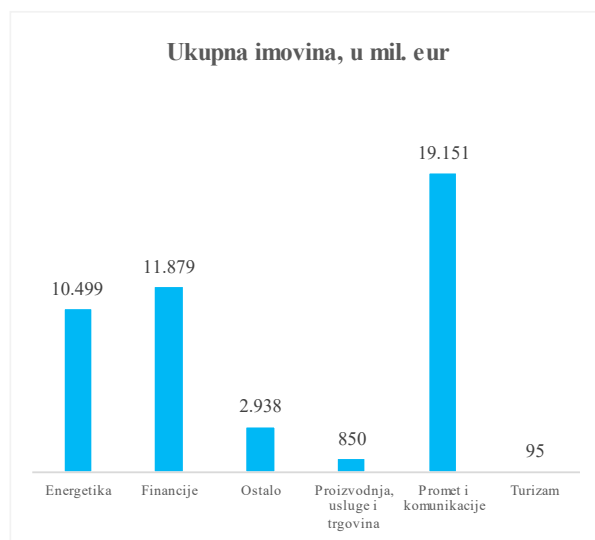
Pregledom dobitne %-tne marže, sektor financija prednjači s najsnažnijim rezultatom (37,6%). Sektor energetike slijedi s 6,3%, zatim sektor proizvodnje, usluga i trgovine slijedi s 4,6%, sektor prometa i komunikacija s 3,6% te sektor turizma s 2,8%.



Grafikon 10

Ukupna imovina

Portfelj je zabilježio blagi porast ukupne imovine u 2024. godini u iznosu od oko 2% tako dosegaši vrijednost od preko 45,4 mlrd. €. Sektori prometa i komunikacija (19,2 mlrd. €) te financija (11,8 mlrd. €) prednjače s ukupno 70% ukupne imovine u 2024. godini. Većina društava bilježi pozitivnu promjenu u vrijednosti imovine.

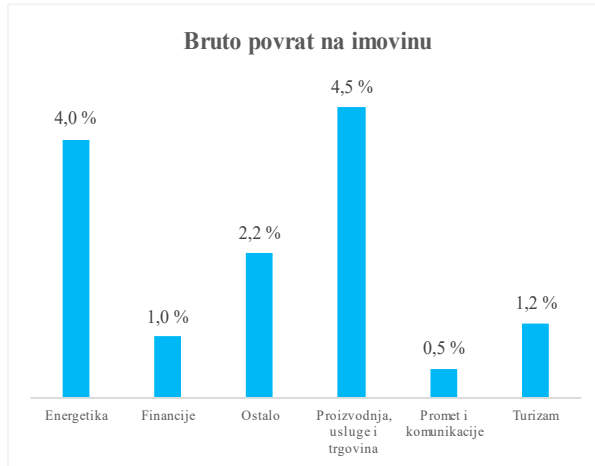


Grafikon 11

Najsnažniji rast imovine bilježi sektor financija za preko 810 mil. €, te sektor prometa i komunikacija gdje su preko 70% ukupnog rasta vrijednosti imovine ostvarili Hrvatske ceste d.o.o. i HŽ infrastruktura d.o.o. (povećanje od gotovo 500 mil. €).

Povrat na imovinu (ROA)

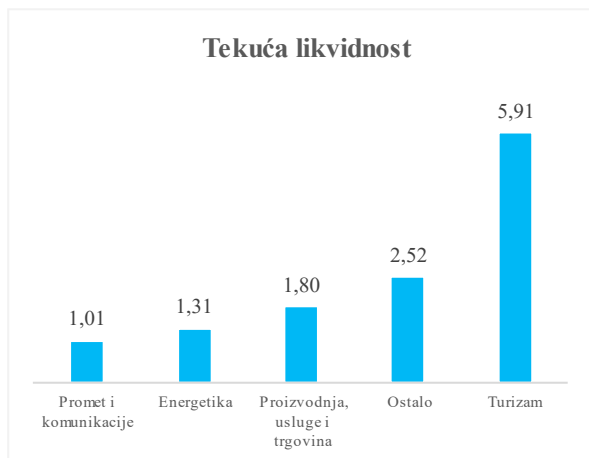
Gledajući povrat na imovinu, sektor proizvodnje, usluga i trgovine bilježi povrat od 4,5%, sektor energetike od 4,0%, dok sektor turizma (1,2%) i sektor prometa i komunikacije (0,5%) bilježe nešto niže rezultate. Svi sektori osim sektora turizma ostvaruju blagi porast povrata na imovinu.



Grafikon 12

Tekuća likvidnost

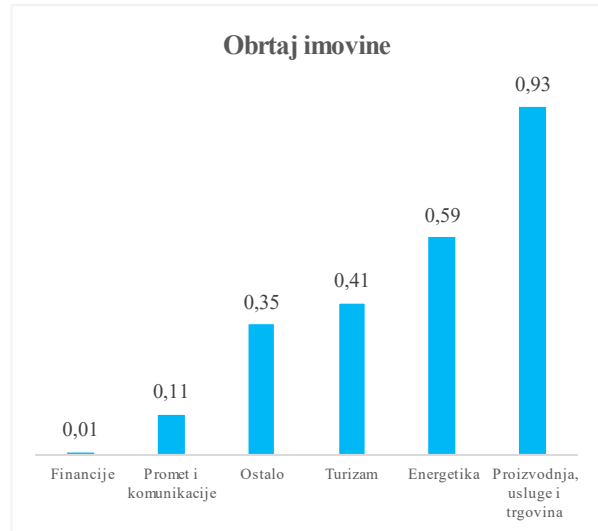
Tekuća likvidnosti na razini čitavog portfelja poduzeća u vlasništvu Republike Hrvatske ukazuje na zadovoljavajuće stanje s ukupnim omjerom od 1,27. Tekuća likvidnost i uvjerljivo je najviša u sektoru turizma s rezultatom od 5,91 dok je najniža u sektoru prometa i komunikacija ostvarenog omjera 1,01. Pregledom sektora vidljivo je kako Jadroplov d.o.o. bilježi iznimno nisku razinu u promatranom pokazatelju od 0,12 dok drugi najmanji omjer u 2024. godini ostvaruje HŽ infrastruktura d.o.o. sa 0,32.



Grafikon 13

Obrtaj imovine

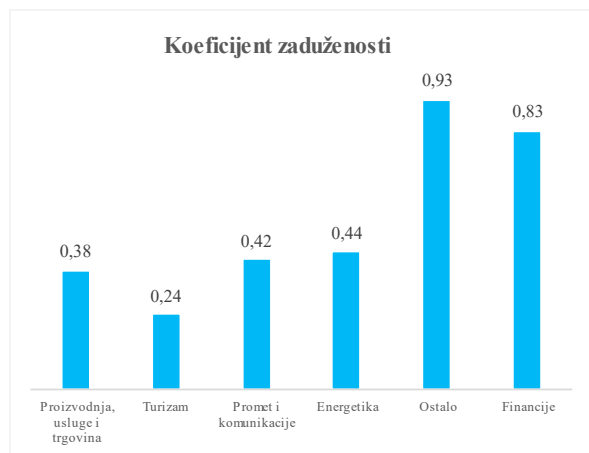
Gledajući obrtaj imovine, sektor proizvodnje, usluga i trgovine bilježi najsnažnije rezultate u 2024. godini s 0,9. Svi sektori osim sektora energetike bilježe rast ovog pokazatelja u odnosu na 2023. godinu. Najviši omjer pokazatelja ostvarilo je poduzeće Pleter usluge d.o.o. (2,47), a najniži Zračna luka Zagreb d.o.o. s omjerom od 0,01.



Grafikon 14

Koeficijent zaduženosti

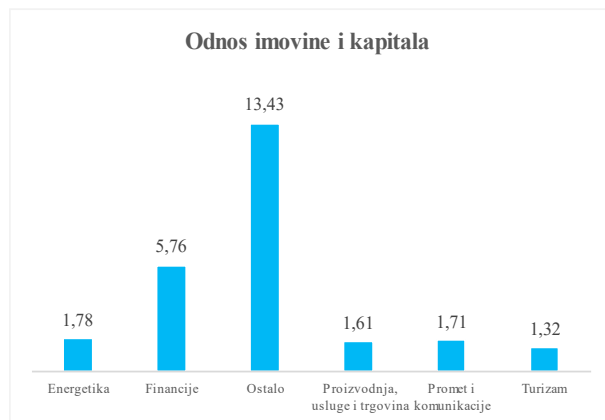
Udio obveza u ukupnoj imovini na razini portfelja društava u vlasništvu Republike Hrvatske nije se značajno mijenjao u odnosu na prošlu godinu te za 2024. godinu iznosi 0,54. Sektor energetike (0,44) i sektor financija (0,83) ostvaruju veće rezultate u odnosu na ukupni portfelj. Sektor proizvodnja, usluge i trgovina (0,38) te sektor turizma ostvaruju niže rezultate (0,24) u odnosu na prosjek. Najviši koeficijent zaduženosti od 0,83 nalazi se u sektoru financija unutar kojeg dominira visoka vrijednost Hrvatske poštanske banke d.d. kao poduzeća s najvišim koeficijentom (0,93). Najniža vrijednost pokazatelja je u turizmu, tek 0,24, jednaka vrijednosti koju je ostvarilo poduzeće ACI d.d.



Grafikon 15

Odnos imovine i kapitala

Na razini portfelja, prosječan odnos imovine i kapitala iznosi 2,18. Sektor financija bilježi najviši odnos (5,76) u usporedbi s ostalim sektorima. Slijedi sektor energetike s odnosom 1,78, dok promet i komunikacije ostvaruje 1,71. Turizam s 1,32 bilježi konzervativniju strukturu financiranja.



Grafikon 16

Tablica 13 sadrži prikaz svih pravnih osoba obuhvaćenih objedinjenim izvještajem s izuzetkom društava koje se koriste neprofitnim i proračunskim računovodstvom (Hrvatska radiotelevizija, odnosno CERP i Hrvatske vode) te njihov učinak sagledan kroz ključne pokazatelje poslovanja. Obzirom na snažan rast u prihodima 2024., najveći rast EBITDA i EBITDA marže zabilježilo je društvo Hrvatska elektroprivreda d.d. Najveći relativni rast ukupne imovine zabilježilo je društvo Hrvatski centar za razminiranje d.o.o. od preko 115% rasta u odnosu na 2023. godinu. Nakon Hrvatske elektroprivrede d.d., najveći apsolutni rast imovine ostvarilo je društvo Hrvatske autoceste d.o.o. u iznosu od gotovo 36 mil. €. Rast od gotovo 13 postotnih bodova pokazatelja povrata na imovinu ostvarilo je društvo Agencija Alana d.o.o. za 2024. godinu. Drugi najveći rast povrata na imovinu u 2024. godini zabilježilo je društvo Državne nekretnine d.o.o. s rastom od 7,9 postotnih bodova.

Pravna osoba	EBITDA u tis.	EBITDA marža	Neto dobit marža	Ukupna imovina u tis.	ROA
Adriatic Croatia International Club d.d.	10.710	28,08%	2,34%	93.376	0,95%
Agencija Alan d.o.o.	5.719	25,99%	21,12%	17.085	27,20%
Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o.	21.438	34,53%	22,88%	97.940	14,50%
Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijskim tehnologijama d.o.o.	22.765	29,53%	15,76%	86.944	13,98%
Borovo d.d.	90	0,67%	-10,92%	50.230	-2,91%
Brijuni rivijera d.o.o.	339	17,69%	11,31%	1.988	10,90%
Croatia Airlines d.d.	7.339	2,88%	-7,67%	272.859	-7,17%
Državne nekretnine d.o.o.	10.608	45,65%	34,73%	36.473	22,13%
Financijska agencija	25.136	18,66%	5,63%	248.484	3,05%
Hrvatska banka za obnovu i razvitak	89.116	110,74%	49,58%	3.995.905	1,00%
Hrvatska brodogradnja Jadranbrod	6	0,65%	-4,30%	2.654	-1,41%
Hrvatska elektroprivreda d.d.	313.696	11,85%	7,82%	5.415.384	3,82%
Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.	33.501	25,19%	13,27%	214.873	8,22%
Hrvatska Lutrija d.o.o.	18.249	12,86%	6,77%	67.627	14,20%
Hrvatska pošta d.d.	65.572	23,09%	10,89%	334.938	9,24%
Hrvatska poštanska banka d.d.	118.888	53,76%	33,30%	7.882.599	0,93%
Hrvatske autoceste d.o.o.	150.483	34,55%	2,53%	3.195.181	0,34%
Hrvatske ceste d.o.o.	184.132	55,37%	0,09%	10.818.008	0,00%
Hrvatske šume d.o.o.	29.135	6,38%	0,31%	418.076	0,33%
Hrvatski centar za razminiranje-Centar za testiranje, razvoj i obuku d.o.o.	63	6,13%	2,60%	589	4,54%
Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.	805	19,51%	11,47%	178.134	0,27%
HŽ Cargo d.o.o.	12.910	18,17%	0,37%	145.705	0,18%
HŽ Infrastruktura d.o.o.	10.937	4,85%	0,06%	2.419.594	0,01%
HŽ Putnički prijevoz d.o.o.	26.649	18,61%	3,69%	405.314	1,30%
INA - industrija nafte d.d.	397.306	10,54%	4,14%	3.391.556	4,60%
Jadranski naftovod d.d.	87.652	69,04%	38,10%	744.756	6,50%
Jadrolinija	28.197	14,46%	3,80%	323.020	2,30%
Jadroplov d.d.	8.305	20,91%	-6,71%	104.205	-2,56%
Luka Vukovar d.o.o.	-713	-85,19%	-128,83%	2.169	-49,70%
Narodne novine d.d.	4.512	10,20%	4,76%	52.169	4,03%
Odašiljači i veze d.o.o.	12.536	25,91%	8,27%	149.501	2,68%
Pleter - usluge d.o.o.	1.688	3,95%	2,29%	16.802	5,82%
Plinacro d.o.o.	37.159	52,00%	10,63%	769.594	0,99%
Plovput d.o.o.	807	6,63%	-3,55%	21.710	-1,99%
Uljanik Brodogradnja 1856 d.o.o.	127	0,99%	-14,48%	43.055	-4,32%
Zračna luka Dubrovnik d.o.o.	24.680	38,51%	9,20%	255.729	2,31%
Zračna luka Osijek d.o.o.	800	20,97%	8,85%	14.668	2,30%
Zračna luka Pula d.o.o.	589	6,96%	-7,41%	28.110	-2,23%
Zračna luka Rijeka d.o.o.	830	24,30%	2,65%	24.680	0,37%
Zračna luka Split d.o.o.	24.166	35,76%	21,85%	187.794	7,86%
Zračna luka Zadar d.o.o.	4.818	21,78%	12,22%	23.652	11,42%
Zračna luka Zagreb d.o.o.	-286	-43,59%	-65,56%	122.478	-0,35%
Zrakoplovno-tehnički centar d.d.	1.394	8,04%	3,40%	51.042	1,15%

Tablica 13

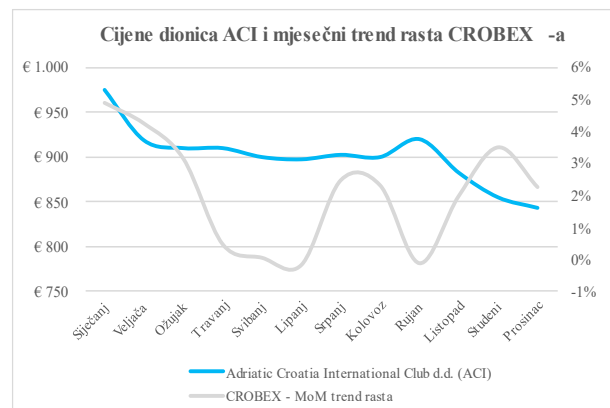
Cijene dionica za društva koja kotiraju na tržištu kapitala

Ovim se poglavljem daje pregled dionica trgovačkih društava u državnom vlasništvu čijim se dionicama trguje na uređenom tržištu kapitala Zagrebačke burze. Ukupno 5 pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku uvršteno je na uređeno tržište kapitala Zagrebačke burze. Također, 1 trgovačko društvo u većinskom vlasništvu iz portfelja CERP-a uvršteno je na Zagrebačku burzu. Popis društava čijim se dionicama trguje na Zagrebačkoj burzi:

- Adriatic Croatia International Club d.d. Rijeka,
- Croatia Airlines d.d. Zagreb,
- Hrvatska poštanska banka d.d. Zagreb,
- INA – Industrija nafte d.d. Zagreb,
- Jadranski naftovod d.d. Zagreb,
- Jadroplov d.d.

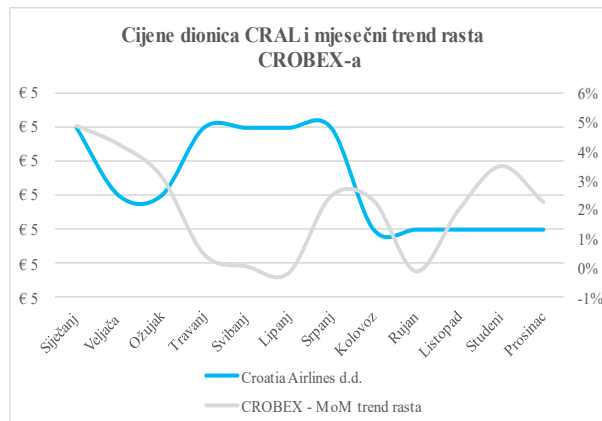
Slijedi grafički prikaz kretanja cijene dionica navedenih društava na uređenom tržištu kapitala tijekom 2024., uz napomenu da su prilikom izračuna u obzir uzete prosječne cijene kretanja dionica po mjesecu.

Dionička društva od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku



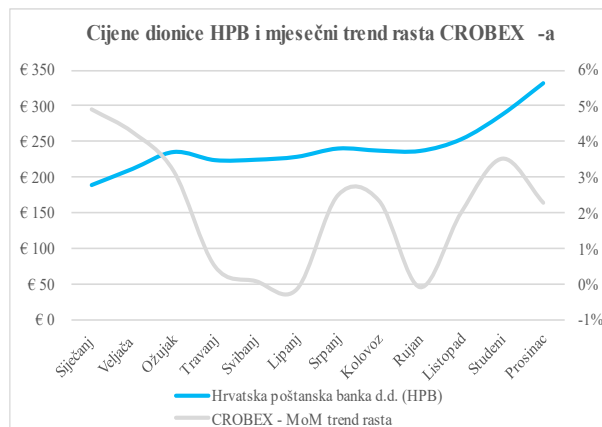
Grafikon 17

Prosječna cijena dionice oznake ACI tijekom 2024. godine iznosila je 901,2 €. Vrhunac cijene dionice ACI dosegnut je u siječnju kada je iznosio 975 €.



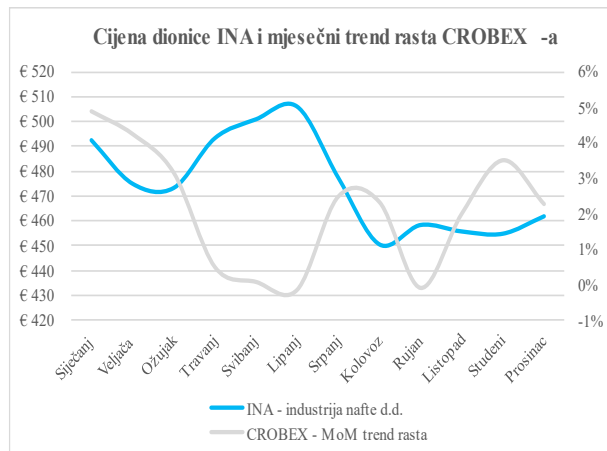
Grafikon 18

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake CRAL tijekom 2024. godine iznosi 4,8 €. Od cjenovnog maksimuma zabilježenog u ljetnom razdoblju od 5,0 €, dionica je zabilježila blagi pad s izmakom godine kada je u prosincu iznosila 4,7 €.



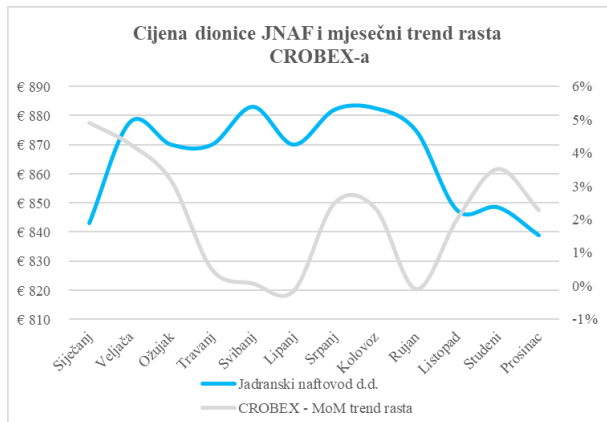
Grafikon 19

Prosječna cijena dionice oznake HPB tijekom 2024. godine iznosila je 241,7 €. Dionica HPB-a zabilježila je snažan rast tijekom 2024. godine dosegaši u prosincu prosječan iznos od 332,5 €, višestruko viši iznos od početka godine kada je prosječna cijena dionice za siječanj iznosila 188,6 €.



Grafikon 20

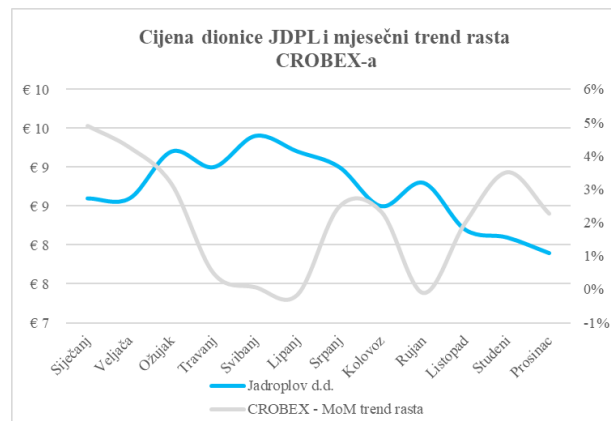
Prosječna cijena dionice oznake INA tijekom 2024. godine iznosila je 475 €. Vrhunac cijene dionice oznake INA dosegnut je u lipnju kada je iznosio 506 €.



Grafikon 21

Prosječna cijena dionice oznake JNAF tijekom 2024. godine iznosila je 865,7 €. Usprkos održavanju cijene dionice između 870 do 880 € tijekom većine 2024. godine, dionica je zabilježila pad prosječne cijene na 838,9 € u prosincu, što je ujedno i njen minimum za navedenu godinu.

Dionička društva u portfelju CERP-a



Grafikon 22

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake JDPL tijekom 2024. godine iznosi 8,1 €. Od cjenovnog maksimuma zabilježenog u svibnju (9,4 €) dionica je zabilježila blagi pad s izmakom godine kada je u prosincu iznosila 7,9 €.

Pravna osoba	Prosječna godišnja cijena dionice
Adriatic Croatia International Club d.d.	901,2
Croatia Airlines d.d.	4,8
Hrvatska poštanska banka d.d.	241,7
INA - industrija nafte d.d.	475,0
Jadranski naftovod d.d.	865,7
Jadroplov d.d.	8,7

Tablica 14

Pregled promjena

U nastavku su prikazani pojedini financijski podaci te promjene koje se odnose na razliku u stanju između 31. prosinca 2024. i 31. prosinca 2023. godine. U analizu su uključene isključivo pravne osobe za koje je usporedba podataka relevantna, pri čemu su izuzete pravne osobe koje primjenjuju proračunsko i neprofitno računovodstvo

Prihod i neto dobit

Pravna osoba	Poslovni prihodi, u mil.	Neto dobit, u mil.
INA - industrija nafte d.d.	3.768,85	156,04
Hrvatska elektroprivreda d.d.	2.647,11	207,03
Hrvatske šume d.o.o.	457,01	1,40
Hrvatske autoceste d.o.o.	435,56	11,00
Hrvatske ceste d.o.o.	332,55	0,28
Hrvatska pošta d.d.	284,03	30,93
Croatia Airlines d.d.	255,17	-19,57
HŽ Infrastruktura d.o.o.	225,69	0,14
Hrvatska poštanska banka d.d.	221,14	73,63
Jadrolinija	195,02	7,42
HŽ Putnički prijevoz d.o.o.	143,21	5,28
Hrvatska Lutrija d.o.o.	141,93	9,60
Financijska agencija	134,71	7,58
Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.	133,01	17,65
Hrvatska banka za obnovu i razvitak	128,67	39,90
Jadranski naftovod d.d.	126,96	48,37
Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijskim tehnologijama d.o.o.	77,09	12,15
Plinacro d.o.o.	71,47	7,59
HŽ Cargo d.o.o.	71,07	0,26
Zračna luka Split d.o.o.	67,58	14,77
Zračna luka Dubrovnik d.o.o.	64,09	5,90
Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o.	62,08	14,20
Odašiljači i veze d.o.o.	48,39	4,00
Narodne novine d.d.	44,25	2,10
Pleter - usluge d.o.o.	42,70	0,98
Jadroplov d.d.	39,71	-2,66
Adriatic Croatia International Club d.d.	38,14	0,89
Državne nekretnine d.o.o.	23,24	8,07
Zračna luka Zadar d.o.o.	22,12	2,70
Agencija Alan d.o.o.	22,00	4,65

Pravna osoba	Poslovni prihodi, u mil.	Neto dobit, u mil.
Zrakoplovno-tehnički centar d.d.	17,34	0,59
Borovo d.d.	13,38	-1,46
Uljanik Brodogradnja 1856 d.o.o.	12,86	-1,86
Plovput d.o.o.	12,18	-0,43
Zračna luka Pula d.o.o.	8,46	-0,63
Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.	4,12	0,47
Zračna luka Osijek d.o.o.	3,81	0,34
Zračna luka Rijeka d.o.o.	3,42	0,09
Brijuni rivijera d.o.o.	1,92	0,22
Hrvatski centar za razminiranje-Centar za testiranje, razvoj i obuku d.o.o.	1,03	0,03
Hrvatska brodogradnja Jadranbrod	0,87	-0,04
Luka Vukovar d.o.o.	0,84	-1,08
Zračna luka Zagreb d.o.o.	0,66	-0,43

Tablica 15

Promjena u prihodima

Pravna osoba	Promjena prihoda, u mil.	Promjena prihoda, u %
Hrvatske autoceste d.o.o.	50,51	13%
Hrvatske šume d.o.o.	42,89	10%
Hrvatska poštanska banka d.d.	36,11	20%
Hrvatska pošta d.d.	34,05	14%
Hrvatska banka za obnovu i razvitak	25,67	25%
Jadrolinija	28,18	17%
HŽ Infrastruktura d.o.o.	26,70	13%
Hrvatske ceste d.o.o.	22,65	7%
HŽ Putnički prijevoz d.o.o.	21,90	18%
Hrvatska Lutrija d.o.o.	21,46	18%
Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijskim tehnologijama d.o.o.	17,53	29%
Financijska agencija	16,21	14%
Odašiljači i veze d.o.o.	13,34	38%
Jadroplov d.d.	9,89	33%

Pravna osoba	Promjena prihoda, u mil.	Promjena prihoda, u %
Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o.	8,51	16%
Agencija Alan d.o.o.	7,81	55%
Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.	6,80	5%
Zračna luka Dubrovnik d.o.o.	6,25	11%
Zračna luka Zadar d.o.o.	4,66	27%
Pleter - usluge d.o.o.	4,54	12%
Zračna luka Split d.o.o.	3,47	5%
Državne nekretnine d.o.o.	3,27	16%
Zrakoplovno-tehnički centar d.d.	2,98	21%
Croatia Airlines d.d.	2,81	1%
Narodne novine d.d.	2,63	6%
Adriatic Croatia International Club d.d.	2,21	6%
Uljanik Brodogradnja 1856 d.o.o.	2,20	21%
Borovo d.d.	0,99	8%
Zračna luka Pula d.o.o.	0,97	13%
Zračna luka Osijek d.o.o.	0,85	29%
Hrvatski centar za razminiranje-Centar za testiranje, razvoj i obuku d.o.o.	0,67	185%
Zračna luka Rijeka d.o.o.	0,24	8%
Brijuni rivijera d.o.o.	0,18	11%
Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.	0,02	0%
Zračna luka Zagreb d.o.o.	-0,08	-10%
Luka Vukovar d.o.o.	-0,08	-9%
Hrvatska brodogradnja Jadranbrod	-0,14	-14%
Plovput d.o.o.	-0,40	-3%
Plinacro d.o.o.	-0,44	-1%
HŽ Cargo d.o.o.	-15,99	-18%
Jadranski naftovod d.d.	-20,37	-14%
INA - industrija nafte d.d.	-68,19	-2%
Hrvatska elektroprivreda d.d.	-970,62	-27%

Tablica 16

Promjena u neto dobiti

Pravna osoba	Promjena neto dobiti, u mil.
Hrvatska elektroprivreda d.d.	254,16
Hrvatska pošta d.d.	17,36
Hrvatske autoceste d.o.o.	10,95
Hrvatska banka za obnovu i razvitak	10,05

Pravna osoba	Promjena neto dobiti, u mil.
Financijska agencija	7,04
HŽ Putnički prijevoz d.o.o.	4,34
Državne nekretnine d.o.o.	4,10
Uljanik Brodogradnja 1856 d.o.o.	3,56
Jadrolinija	3,47
Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijskim tehnologijama d.o.o.	2,90
Jadroplov d.d.	1,88
Agencija Alan d.o.o.	1,75
Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o.	1,28
Zračna luka Osijek d.o.o.	1,06
Zrakoplovno-tehnički centar d.d.	0,89
Zračna luka Split d.o.o.	0,73
Zračna luka Zadar d.o.o.	0,66
Zračna luka Pula d.o.o.	0,64
Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.	0,46
Pleter - usluge d.o.o.	0,44
Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.	0,36
Hrvatske ceste d.o.o.	0,20
Hrvatski centar za razminiranje-Centar za testiranje, razvoj i obuku d.o.o.	0,01
Borovo d.d.	-0,05
HŽ Infrastruktura d.o.o.	-0,06
Hrvatska brodogradnja Jadranbrod	-0,14
Brijuni rivijera d.o.o.	-0,16
Zračna luka Rijeka d.o.o.	-0,20
Luka Vukovar d.o.o.	-0,24
Zračna luka Zagreb d.o.o.	-0,46
Odašiljači i veze d.o.o.	-0,57
Hrvatska Lutrija d.o.o.	-0,72
Plovput d.o.o.	-0,81
Narodne novine d.d.	-1,50
Plinacro d.o.o.	-1,67
HŽ Cargo d.o.o.	-1,76
Adriatic Croatia International Club d.d.	-2,09
Zračna luka Dubrovnik d.o.o.	-2,86
Jadranski naftovod d.d.	-3,60
Hrvatska poštanska banka d.d.	-6,98
Hrvatske šume d.o.o.	-7,25
Croatia Airlines d.d.	-21,82
INA - industrija nafte d.d.	-67,98

Tablica 17

Pregled profitabilnosti (povrat na imovinu i povrat na kapital)

Pravna osoba	ROA	ROE
Agencija Alan d.o.o.	27%	35%
Državne nekretnine d.o.o.	22%	34%
Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o.	15%	16%
Hrvatska Lutrija d.o.o.	14%	57%
Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijskim tehnologijama d.o.o.	14%	18%
Zračna luka Zadar d.o.o.	11%	14%
Brijuni rivijera d.o.o.	11%	12%
Hrvatska pošta d.d.	9%	16%
Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.	8%	14%
Zračna luka Split d.o.o.	8%	10%
Jadranski naftovod d.d.	6%	7%
Pleter - usluge d.o.o.	6%	9%
INA - industrija nafte d.d.	5%	10%
Hrvatski centar za razminiranje-Centar za testiranje, razvoj i obuku d.o.o.	5%	9%
Narodne novine d.d.	4%	5%
Hrvatska elektroprivreda d.d.	4%	7%
Financijska agencija	3%	4%
Odašiljači i veze d.o.o.	3%	6%
Zračna luka Dubrovnik d.o.o.	2%	5%
Zračna luka Osijek d.o.o.	2%	29%
Jadrolinija	2%	4%
HŽ Putnički prijevoz d.o.o.	1%	4%
Zrakoplovno-tehnički centar d.d.	1%	1%
Hrvatska banka za obnovu i razvitak	1%	3%
Plinacro d.o.o.	1%	2%
Adriatic Croatia International Club d.d.	1%	1%
Hrvatska poštanska banka d.d.	1%	13%
Zračna luka Rijeka d.o.o.	0%	1%
Hrvatske autoceste d.o.o.	0%	39%
Hrvatske šume d.o.o.	0%	1%
Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.	0%	14%
HŽ Cargo d.o.o.	0%	0%
HŽ Infrastruktura d.o.o.	0%	0%
Hrvatske ceste d.o.o.	0%	0%

Pravna osoba	ROA	ROE
Zračna luka Zagreb d.o.o.	0%	0%
Hrvatska brodogradnja Jadranbrod	-1%	-1%
Plovput d.o.o.	-2%	-2%
Zračna luka Pula d.o.o.	-2%	-3%
Jadroplov d.d.	-3%	-9%
Borovo d.d.	-3%	-5%
Uljanik Brodogradnja 1856 d.o.o.	-4%	-10%
Croatia Airlines d.d.	-7%	-1350%
Luka Vukovar d.o.o.	-50%	-64%

Tablica 18

Imovina i kapital

Pravna osoba	Imovina, u mil.	Kapital i rezerve, u mil.
Hrvatske ceste d.o.o.	10.818,0	8.773,2
Hrvatska poštanska banka d.d.	7.882,6	559,8
Hrvatska elektroprivreda d.d.	5.415,4	3.083,6
Hrvatska banka za obnovu i razvitak	3.995,9	1.503,5
INA - industrija nafte d.d.	3.391,6	1.642,1
Hrvatske autoceste d.o.o.	3.195,2	28,5
HŽ Infrastruktura d.o.o.	2.419,6	991,7
Plinacro d.o.o.	769,6	445,3
Jadranski naftovod d.d.	744,8	719,1
Hrvatske šume d.o.o.	418,1	231,7
HŽ Putnički prijevoz d.o.o.	405,3	118,3
Hrvatska pošta d.d.	334,9	194,1
Jadrolinija	323,0	197,6
Croatia Airlines d.d.	272,9	1,4
Zračna luka Dubrovnik d.o.o.	255,7	127,8
Financijska agencija	248,5	216,0
Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.	214,9	123,6
Zračna luka Split d.o.o.	187,8	150,0
Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.	178,1	3,5
Odašiljači i veze d.o.o.	149,5	69,0
HŽ Cargo d.o.o.	145,7	119,7
Zračna luka Zagreb d.o.o.	122,5	121,9
Jadroplov d.d.	104,2	29,6
Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o.	97,9	88,6
Adriatic Croatia International Club d.d.	93,4	70,5

Pravna osoba	Imovina, u mil.	Kapital i rezerve, u mil.
Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijskim tehnologijama d.o.o.	86,9	66,9
Hrvatska Lutrija d.o.o.	67,6	16,8
Narodne novine d.d.	52,2	42,9
Zrakoplovno-tehnički centar d.d.	51,0	48,4
Borovo d.d.	50,2	31,3
Uljanik Brodogradnja 1856 d.o.o.	43,1	18,8
Državne nekretnine d.o.o.	36,5	23,5
Zračna luka Pula d.o.o.	28,1	18,4
Zračna luka Rijeka d.o.o.	24,7	17,7
Zračna luka Zadar d.o.o.	23,7	19,4
Plovput d.o.o.	21,7	17,8
Agencija Alan d.o.o.	17,1	13,4
Pleter - usluge d.o.o.	16,8	11,5
Zračna luka Osijek d.o.o.	14,7	1,2
Hrvatska brodogradnja Jadranbrod	2,7	2,5
Luka Vukovar d.o.o.	2,2	1,7
Brijuni rivijera d.o.o.	2,0	1,8
Hrvatski centar za razminiranje-Centar za testiranje, razvoj i obuku d.o.o.	0,6	0,3

Tablica 19

4. Pravne osobe u vlasništvu Republike Hrvatske

Pojedinačni pregled pravnih osoba od posebnog interesa

Ovim se poglavljem daje detaljniji prikaz poslovanja pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku koja djeluju u različitim sektorima gospodarstva i pružaju usluge od osobitog značaja za građane i gospodarstvo. Prikaz pojedinih pravnih osoba temelji se prvenstveno na godišnjim financijskim izvještajima za 2024. godinu, drugim dostupnim izvještajima i informacijama poput redovnih godišnjih izvještaja.

Pravne osobe prikazane su pojedinačno, prema abecednom redu, neovisno o pravnom obliku. Međutim, prikaz je podijeljen na dva dijela – pravne osobe od posebnog interesa i pravne osobe u sklopu CERP-ove uprave. U okviru svakog prikaza istaknuti su osnovni podaci o djelatnosti, ključni financijski pokazatelji, broj zaposlenih, uz osvrt na ostvarene rezultate u odnosu na prethodnu godinu i glavne odrednice poslovanja u promatranom razdoblju. Također, navedene su informacije o sastavima upravnih, nadzornih i revizijskih odbora. Ovo poglavlje omogućuje transparentan uvid u to na koji način navedene pravne osobe ispunjavaju svoju javnu, infrastrukturnu i tržišnu funkciju. Time se dodatno jača odgovornost uprava i nadzornih odbora, kao i uloga države kao informiranog i aktivnog vlasnika usmjerenog na dugoročno održivo, učinkovito i odgovorno poslovanje pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.

Adriatic Croatia International Club d.d., za djelatnost marina d.d.



ACI d.d. (Adriatic Croatia International Club, za djelatnost marina d.d.) Hrvatska je nautičko-turistička kompanija sa sjedištem u Rijeci koja upravlja najvećim lancem marina na Mediteranu. Osnovana 1. srpnja 1983., danas upravlja mrežom od 22 marine duž hrvatske obale Jadrana, od Umaga do Dubrovnika. Osnovnu djelatnost čini pružanje usluge godišnjeg, mjesečnog i dnevnog veza u lukama nautičkog turizma.

Važni događaji i projekti

- Poslovanje ACI-ja strateški je usmjereno na postizanje adekvatne razine profitabilnosti i povrata ulaganja, stvaranje dodane vrijednosti za dioničare te stalno ulaganje u razvoj i unapređenje ljudskih potencijala. Ipak, prema trenutačno važećim koncesijskim ugovorima, koncesije za ACI marine istječu 2030. godine, što predstavlja ključno ograničenje i najvažniji čimbenik koji utječe na budući razvoj.
- Tijekom godine, ACI je postao član Međunarodnog instituta za klimatske aktivnosti (IICA), čime je dodatno potvrdio svoju stratešku usmjerenost zelenoj tranziciji i okolišnoj održivosti. Sve marine s cjelogodišnjim poslovanjem ponovno su dobile Plavu zastavu, potvrđujući dugogodišnju predanost zaštiti okoliša i održivom poslovanju. Sve marine unutar sustava smještene su na atraktivnim lokacijama te je ekološki održivo poslovanje od iznimne važnosti.
- S krajem poslovne godine 2023. započela je implementacija novih informatičkih sustava, što je predstavljalo značajnu promjenu u poslovnim procesima Društva. Tijekom 2024. godine provedene su aktivnosti prilagodbe zaposlenika, poslovnih partnera i korisnika usluga novim sustavima, s ciljem osiguravanja nesmetanog poslovanja marina i minimalnog utjecaja promjena na korisničko iskustvo.

Pregled poslovanja

- Ukupna ulaganja ACI-ja u 2024. godini iznosila su 3,8 mil. €, što je 1 mil. € više u odnosu na prethodnu godinu (31.12.2023.: 2,8 mil. €). Ulaganja su prvenstveno bila usmjerena na sanaciju sidrenih sustava i gatova, zamjenu službenih vozila po isteku leasinga te druga manja ulaganja radi povećanja sigurnosti i kvalitete usluga u marinama. Značajnija ulaganja zabilježena su u marinama Split, Vodice, Žut, Dubrovnik i Opatija.
- S obzirom na kratak preostali vijek trajanja koncesijskih ugovora primarni cilj Društva ostaje produljenje koncesijskih ugovora, dok je u međuvremenu naglasak na redovitom održavanju marina i očuvanju postojeće razine kvalitete.
- ACI je u 2024. godini izdvojio 0,8 mil. € za sponzorstva i donacije (31.12.2023.: 0,7 mil. €), pri čemu je značajan dio sredstava usmjeren na potporu hrvatskim sportašima – osobito vaterpolistima, jedriličarima i plivačima – u pripremama za Olimpijske igre i druga međunarodna natjecanja.

Članovi NO:

- Dražen Ivanušec (predsjednik)
- Tomislav Ninić
- Marijeta Hladilo
- Danijel Imgrund
- Mario Alempijević

Članovi Uprave:

- Kristijan Pavić (predsjednik)
- Ivan Herak

Revizijski odbor

- Marijeta Hladilo (predsjednica)
- Davor Vašiček
- Denis Buterin

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR m		
Poslovni prihodi	35,9	38,1
Poslovni rashodi	32,4	37,5
Financijski prihodi	0,53	0,95
Financijski rashodi	0,10	0,20
EBITDA	13,2	10,7
Dobit prije oporezivanja	3,7	1,3
Dobit ili gubitak razdoblja	3,0	0,89
Bilanca, EUR m		
Dugotrajna imovina	55,4	49,9
Kratkotrajna imovina	39,7	43,0
Ukupna imovina	95,5	93,4
Kapital i rezerve	71,6	70,5
Dugoročne obveze	7,1	5,8
Kratkoročne obveze	5,4	7,4
Ukupna pasiva	95,5	93,4
Ključni pokazatelji		
ROA, %	3	1
EBITDA marža, %	37	28
Financijski dug / EBITDA	49%	56%
Koef. zaduženosti, %	25	25
Broj zaposlenih (prosjeak)	369	381

Agencija Alan d.o.o.



Agencija Alan d.o.o. je trgovačko društvo osnovano od strane Republike Hrvatske čije je primarno poslovanje usmjereno na uvoz i izvoz naoružanja i specijalne vojne opreme za potrebe ministarstva obrane RH i Oružanih Snaga RH. Sjedište joj je u Zagrebu, a djeluje kao posrednik hrvatske obrambene industrije na međunarodnim tržištima, pružajući cjelovitu podršku od ugovaranja do isporuke. Odlukom Vlade 2013. određena je kao društvo od strateškog interesa i obveznik Kodeksa korporativnog upravljanja državnih trgovačkih društava.

Važni događaji i projekti

- Tijekom 2024. godine Agencija ALAN d.o.o. aktivno je sudjelovala u promociji i zastupanju hrvatske obrambene industrije na domaćem i međunarodnom tržištu. Poseban naglasak stavljen je na jačanje izvoza i međunarodne suradnje kroz sudjelovanje na ključnim izložbama i sajmovima naoružanja i vojne opreme, među kojima se izdvajaju EUROSATORY 2024. (Pariz, Francuska) i DEFCROS 2024. (Osijek, Hrvatska). Kroz navedene aktivnosti Agencija je ostvarila kontakte s brojnim poslovnim subjektima i predstavnicima država, čime je dodatno unaprijeđen međunarodni položaj i prepoznatljivost hrvatske obrambene industrije.
- U okviru bilateralnih državnih sastanaka, konferencija i službenih posjeta, Uprava Društva uspješno je predstavila portfelj proizvoda Agencije ALAN d.o.o. prema državnim tijelima iz sektora sigurnosti i obrane Republike Albanije, Republike Kosova i Socijalističke Republike Vijetnam, s ciljem otvaranja novih poslovnih mogućnosti, te su određeni poslovi i ugovoreni.

Pregled poslovanja

- Agencija ALAN d.o.o. je u 2024. godini ostvarila značajne rezultate na domaćem i inozemnom tržištu, s ukupnim prometom koji odražava stabilan rast poslovnih aktivnosti i kontinuiranu podršku hrvatskoj obrambenoj industriji.
- Ukupna vrijednost izvoza i isporuka naoružanja i vojne opreme hrvatske proizvodnje na inozemnom i EU tržištu iznosila je 18,9 mil. €. U okviru javnih nabava za potrebe Ministarstva obrane Republike Hrvatske, Agencija je realizirala kupoprodaju u vrijednosti od 3,4 mil. €.
- Istodobno, ostvareni su uvoz i primitci iz EU te nabave na domaćem tržištu roba i usluga za potrebe izvoza i proizvodnje u ukupnom iznosu od 11,4 mil. €. Troškovi nabave prodane robe i komisionih poslova koji uključuju slanje materijalno-tehničkih sredstava, dijelova i opreme u inozemstvo na popravke, remonte i servise, iznosili su 302,7 tis. €.
- Ovi rezultati potvrđuju da je Agencija ALAN d.o.o. tijekom 2024. godine zadržala stabilan poslovni trend, aktivno doprinosila promociji hrvatske obrambene industrije i uspješno ostvarivala komercijalne i institucionalne ciljeve na domaćem i međunarodnom tržištu.

Članovi NO:

- Ivan Jušić (predsjednik)
- Cvjetko Obradović
- Ivana Kunić Matković
- Sebastian Rogač
- Robert Blažinović

Članovi Uprave:

- Goran Basarac (predsjednik)
- Ivica Nekić

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR m		
Poslovni prihodi	14,2	22,0
Poslovni rashodi	10,7	16,7
Financijski prihodi	0,25	0,36
Financijski rashodi	0,21	0,03
EBITDA	3,6	5,7
Dobit prije oporezivanja	3,5	5,7
Dobit ili gubitak razdoblja	2,9	4,6
Bilanca, EUR m		
Dugotrajna imovina	0,86	0,86
Kratkotrajna imovina	18,4	16,2
Ukupna imovina	19,3	17,1
Kapital i rezerve	11,7	13,4
Dugoročne obveze	0,00	0,00
Kratkoročne obveze	7,6	3,7
Ukupna pasiva	19,3	17,1
Ključni pokazatelji		
ROA, %	15	27
EBITDA marža, %	25	26
Financijski dug / EBITDA	-106%	-68%
Koef. zaduženosti, %	39	21
Broj zaposlenih (prosjeak)	16	18

Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o.



Agencija za komercijalnu djelatnost proizvodno, uslužno i trgovačko d.o.o. (AKD d.o.o.) sa sjedištem u Zagrebu (Savska cesta 31), u 100%-tnom je vlasništvu Republike Hrvatske i poduzeće je od posebnog interesa za RH. Upisano je u evidenciju nadležnog ministarstva kao davatelj usluga certificiranja koja obavlja usluge izdavanja kvalificiranih certifikata, te pravna osoba ovlaštena za obavljanje poslova izdavanja kvalificiranih certifikata građanima RH na elektroničkoj osobnoj iskaznici. AKD razvija IT rješenja u području digitalnih identiteta i sigurnosti, napredne sustave sljedivosti, a dodatno razvija rješenja za transformaciju poslovnih procesa u prometnom sektoru te pruža usluge bankarskom sektoru i fintech industriji.

Važni događaji i projekti

- Tijekom 2024. godine AKD d.o.o. je uspješno realizirao niz strateških projekata usmjerenih na digitalnu transformaciju, jačanje sigurnosti te unapređenje javnih i administrativnih procesa. Ostvareni projekti obuhvaćali su razvoj novih tehnologija, unaprjeđenje postojećih sustava i modernizaciju digitalnih usluga za građane i institucije.
- Među najvažnijim postignućima ističe se projekt Unaprjeđenje sustava korištenja prava osoba s invaliditetom u području mobilnosti (MOSI), koji je omogućio učinkovitije ostvarivanje prava kroz digitalne alate. Uspostavljena je i nova službena iskaznica za zaposlenike državnih tijela, čime je povećana razina sigurnosti i standardizacije identifikacijskih dokumenata u javnoj upravi. Dovršen je razvoj ePutovnice Gen3v2.
- U području digitalne identifikacije i usluga povjerenja, AKD je razvio novu generaciju AKD-e ID appleta te unaprijedio sustav digitalne osobne iskaznice, u skladu s europskim standardima interoperabilnosti. Posebna pozornost posvećena je unaprjeđenju Certilia sustava – migracijom svih komponenti na cloud platformu te razvojem Certilia Signing Hub OMS-a.
- Uvedena je mogućnost pohrane dokumenata u digitalnom obliku u Certiliji, koja ima sve pretpostavke europske digitalne lisnice. Modernizirani su i kriptografski sustavi, konsolidirana je ICT infrastruktura u sigurnim zonama, radili se na osiguranju stabilnosti i dostupnosti, uspostavili sigurnosnih mehanizama i implementaciji međunarodnih IT standarda u području infrastrukture i sigurnosti. Također, AKD je ishodio Uptime Tier III certifikat za dizajn podatkovnog centra AKD DC Sveta Nedjelja.

Pregled poslovanja

- AKD d.o.o. je u 2024. godini zadržao stabilan trend rasta i poslovne učinkovitosti, potvrđujući svoju ulogu ključnog državnog partnera u području digitalne identifikacije, izdavanja sigurnosnih dokumenata i pružanja kvalificiranih usluga povjerenja.
- Kontinuiranim ulaganjima u tehnologiju, kibernetičku sigurnost i ljudske resurse, Društvo je osiguralo visoku razinu pouzdanosti svojih rješenja te stvorilo temelje za daljnji razvoj digitalnih javnih usluga u skladu s nacionalnim i europskim smjernicama. AKD je u 2024. godini potvrdio poziciju predvodnika u razvoju sigurnih i interoperabilnih digitalnih sustava od strateškog značaja za Republiku Hrvatsku.

Članovi NO:

- Zdravko Janić (predsjednik)
- Miljenko Radnić
- Duje Perđijić
- Sanda Šimić Petrinjak
- Vedran Augustinović

Članovi Uprave:

- Jure Sertić

Revizijski odbor

- Andreja Benić (predsjednica)
- Zdravko Janić
- Sanda Šimić Petrinjak

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR m		
Poslovni prihodi	53,6	62,1
Poslovni rashodi	39,7	47,8
Financijski prihodi	2,04	2,97
Financijski rashodi	0,08	0,08
EBITDA	19,1	21,4
Dobit prije oporezivanja	15,8	17,2
Dobit ili gubitak razdoblja	12,9	14,2
Bilanca, EUR m		
Dugotrajna imovina	47,78	59,81
Kratkotrajna imovina	40,3	37,7
Ukupna imovina	88,5	97,9
Kapital i rezerve	82,1	88,6
Dugoročne obveze	0,08	0,03
Kratkoročne obveze	4,5	7,1
Ukupna pasiva	88,5	97,9
Ključni pokazatelji		
ROA, %	15	15
EBITDA marža, %	36	35
Financijski dug / EBITDA	-1%	26%
Koef. zaduženosti, %	7	10
Broj zaposlenih (prosjeck)	414	431

Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijskim tehnologijama d.o.o.



Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijskim tehnologijama d.o.o. - APIS IT d.o.o., je pravna osoba u vlasništvu Republike Hrvatske specijalizirano za razvoj, implementaciju i održavanje ključnih nacionalnih informacijskih sustava te za usluge podatkovnih centara i državne IT infrastrukture za javni sektor. Društvo je osnovano 2005. i klasificirano je kao veliki poduzetnik s pretežitom djelatnošću "računalna infrastruktura, obrada podataka, usluge poslužitelja i povezane djelatnosti".

Važni događaji i projekti

- Poslovnu 2024. godinu za APIS IT obilježilo je nekoliko strateški važnih događaja i projekata. U siječnju, Društvo je prešlo u stopostotno vlasništvo Republike Hrvatske, nakon što je otkupljen udio Grada Zagreba. Time je Republika Hrvatska postala jedini član Društva, čime je dodatno potvrđen status središnjeg državnog pružatelja informatičkih usluga.
- Tijekom godine APIS IT je imao ključnu operativnu ulogu u provedbi triju izbornih procesa – parlamentarnih izbora za zastupnike u Hrvatski sabor, izbora za Europski parlament te predsjedničkih izbora Republike Hrvatske. U tim je procesima sudjelovalo više od 400 zaposlenika Društva, koji su pratili izborni proces od pripreme faze do objave rezultata. Uz tehničku podršku, Društvo je Državnom izbornom povjerenstvu osiguralo i edukaciju, tehničko opremanje te logističku organizaciju izbornog sustava, s naglaskom na pouzdanost i sigurnost unosa izbornih rezultata.
- U okviru projekata financiranih iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO), APIS IT je nastavio s provedbom Digitalne transformacije Porezne uprave, pri čemu je uspostavljena nova infrastrukturna platforma s moderniziranim temeljnim registrima i ključnim aplikativnim podsustavima. Paralelno je nastavljen rad na uspostavi projekta Fiskalizacija 2.0, koji predstavlja temelj za daljnje unaprjeđenje digitalnih fiskalnih servisa. Također i u okviru Sektora CDU-a iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti provodi se investicija C2.3. R3-I1 Nadogradnja Centra dijeljenih usluga.
- Društvo je također provelo modernizaciju carinskog sustava, uključujući migraciju MQ sustava na Cloud Pak for Integration platformu, čime je postignuta veća učinkovitost i stabilnost integracijskih procesa. Za Ministarstvo rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike, APIS IT je razvio i uspostavio informacijski sustav Jedinствене elektroničke evidencije rada (JEER), koji omogućuje praćenje radnog vremena u skladu s europskim standardima transparentnosti.

Pregled poslovanja

- Tijekom 2024. godine APIS IT d.o.o. zadržao je stabilan rast i visoku razinu operativne pouzdanosti unatoč složenom poslovnom okruženju obilježenom intenzivnim projektnim aktivnostima i višestrukim izbornim ciklusima.
- Realizirani projekti i standardizirani procesi potvrđuju stratešku usmjerenost Društva prema pouzdanosti, sigurnosti i učinkovitosti u pružanju informatičkih usluga javnom sektoru te kontinuiranom doprinosu razvoju digitalne javne uprave Republike Hrvatske.

Članovi NO:

- Slavica Pezer Blečić (predsjednica)
- Gordana Razum
- Tatjana Gruber

Članovi Uprave:

- Saša Bilić (predsjednik)
- Revizijski odbor**
- Mladen Štahan (predsjednik)
- Damir Paladin
- Nikola Vlahović
- Slavica Pezer Blečić

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR m		
Poslovni prihodi	59,6	77,1
Poslovni rashodi	48,3	62,8
Financijski prihodi	0,20	0,55
Financijski rashodi	0,16	0,08
EBITDA	17,9	22,8
Dobit prije oporezivanja	11,3	14,8
Dobit ili gubitak razdoblja	9,2	12,2
Bilanca, EUR m		
Dugotrajna imovina	35,04	40,49
Kratkotrajna imovina	43,3	46,4
Ukupna imovina	78,3	86,9
Kapital i rezerve	60,3	66,9
Dugoročne obveze	0,07	0,02
Kratkoročne obveze	18,1	20,0
Ukupna pasiva	78,3	86,9
Ključni pokazatelji		
ROA, %	12	14
EBITDA marža, %	30	29,5
Financijski dug / EBITDA	28%	14,7%
Koef. zaduženosti, %	23	23
Broj zaposlenih (prosjek)	540	572

Centar za restrukturiranje i prodaju



Centar za restrukturiranje i prodaju (CERP) pravna je osoba s javnim ovlastima sa sjedištem u Zagrebu, čiji je osnivač Republika Hrvatska. Temeljna mu je zadaća izvršavanje u ime Republike Hrvatske njezinih članskih prava u ostalim trgovačkim društvima, tj. trgovačkim društvima koja nisu pravne osobe od posebnog interesa te raspolaganje dionicama i poslovnim udjelima Republike Hrvatske u tim trgovačkim društvima s ciljem izlaska Republike Hrvatske iz vlasničke strukture istih. Osnovan je Zakonom o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske iz 2013. godine te je pravni sljednik Agencije za upravljanje državnom imovinom. Ustrojstvo i ovlasti CERP-a cjelovito su uređeni Zakonom o CERP-u koji je stupio na snagu 1. listopada 2025.

Važni događaji i projekti

- Na dan 31. 12. 2024. godine CERP je imao u radu 732 sudska predmeta, čija ukupna vrijednost predmeta spora iznosi cca 704,7 mil. €, od čega je CERP tužitelj za cca 34 mil. €, a tužen je za cca 670,7 mil. €. Tijekom 2024. godine izrađeno je 482 Rješenja o ustupanju dionica HRVI iz Domovinskog rata, ukupne nominalne vrijednosti cca 1,19 mil. €, 25 rješenja o dodjeli dionica/poslovnih udjela ovlaštenicima naknade temeljem Zakona o naknadi, ukupne nominalne vrijednosti cca 1,6 mil. € te 8 rješenja o ukidanju rezervacije dionica/poslovnih udjela u nominalnom iznosu cca 506,6 tis. €. Izdane su 24 isprave o procijenjenim i neprocijenjenim nekretninama i 23 potvrde usklađenosti geodetskog elaborata sukladno Zakonu o neprocijenjenom građevinskom zemljištu.
- Tijekom 2024. sukladno Odluci Vlade Republike Hrvatske CERP je u ime Republike Hrvatske zaključio 50 ugovora o ustupu tražbina radnika društva DALMACIJAVINO d.d. „u stečaju“ kao stečajnih vjerovnika prvog višeg isplasnog reda prema stečajnom dužniku DALMACIJAVINO d.d. „u stečaju“.
- Temeljem Odluke Vlade Republike Hrvatske od 14.03.2024. godine CERP je s društvom ULJANIK Brodogradnja 1856 d.o.o., Pula, dana 20.03.2024. godine zaključio Ugovor o kratkoročnom zajmu broj 1-2024 i Sporazum radi osiguranja novčane tražbine zasnivanjem založnog prava na pokretnini na iznos od 10.000.000,00 € s rokom dospijeca 31.12.2024. godine. Navedeno Društvo je tijekom 2024. godine izvršilo povrat dijela glavnice u iznosu od 5.000.000,00 €, a za preostali dug je Vlada Republike Hrvatske donijela Odluku kojom se prolongira rok povrata zajma do 31.12.2025.

Pregled poslovanja

- CERP je u 2024. godini ostvario ukupne prihode u iznosu od 13,485 mil. €, od čega su prihodi poslovanja iznosili 13,445 mil. €, a prihodi od prodaje nefinancijske imovine 39,9 tis. €. CERP u 2024. godini, u odnosu na 2023. godinu, bilježi blagi rast poslovnih prihoda od oko 3% tj. isti iznose gotovo 13,5 mil. €. Ukupni rashodi poslovanja CERP-a u 2024. godini iznosili su 6,2 mil. €, od čega su rashodi poslovanja iznosili 6,2 mil. €, a rashodi za nabavu nefinancijske imovine 29,9 tis. €. Slijedom navedenog, u 2024. godini ostvaren je višak ukupnih prihoda nad ukupnim rashodima u iznosu od 7,3 mil. €. U 2024. godini, u odnosu na 2023. godinu došlo je do smanjenja poslovnih rashoda od gotovo 50%. Također, tijekom 2024. godine CERP je ostvario primitke u ukupnom iznosu od 3,2 mil. €.
- U 2024. godini CERP je u državni proračun uplatio ukupno 54.464.993,03 €.

Upravno vijeće:

- Marko Primorac (predsjednik)
- Branko Bačić
- Josip Dabro
- Tonči Glavina
- Oleg Butković
- Ante Šušnjar
- Irena Weber
- Mladen Novosel
- Damir Habijan
- Sonja Žerjav

Ravnatelj:

- Milan Plečaš

Financijski podaci	2023	2024
--------------------	------	------

Pregled poslovanja, EUR mil

Poslovni prihodi	13,0	13,4
EU sredstva	0,00	0,00
Prihodi od pristojbi	0,00	0,00
Poslovni rashodi	11,7	6,2
Rashodi za zaposlene	2,2	2,4
Dobit ili gubitak razdoblja	1,3	7,3
Kreditni van javnog sektora	0,00	0,00

Sektorski pokazatelji

Omjer pokrića troškova	111%	217%
Udio kredita u obvezama	15%	15%
EU sredstva u prihodima	0,00%	0,00%
Koef. zaduženosti, %	21	22
Broj zaposlenih (prosjeak)	76	72

Croatia Airlines d.d.



Croatia Airlines d.d. hrvatski je nacionalni zračni prijevoznik sa sjedištem u Zagrebu, osnovan 1989., s glavnim čvorištem u Zračnoj luci „Franjo Tuđman” i mrežom domaćih te međunarodnih (pretežito europskih) linija. Društvo je većinski u vlasništvu Republike Hrvatske: Republika Hrvatska drži oko 99,35% dionica. Članica je globalne alijanse Star Alliance od 2004. godine.

Važni događaji i projekti

- Godina 2024. za Croatia Airlines bila je posebno značajna jer je obilježeno 35 godina od osnivanja nacionalnog zračnog prijevoznika Republike Hrvatske. Ova obljetnica simbolično je koincidirala s početkom obnove flote novom generacijom zrakoplova Airbus A220, čime je započelo novo razdoblje u razvoju i modernizaciji poslovanja kompanije.
- Dana 30. srpnja 2024. Croatia Airlines je u Zagrebu, u nazočnosti brojnih uzvanika i predstavnika medija, svečano dočekaio prvi novi zrakoplov Airbus A220-300, dok je drugi zrakoplov iste vrste stigao 20. prosinca 2024. godine. Novi zrakoplovi označavaju početak postupne zamjene postojeće flote učinkovitijim, tišim i ekološki prihvatljivijim modelima. Prvi komercijalni let novim zrakoplovom obavljen je 6. kolovoza 2024. na domaćoj liniji Zagreb – Split, dok je prvi međunarodni let novom flotom realiziran na relaciji Zagreb – Frankfurt.
- U okviru modernizacije poslovanja i brendiranja, 18. lipnja 2024. predstavljen je novi vizualni identitet i redizajn logotipa Croatia Airlinesa, čime je osvežen korporativni izgled i dodatno naglašena povezanost s nacionalnim identitetom i suvremenim trendovima u zrakoplovstvu.
- Društvo je 19. travnja 2024. započelo i pilot-projekt primjene održivog zrakoplovnog goriva (SAF – Sustainable Aviation Fuel) na odabranim letovima s polazištem iz Republike Hrvatske. Time je Croatia Airlines napravio važan korak u smjeru smanjenja ugljičnog otiska i usklađivanja sa strateškim ciljevima Europske unije u području održive avijacije.

Pregled poslovanja

- Tijekom 2024. godine Croatia Airlines nastavio je s realizacijom strateškog programa obnove flote, koji će u narednim godinama značajno smanjiti troškove održavanja i potrošnje goriva, uz istodobno povećanje pouzdanosti i konkurentnosti poslovanja. Paralelno s tehnološkim unapređenjima, Društvo je provelo transformaciju korporativnog identiteta i započelo s primjenom održivih energetske rješenja u skladu s europskim i nacionalnim regulatornim okvirima.
- Unatoč vanjskim okolnostima koje su privremeno utjecale na planirani promet, Croatia Airlines je tijekom 2024. godine nastavila ispunjavati svoju ulogu nacionalnog prijevoznika i pouzdanog partnera u razvoju hrvatskog i regionalnog zračnog prometa.

Članovi NO:

- Zlatko Mateša (predsjednik)
- Janko Mišić
- Zoran Barac
- Mirko Tatalović

Članovi Uprave:

- Jasmin Bajić

Revizijski odbor

- Zoran Barac (predsjednik)
- Mirko Tatalović
- Rudi Grubišić

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR m		
Poslovni prihodi	252,4	255,2
Poslovni rashodi	248,3	271,1
Financijski prihodi	9,5	11,7
Financijski rashodi	11,3	15,3
EBITDA	24,2	7,3
Dobit prije oporezivanja	2,3	-19,6
Dobit ili gubitak razdoblja	2,3	-19,6
Bilanca, EUR m		
Dugotrajna imovina	114,3	193,2
Kratkotrajna imovina	110,6	76,9
Ukupna imovina	226,7	272,9
Kapital i rezerve	14,5	1,4
Dugoročne obveze	107,5	150,3
Kratkoročne obveze	57,2	59,1
Ukupna pasiva	226,7	272,9
Ključni pokazatelji		
ROA, %	1	-7
EBITDA marža, %	10	3
Financijski dug / EBITDA	3,54	22,42
Koef. zaduženosti, %	94	99
Broj zaposlenih (prosjeck)	907	934

Državne nekretnine d.o.o.

Državne nekretnine

Državne nekretnine d.o.o. je trgovačko društvo u 100% vlasništvu Republike Hrvatske sa sjedištem u Zagrebu, osnovano 2013. godine. Društvo upravlja stanovima i poslovnim prostorima komercijalne vrijednosti, rezidencijama i drugom imovinom u vlasništvu RH koju mu je na upravljanje prenijelo nadležno ministarstvo. Pretežita djelatnost je upravljanje nekretninama uz naplatu ili na osnovi ugovora (NKD 68320), uključujući davanje prostora u zakup, održavanje i druge povezane poslove.

Važni događaji i projekti

- Tijekom 2024. godine, Društvo je temeljem novog Zakona o upravljanju nekretninama i pokretninama u vlasništvu Republike Hrvatske od nadležnog ministarstva preuzelo na upravljanje 4.936 nekretnina, od čega 2.876 poslovnih prostora i 2.060 stanova. Društvo je tijekom 2024. nadležnom ministarstvu izvršilo povrat 631 nekretnine.
- Tijekom 2024. godine Društvo je nastavilo s intenzivnim aktivnostima u području upravljanja nekretninama, s posebnim naglaskom na povećanje broja objekata koji su stavljeni u funkciju te proširenje baze korisnika. Uspješno su realizirane aktivnosti vezane uz aktivaciju i operativno upravljanje nekretninama prenesenima na upravljanje Društvu, što je izravno doprinijelo rastu poslovnih prihoda.
- Objavljeno je deset javnih natječaja za zakup poslovnih prostora. Sklopljeno je ukupno 444 ugovora od čega 228 ugovora o zakupu poslovnih prostora, 214 ugovora o najmu stanova i 2 sporazuma o razvrgnu u suvlasničke zajednice.
- Dodatni pozitivan učinak ostvaren je kroz priznavanje dijela prihoda od ulaganja u nekretnine financiranih iz Fonda solidarnosti Europske unije, čime je ojačana financijska pozicija Društva i potvrđena učinkovitost u korištenju europskih izvora financiranja.
- Istodobno je Društvo kontinuirano ulagalo u imovinu u vlasništvu Republike Hrvatske, s ciljem produljenja njezina vijeka trajanja i osiguranja tekućeg održavanja. Tijekom 2024. godine uloženo je 3,7 mil. € u održavanje i obnovu državne imovine, čime je dodatno potvrđena njegova uloga odgovornog upravitelja državne imovine.

Pregled poslovanja

- Društvo je u 2024. godini ostvarilo ukupne prihode od 24,4 mil. €, što predstavlja povećanje od 17% u odnosu na 2023. godinu. Rast ukupnih prihoda rezultat je porasta prihoda od korištenja nekretnina s obzirom na veći broj nekretnina na upravljanju, porasta efikasnosti u pogledu upravljanja potraživanjima i naplatom te priznavanja dijela prihoda od ulaganja u nekretnine na upravljanju Društva financiranih iz Fonda solidarnosti EU. Istodobno su rashodi iznosili 14,3 mil. €, što je smanjenje od 9,8% u usporedbi s prethodnom godinom. Posljedično, ostvarena je neto dobit od 8 mil. €, što predstavlja rast od 101,81% u odnosu na 2023. godinu. Ukupna aktiva Društva na dan 31. prosinca 2024. bila je veća za 30,7% u odnosu na prethodnu godinu, što odražava rast vrijednosti imovine i uspješnu provedbu razvojnih aktivnosti.

Članovi NO:

- Goran Gotal (predsjednik)
- Ilijana Krešić Rajić
- Antonijo Petrina

Članovi Uprave:

- Mirela Habijanec

Revizijski odbor

- Mihovil Anđelinović
- Antonija Rimac Gelo
- Tomislav Jukić

Financijski podaci

	2023	2024
RDG, EUR m		
Poslovni prihodi	20,0	23,2
Poslovni rashodi	15,9	14,3
Financijski prihodi	0,87	1,2
Financijski rashodi	0,00	0,00
EBITDA	5,4	10,6
Dobit prije oporezivanja	5,0	10,1
Dobit ili gubitak razdoblja	4,0	8,1

Bilanca, EUR m

Dugotrajna imovina	6,5	9,0
Kratkotrajna imovina	20,9	26,8
Ukupna imovina	27,9	36,5
Kapital i rezerve	17,8	23,5
Dugoročne obveze	1,4	2,0
Kratkoročne obveze	2,1	3,8
Ukupna pasiva	27,9	36,5

Ključni pokazatelji

ROA, %	14	22
EBITDA marža, %	27	46
Financijski dug / EBITDA	-0,67	-0,72
Koef. zaduženosti, %	36	36
Broj zaposlenih (prosjeak)	124	142

Financijska agencija



Financijska agencija (Fina) je državna agencija sa sjedištem u Zagrebu koja pruža financijske i elektroničke usluge te upravlja ključnim nacionalnim IT i platnim sustavima. Fina obavlja djelatnosti pružanja javnih usluga i tržišne djelatnosti. U obavljanju javnih ovlasti Fina provodi ovrhu na novčanim sredstvima, poslove provedbe stečaja, stečaja potrošača i predstečajnog postupka, poslove provedbe ovrhe na nekretninama i pokretninama te poslove ustrojavanja i vođenja registara. Na tržištu Fina djeluje kao pouzdan partner gospodarstvu, pružajući usluge platnog prometa, faktoringa, arhiviranja dokumentacije i izdavanja digitalnih certifikata. Istodobno, Fina je predvodnik digitalne transformacije u Hrvatskoj. Razvija napredne e-usluge poput e-Računa, e-Poslovanja, e-Dugovanja i sustava za online predaju financijskih izvještaja. Kroz inovativne projekte poput E-Riznice, Start Plus i e-Amandmana, Fina građanima i institucijama omogućuje brže, jednostavnije i sigurnije poslovanje.

Važni događaji i projekti

- Fina je u 2024. godini uspješno provela niz projekata koji su dodatno unaprijedili digitalizaciju javnih usluga i poslovnih procesa. Među najznačajnijim inicijativama ističu se unaprjeđenje platforme E-Riznica za digitalni upis ponuda obveznica i trezorskih zapisa Republike Hrvatske, čime je znatno poboljšana mogućnost građana da participiraju na tržištu javnog duga. Doprinos modernizaciji i sigurnosti javnih usluga Fina je pružila kroz uspostavu mreže državne infrastrukture. Uspostavljena je Fina Faktoring Platforma, kao i informacijski sustav Start Plus koji omogućava predaju zahtjeva i preuzimanje rješenja za izdavanje određenih dozvola potrebnih za obavljanje djelatnosti. Razvijen je sustav e-Amandmani kojim se postigla digitalizacija zakonodavnog procesa. Tijekom 2024. godine Fina je omogućila uspostavu Registra proizvođača s proširenom odgovornosti. Uvedena je i nova usluga e-Dugovanja koja je zamijenila e-Blokade, omogućujući građanima besplatan pregled dugovanja i upravljanje zaštićenim računom putem sustava e-Građani.

Pregled poslovanja

- Poslovanje Fina za 2024. pokazuje pozitivne trendove u odnosu na prethodnu godinu. Ukupni poslovni prihodi porasli su s 118 na 135 mil. €, što predstavlja značajan rast, dok je dobit razdoblja skočila s 0,54 mil. na 7,6 mil. €, potvrđujući poboljšanu učinkovitost i profitabilnost. EBITDA je porasla s 18 na 25 mil. €, što ukazuje na zdravu operativnu dobit i dobru kontrolu troškova.
- Povrat na imovinu povećan je na 3% što pokazuje bolju iskorištenost imovine, dok su zaduženost i financijska stabilnost ostale pod kontrolom, uz zadržanu nisku razinu financijskog duga i povoljan omjer duga prema EBITDA.

Članovi NO:

- Ivana Radeljak Novaković (predsjednica)
- Milan Kovač
- Miro Totgergeli
- Davor Mikulić
- Zvonko Šakić

Članovi Uprave:

- Dražen Čović (predsjednik)
- Vinka Ilak
- Branko Malenica

Revizijski odbor

- Davor Mikulić (predsjednik)
- Milan Kovač
- Mirela Kovač Jagar

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR m		
Poslovni prihodi	118,5	134,7
Poslovni rashodi	120,2	128,8
Financijski prihodi	3,3	4,2
Financijski rashodi	0,63	0,69
EBITDA	18,4	25,1
Dobit prije oporezivanja	0,90	9,3
Dobit ili gubitak razdoblja	0,54	7,6
Bilanca, EUR m		
Dugotrajna imovina	155,9	189,5
Kratkotrajna imovina	79,3	55,2
Ukupna imovina	238,2	248,5
Kapital i rezerve	208,6	216,0
Dugoročne obveze	3,6	3,1
Kratkoročne obveze	18,5	23,2
Ukupna pasiva	238,2	248,5
Ključni pokazatelji		
ROA, %	0,23	3
Financijski dug / EBITDA	0,15	0,62
Koef. zaduženosti, %	0,12	0,13
Broj zaposlenih (prosjek)	2.501	2.424

Hrvatska banka za obnovu i razvitak



HRVATSKA BANKA ZA OBNOVU I RAZVITAK

Hrvatska banka za obnovu i razvitak je razvojna i izvozna banka te izvozno-kreditna agencija Republike Hrvatske čija je osnovna zadaća poticanje razvitka hrvatskog gospodarstva. HBOR je osnovan 12. lipnja 1992. posebnim zakonom, a u 100% je vlasništvu Republike Hrvatske.

Kreditiranjem, ulaganjem u fondove rizičnog kapitala, osiguranjem izvoza od političkih i komercijalnih rizika, izdavanjem garancija te poslovnim savjetovanjem, HBOR gradi mostove između poduzetničkih ideja i njihovih ostvarenja s ciljem osnaživanja konkurentnosti hrvatskog gospodarstva.

HBOR-u je dodijeljen rejting od strane međunarodne rejting agencije Standard & Poor's (A-, pozitivni izgledi).

Važni događaji i projekti

- Provedba NPOO programa u 2024.: kreditiranje MSP-ova s otežanim pristupom financiranju, subvencioniranje kamata i jamstva za mid-cap i velike subjekte; odobreno 257 mil. € investicijskih kredita za digitalnu i zelenu tranziciju.
- Snažan učinak na gospodarstvo: privatni sektor podržan s 548 mil. € (više od 67% za mikro, male i srednje), uz 88% odobrenih sredstava usmjerenih na investicije; izvoznici odobreno 465 mil. € kroz financiranje i osiguranje izvoza.
- Europska komisija dovršila Pillar Assessment, čime je omogućeno izravno upravljanje EU sredstvima; u okviru InvestEU podnesen zahtjev za izravna jamstva (pregovori u tijeku).
- HBOR u sklopu novih financijskih instrumenta provodi dva programa kreditiranja: „Urbani razvojni fond“ (namijenjen projektima javnog sektora za ulaganja u javnu i poslovnu infrastrukturu) i „Krediti za održivi turizam“ (alat za poticanje investicija u turistički sektor, s ciljem održivog razvoja turizma i jačanja konkurentnosti MSP-ova). Krediti će se odobravati izravno, putem HBOR-a, iz sredstava Europskog fonda za regionalni razvoj (EFRR) i sredstava HBOR-a u omjeru 50:50, uz mogućnost otpisa dijela glavnice kredita (do najviše 50%) po ispunjenju unaprijed definiranih kriterija.
- Tijekom 2024. godine HBOR je pripremao i treći program kreditiranja – „Krediti za modernizaciju proizvodnje“, koji je uveden početkom 2025. - namijenjen mikro, malim i srednjim poduzetnicima u prerađivačkoj industriji za ulaganja u modernizaciju, digitalizaciju, nove tehnologije i povećanje kapaciteta.

Pregled poslovanja

- Tijekom 2024. godine HBOR je ostvario neto dobit u iznosu od 40 mil. €, što predstavlja porast u odnosu na prethodnu godinu kada je dobit iznosila 29,8 mil. €.
- Ukupni poslovni prihodi iznosili su 129 mil. €. Unatoč povećanju profitabilnosti, ukupna imovina bilježi blagi pad te na kraju godine iznosi 3.996 mil. €, u odnosu na 4.019 mil. € u 2023. godini. Kapital i rezerve povećani su na 1.504 mil. €.
- Tijekom 2024. godine HBOR je financijski podržao više od 3.000 plasmana u ukupnom iznosu većem od 1,17 mlrd. €. Neto kamatni udio iznosio je 59 %, što predstavlja smanjenje u odnosu na prethodnu godinu. Na dan 31. prosinca 2024. godine, HBOR je imao 446 zaposlenika.

Članovi NO:

- Marko Primorac (predsjednik)
- Ante Šušnjar
- Branko Bačić
- Marija Vučković
- Luka Burilović
- Branka Juričev-Martinčev
- Predrag Štromar
- Boris Piližota
- Josip Dabro
- Šime Erlić

Članovi Uprave:

- Hrvoje Čuvalo (predsjednik)
- Josip Pavković
- Alan Herjavec

Revizijski odbor

- Lajoš Žager (predsjednik)
- Boris Tušek
- Predrag Štromar

Financijski podaci	2023	2024
Pregled poslovanja, EUR mil		
Poslovni prihodi	103	129
Dobit ili gubitak razdoblja	29,8	39,9
Ukupna imovina	4.019	3.996
Kapital i rezerve	1.458	1.504
Ulaganja po fer vrijednosti	282	306
Kamatni prihodi	94,6	122,3
Neto kamatni prihodi	67	76
Sektorski pokazatelji		
Neto kamatni udio	65	59%
Odnos imovine I kapitala	2,76	2,66
Novac u cen. bankama	112	136
Udio likvidne imovine	3%	3%
Ukupne obveze	2.561	2.492
Troš. efikasnost (CIR), %	36,4	35,6
Broj zaposlenih (prosjeak)	396	427

Hrvatska elektroprivreda d.d.



Hrvatska elektroprivreda d.d. nacionalna je energetska tvrtka u stopostotnom vlasništvu Republike Hrvatske. Bavi se proizvodnjom, distribucijom i opskrbom električnom energijom te, posljednjih desetljeća, i distribucijom/opskrbom toplinske energije i prirodnog plina. Organizirana je kao koncern s nizom povezanih društava, među kojima su HEP-Proizvodnja, HEP-Operator distribucijskog sustava, HEP-Toplinarstvo i HEP-Plin.

Važni događaji i projekti

- Uspješno je pokrenuta parna turbina i provedena je prva sinkronizacija generatora parnog agregata na projektu izgradnje visokoučinkovitog kombiniranog kogeneracijskog bloka u EL-TO Zagreb. Postrojenje je od svibnja 2024. u pokusnom radu.
- Na projektu HES Kosinj, koji je proglašen strateškim investicijskim projektom Republike Hrvatske, nastavljene su aktivnosti na izgradnji tunela i kanala Bakovac – Lika, a na projektu HE Senj 2 završena je izrada glavnog projekta.
- U listopadu 2024. provedena je statusna promjena pripajanja Sunčane elektrane Vis društvu HEP d.d. nakon čega je postrojenje predano na upravljanje društvu HEP-Proizvodnja d.o.o., čime je osigurano njegovo dugoročno operativno funkcioniranje.
- U području obnovljivih izvora energije, nastavljena je izgradnja sunčane elektrane Črnkovci, dok su paralelno provedene pripremne aktivnosti za izgradnju sunčane elektrane Krnjak, čime HEP potvrđuje kontinuitet u provedbi nacionalne energetske tranzicije.
- U studenom 2024. godine bonitetna agencija Moody's povećala je dugoročni kreditni rejting HEP-a s Baa2 na Baa1, uz stabilne izgleda, što odražava poboljšanje financijske stabilnosti i tržišnog položaja Društva.

Pregled poslovanja

- U 2024. godini HEP d.d. ostvario je dobit nakon poreza u iznosu od 207 mil. €. Dobit iz poslovnih aktivnosti iznosila je 216,3 mil. €, što je 198,8 mil. € više nego prethodne godine, dok je dobit iz financijskih aktivnosti iznosila 20,9 mil. €.
- Poslovni prihodi iznosili su 2.647,1 mil. €, što je 970,6 mil. € manje nego 2023. godine, ponajprije zbog nižih prihoda od prodaje električne energije (–25,7%).
- Prihodi od prodaje električne energije na tržištu i povezanim društvima iznosili su 2.097,9 mil. €, što čini 79,3% ukupnih poslovnih prihoda, i bili su 724,4 mil. € manji nego prethodne godine.

Članovi NO:

- Anton Kovačev (predsjednik)
- Meri Uvodić
- Lukša Lulić
- Jelena Zrinski Berger
- Mladen Zeljko

Članovi Uprave:

- Vice Oršulić (predsjednik)
- Petar Šprčić
- Tomislav Šambić
- Ante Elez
- Ivica Vukoja

Revizijski odbor

- Anton Kovačev (predsjednik)
- Boris Cota
- Boris Tušek

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR mil		
Poslovni prihodi	3.618	2.647
Poslovni rashodi	3.600	2.431
Financijski prihodi	44	85
Financijski rashodi	102	64
EBITDA	43	314
Dobit prije oporezivanja	-41	237
Dobit ili gubitak razdoblja	-47	207
Bilanca, EUR m		
Dugotrajna imovina	4.141	4.136
Kratkotrajna imovina	2.118	1.275
Ukupna imovina	6.262	5.415
Kapital i rezerve	2.877	3.084
Dugoročne obveze	1.414	1.430
Kratkoročne obveze	1.928	872
Ukupna pasiva	6.262	5.415
Ključni pokazatelji		
ROA, %	-1	4
EBITDA marža, %	1	12
Financijski dug / EBITDA	72,3	6,8
Koef. zaduženosti, %	54	43
Broj zaposlenih (prosjek)	505	500

Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.



**HRVATSKA KONTROLA
ZRAČNE PLOVIDBE**

Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o. (HKZP) je pravna osoba u vlasništvu Republike Hrvatske i nacionalni pružatelj usluga u zračnoj plovidbi civilnim i vojnim korisnicima zračnog prostora Republike Hrvatske te zračnog prostora koji joj je dodijeljen na upravljanje.

Društvo je certificirani pružatelj sljedećih usluga: operativne usluge u zračnom prometu, usluge komunikacije, navigacije i nadzora, usluge zrakoplovne meteorologije, usluge zrakoplovnog informiranja, usluge oblikovanja letačkih postupaka te dviju funkcija: upravljanje zračnim prostorom i upravljanje protokom zračnog prometa.

Važni događaji i projekti

- Snažan trend rasta zračnog prometa nastavljen je i u 2024., te je ostvareno gotovo 920 tis. letova, što predstavlja porast od oko 13,3 % u odnosu na prethodnu godinu. U odnosu na 2019., koja je i dalje referentna godina rasta za EU, zabilježeno povećanje prometa iznosi čak 30,1 %, što je među najvećim stopama rasta u Europi. Putni promet bilježi porast od 18,8 % u odnosu na prethodnu godinu, a terminalni promet oko 14,3 % porasta u odnosu na 2023.
- Tijekom 2024. HKZP nastavila je uspješno provoditi svoje poslovne aktivnosti u skladu s nacionalnim i međunarodnim obvezama u području sigurnosti i učinkovitosti zračne plovidbe. Društvo je osiguralo redovito i sigurno funkcioniranje svih sustava te nastavilo s održavanjem visoke razine operativne pouzdanosti i usklađenosti s propisima Međunarodne organizacije civilnog zrakoplovstva (ICAO) i Europske komisije.
- Kao prioritet izgradnje dugoročno održivog poslovanja pokrenut je snažan investicijski ciklus. S partnerima iz udruženja COOPANS sredinom 2024. ugovorena je i sveobuhvatna nadogradnja ATM sustava s naprednim funkcionalnostima i najmodernijom tehnološkom platformom. Tom nadogradnjom COOPANS nastavlja implementirati ambiciozni projekt Europske unije Jedinствeno europsko nebo, cilj kojega je uskladiti i optimizirati upravljanje zračnim prometom u Europi stvarajući jedinstven i učinkovit zračni prostor.
- Početkom proljeća 2024. završen je projekt proširenja prekograničnog zračnog prostora slobodnih ruta između Italije i jugoistočne Europe, čime je stvoren jedan od najvećih zračnih prostora slobodnog planiranja letenja bez ruta u Europi.
- Društvo u 2024. godini nastavlja i s intenzivnim samostalnim školovanjem kandidata za kontrolore zračnog prometa kao odgovor na povećanu prometnu potražnju, te aktivnostima za početak izgradnje i opremanja višenamjenskog centra u Zadru kako bi dugoročno moglo osigurati adekvatno pružanje svojih usluga u okolnostima stalnog rasta zračnog prometa.

Pregled poslovanja

- Tijekom 2024. Društvo je ostvarilo ukupne poslovne prihode od 133 mil. €, što predstavlja rast od 5,6% u odnosu na 2023. godinu, kada su prihodi iznosili 126 mil. €. Istodobno su poslovni rashodi porasli umjereno, na 114 mil. €, čime je zadržana pozitivna operativna marža i rast profitabilnosti.
- Ukupna aktiva Društva na dan 31. prosinca 2024. iznosila je 215 mil. €, što predstavlja blagi pad u odnosu na prethodnu godinu (2023.: 224 mil. €), ponajprije zbog smanjenja kratkotrajne imovine. Istodobno je dugotrajna imovina povećana s 67 na 81 mil. €, što ukazuje na nastavak investicijskog ciklusa i jačanje kapitalne strukture.

Članovi NO:

- Dora Matošić (predsjednica)
- Davor Tretnjak
- Mihovil Andelinović
- Zlatko Bayer

Članovi Uprave:

- Mario Kunovec-Varga

Revizijski odbor

- Dora Matošić (predsjednica)
- Ivana Dražić Lutilsky
- Drago Jakovčević

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR mil		
Poslovni prihodi	126,2	133,0
Poslovni rashodi	106,0	114,0
Financijski prihodi	1,4	2,8
Financijski rashodi	0,44	0,30
EBITDA	31,7	33,5
Dobit prije oporezivanja	21,1	21,5
Dobit ili gubitak razdoblja	17,3	17,7
Bilanca, EUR m		
Dugotrajna imovina	66,6	81,0
Kratkotrajna imovina	128,9	112,5
Ukupna imovina	223,9	214,9
Kapital i rezerve	116,3	123,6
Dugoročne obveze	15,2	9,7
Kratkoročne obveze	33,7	33,0
Ukupna pasiva	223,9	214,9
Ključni pokazatelji		
ROA, %	8	8
EBITDA marža, %	25	25
Financijski dug / EBITDA	-0,55	0,43
Koef. zaduženosti, %	48	42
Broj zaposlenih (prosjek)	754	778

Hrvatska Lutrija d.o.o.



Hrvatska Lutrija d.o.o. je nacionalni priređivač igara na sreću u stopostotnom vlasništvu Republike Hrvatske, s tradicijom od 1973. godine. Portfelj se sastoji od lutrijskih igara, igara kladenja (Cro Bet) te igara na sreću u casinima (s naglaskom na Cro Casino online) i na automatima (Cro Clubovi). Aktivna je članica udruženja europskih i svjetskih lutrijskih organizacija i dosljedno primjenjuje standarde odgovornog priređivanja igara na sreću.

Važni događaji i projekti

- Tijekom 2024. godine Hrvatska Lutrija ostvarila je niz značajnih poslovnih i tehnoloških iskoraka, s naglaskom na digitalnu transformaciju i razvoj novih mogućnosti za igrače. U široku lepezu srećaka uvedeni su noviteti poput srećke s mirisom čokolade te svjetski poznata igra „Križaljka“, instant srećka sa duljim odigravanjem kroz otkrivanje slova i riječi.
- Najznačajniji razvojni iskorak u segmentu kladenja je implementacija funkcionalnosti Cash Out, koja igračima omogućuje isplatu prije završetka svih događaja na listiću. Dodatno, u listopadu 2024. godine, Hrvatska Lutrija je prva na tržištu uvela Auto Cash Out, čime je omogućena automatizacija isplate prema unaprijed definiranim pravilima igrača.
- Segment casino igara u 2024. godini bio je obilježen širenjem ponude igara i usluga, povećanjem broja dobavljača i organizacijom dodatnih sadržaja za igrače. Implementiran je novi Online (CMS) sustav za igre na sreću na automatima s ciljem detaljnije analitike poslovanja i većeg nivoa nadzora rada automata te većeg fokusa na igru i igrače.
- Tijekom razdoblja od rujna do studenoga 2024. godine, Hrvatska Lutrija je priređivala tri serije brojčane lutrije „Sretni broj“, a 10% od ukupnog iznosa uplata izdvojeno je za donaciju KBC Zagreb – Klinici za ženske bolesti i porode za nabavu medicinske opreme (lasera).
- Kroz sponzorstva Hrvatskom olimpijskom odboru, 9 sportskih saveza te Hrvatskom športskom muzeju Hrvatska Lutrija održava dugu tradiciju podrške razvoju sporta.
- Hrvatskoj Lutriji je po peti puta dodijeljen certifikat, četvrtog i najvišeg stupnja kao potvrda o usklađenosti poslovnih procesa s OPI standardom.
- Hrvatska Lutrija je u 2024. godini nastavila održavati visoku razinu informacijske i kibernetičke sigurnosti, čime su zadržani ISO 27001 i WLA (World Lottery Association) certifikati.

Pregled poslovanja

- Lutrijske igre ostvarile su promet od 175 mil. €, što predstavlja povećanje od 26,5 mil. € (17,9%) u odnosu na 2023. godinu te 9,8% više od Plana za 2024. godinu. Promet od kladenja iznosio je 105,2 mil. €, što je povećanje od 9,9 mil. € (10,3%) u odnosu na prethodnu godinu te 15% iznad planiranih vrijednosti. Rast prometa rezultat je kombinacije povećane tržišne aktivnosti, intenziviranih promotivnih kampanja, modernizacije i automatizacije kladioničke platforme te kontinuiranog unaprjeđenja proizvoda i korisničkog iskustva.
- Doprinos državnom proračunu iznosi 62,9 mil. € uz povećanje od 11,2% u odnosu na 2023. godinu, a od navedenog iznosa 20,6 mil. € je, sukladno članku 8. Zakona o igrama na sreću, izdvojeno za potrebe financiranja humanitarnih, sportskih, kulturnih i sličnih organizacija.

Članovi NO:

- Hrvoje Šimović (predsjednik)
- Darija Radovanić
- Jasminka Lojen

Članovi Uprave:

- Ignacije Čutura (predsjednik)
- Nikolina Klaić
- Dijana Pavičević

Revizijski odbor

- Boris Tušek (predsjednik)
- Dinko Pavuna
- Maja Mihelja Žaja

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR mil		
Poslovni prihodi	120,5	141,9
Poslovni rashodi	108,1	130,6
Financijski prihodi	0,38	0,72
Financijski rashodi	0,20	0,23
EBITDA	18,8	18,2
Dobit prije oporezivanja	12,6	11,8
Dobit ili gubitak razdoblja	10,3	9,6
Bilanca, EUR m		
Dugotrajna imovina	22,8	21,1
Kratkotrajna imovina	31,6	41,6
Ukupna imovina	58,5	67,6
Kapital i rezerve	17,9	16,8
Dugoročne obveze	2,9	2,8
Kratkoročne obveze	25,7	38,6
Ukupna pasiva	58,5	67,6
Ključni pokazatelji		
ROA, %	18	14
EBITDA marža, %	16	13
Financijski dug / EBITDA	0,58	0,17
Koef. zaduženosti, %	69	75
Broj zaposlenih (prosjeak)	1.452	1.459

Hrvatska pošta d.d.



Hrvatska pošta d.d. nacionalni je poštanski operator u 100% vlasništvu Republike Hrvatske, sa sjedištem u Zagrebu; kao dioničko društvo osnovano je 1999. godine. Jedini je pružatelj univerzalne poštanske usluge u skladu sa Zakonom o poštanskim uslugama te pokriva oko 83% tržišta poštanskih usluga u Republici Hrvatskoj. Uz tradicionalne poštanske i platne usluge, fokusira se na razvoj logistike i digitalnih servisa te ulaganja u zeleniju flotu i infrastrukturu.

Važni događaji i projekti

- Hrvatska pošta je 2024. pokrenula pripreme radnje te će 2025. prva na domaćem tržištu ponuditi uslugu automatiziranoga skladišnog sustava. Sustav koji se temelji na korištenju robota za ispunjavanje narudžba time će postati dijelom rastućeg broja logističkih usluga koje Pošta nudi svojim partnerima i poslovnim korisnicima. Hrvatska pošta će automatizacijom skladišta optimizirati operativne procese, stvoriti dodatne kapacitete te ubrzati obradu robe čime stvara temelje za buduće širenje i razvoj brzorastuće industrije logističkih usluga. S višegodišnjim strelovitim rastom paketnog poslovanja raste i logistička industrija koja se sve više oslanja na nove tehnologije za širenje kapaciteta i veću efikasnost. E-trgovina sve više utječe na maloprodaju, a fokus se s maloprodajnog mjesta prebacio na distribucijske centre koji su postali važna karika u poboljšanju kvalitete usluge.
- Hrvatska pošta u skladu s Korporativnom strategijom Pošta2025(30) intenzivno radi na zelenoj transformaciji, smanjenju štetnih emisija i negativnog utjecaja na okoliš te u skladu s time kontinuirano povećava vlastitu infrastrukturu za punjenje električnih baterijskih vozila. Tako je 2024. povećana mreža punionica na 123 mjesta za punjenje koje se nalaze na 18 lokacija u Republici Hrvatskoj.

Pregled poslovanja

- Financijski rezultati Hrvatske pošte u 2024. godini pokazuju snažan rast poslovne aktivnosti i stabilnost u svim ključnim segmentima. Ukupni prihodi porasli su za 19% u odnosu na 2023. godinu, dok su prihodi od poštanskih usluga povećani za 18%, što je rezultat povećanja potražnje i nastavka ulaganja u logističke i tehnološke kapacitete.

Članovi NO:

- Ivančica Urh
(predsjednica)
- Nenad Puškar
- Stanko Gačić
- Ante Sučić

Članovi Uprave:

- Ivan Čulo
(predsjednik)
- Ivana Mrkonjić
- Hrvoje Parlov
- Siniša Šukunda

Revizijski odbor

- Ante Sučić
(predsjednik)
- Željko Franić
- Željka Perković
Simeonov

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR mil		
Poslovni prihodi	250,0	284,0
Poslovni rashodi	251,5	283,1
Financijski prihodi	19,8	38,1
Financijski rashodi	1,7	2,4
EBITDA	44,9	65,6
Dobit prije oporezivanja	16,5	36,7
Dobit ili gubitak razdoblja	13,6	30,9
Bilanca, EUR m		
Dugotrajna imovina	228,4	253,0
Kratkotrajna imovina	57,0	72,4
Ukupna imovina	294,1	334,9
Kapital i rezerve	163,1	194,1
Dugoročne obveze	33,5	44,0
Kratkoročne obveze	75,6	73,2
Ukupna pasiva	294,1	334,9
Ključni pokazatelji		
ROA, %	5	9
EBITDA marža, %	18	23
Financijski dug / EBITDA	2,05	1,74
Koef. zaduženosti, %	45	42
Broj zaposlenih (prosjeak)	9.082	8.787

Hrvatska poštanska banka d.d.



Hrvatska poštanska banka, dioničko društvo (HPB d.d.) univerzalna je kreditna institucija sa sjedištem u Zagrebu (Jurišićeva ulica 4) koja pruža širok spektar bankarskih i investicijskih usluga građanima i poduzećima.

Republika Hrvatska najznačajniji je pojedinačni dioničar HPB d.d. te direktno ili indirektno drži oko 77% temeljnog kapitala i glasačkih prava na glavnoj skupštini.

Važni događaji i projekti

- Tijekom 2024. uspješno su inicirani i završeni drugi i treći ciklus HPB Super štednje.
- U lipnju uspješno je završeno operativno pripajanje Nove hrvatske banke te je HPB d.d. dobitnica nagrade "Best Buy" na temelju najboljeg plasmana u kategoriji „Banka koja nudi najbolji omjer cijene i kvalitete na hrvatskom tržištu kad je riječ o mogućnostima štednje“.
- HPB d.d. osvojilo je nagradu za najuspješniju banku „Zlatna kuna“ za 2023. godinu.
- U prosincu društvo je izglasalo isplatu dividende na izvanrednoj Glavnoj skupštini.
- Sukladno strateškom usmjerenju na inovacije koje oblikuju bankarstvo budućnosti, HPB d.d. započela aktivnosti za pokretanje Projekta digitalne transformacije poslovanja.

Pregled poslovanja

- Tijekom 2024. godine HPB d.d. ostvarila je ukupne prihode od 221 mil. €, što predstavlja povećanje od preko 20 % u odnosu na prethodnu godinu.
- Neto kamatni udio u prihodima iznosio je nešto više od 80 %, rast od gotovo 20 % u odnosu na 2023. godinu. Dodatno, HPB d.d. bilježi povećanje novca u centralnim bankama za oko pola mlrd. € u odnosu na 2023. te povećanje udjela likvidne imovine za 4 %.

Članovi NO:

- Marijana Miličević (predsjednica)
- Mislav Ante Omazić
- Marijana Vuračić Kudeljan

Članovi Uprave:

- Marko Badurina (predsjednik)
- Anto Mihaljević
- Ivan Soldo
- Tadija Vrdoljak
- Josip Majher

Revizijski odbor

- Mislav Ante Omazić (predsjednik)
- Željko Lovrinčević
- Ivana Radeljak Novaković

Financijski podaci	2023	2024
Pregled poslovanja, EUR mil		
Poslovni prihodi	185,0	221,1
Dobit ili gubitak razdoblja	80,6	73,6
Ukupna imovina	7.046	7.883
Kapital i rezerve	533,7	559,8
Ulaganja po fer vrijednosti	4,4	5,5
Kamatni prihodi	172,0	261,1
Neto kamatni prihodi	145,8	177,7
Sektorski pokazatelji, EUR mil		
Neto kamatni udio	79%	80%
Odnos imovine I kapitala	13,20	14,08
Novac u cen. bankama	3.104	3.799
Udio likvidne imovine	44%	48%
Ukupne obveze	6.512	7.323
Reinvesticijska stopa	1,8%	2,4%
Troš. efikasnost (CIR), %	49,48	49,5
Broj zaposlenih (prosjeak)	1.535	1.695

Hrvatska radiotelevizija



Hrvatska radiotelevizija (HRT) javni je medijski servis RH, nasljednik Radio Zagreba koji je počeo s emitiranjem 15. svibnja 1926., dok je televizijski program pokrenut 1956. godine. Proizvodi i distribuira nacionalne TV programe (HRT 1–HRT 4 i HRT International) te radijske programe (HR 1–HR 3 i regionalne), uz multimedijску uslugu HRTi.

Važni događaji i projekti

- Veliki događaji & monetizacija: EURO 2024 – cijena TV prava 9,2 mil. €; utakmica Hrvatska–Italija SHR 76,7%; prihod od oglasa vezan uz EURO ~5,3 mil. €.
- Informativni & zabavni vrhunci: Parlamentarni izbori – završna izborna emisija share 13%; Eurosong – polufinala, finale i doček Baby Lasagne tri najgledanije emisije, finale s >70% share.
- Neovisna produkcija (čl. 11. ZHRT): Ugovoreno 9,9 mil. € neto (57,2% drama, 39,2% dokumentarni, 3,6% djeca/mladi i zabava); 16 javnih poziva, 400 ponuda / 134 producenta, sklopljena 54 ugovora.
- Investicije: tehnološka obnova – 5,5 mil. € TV, 1,0 mil. € radio, 1,0 mil. € IT; kapitalni projekt Dioklecijan – investicija 2,7 mil. € u 2024.

Pregled poslovanja

- Godina 2024. za Hrvatsku radioteleviziju bila je obilježena snažnim inflatornim pritiscima i izazovima u osiguranju financijske stabilnosti. Kako bi se zatvorila financijska konstrukcija, temeljem članka 99. Ugovora s Vladom RH zaključen je Aneks kojim su HRT-u odobrena dodatna proračunska sredstva u iznosu od 18,4 mil. €, uz uvjet izrade Plana konsolidacije poslovanja. Plan je izrađen u suradnji s društvom Deloitte i dostavljen Ministarstvu kulture i medija krajem 2024., a usvojen je u veljači 2025. godine.
- Prihodi od pristojbe zadržani su na stabilnoj razini i iznosili su 155,2 mil. €, uz blagi rast u odnosu na prethodnu godinu (152,2 mil. €). Prihodi od marketinga iznosili su 15,3 mil. €, što je povećanje od 36,9 % u odnosu na 2023. i 21,2 % iznad plana. Ukupna imovina zadržana je na istoj razini kao prethodne godine (223 mil. €), dok su donacije iz proračuna značajno porasle – s 4 na 19 mil. €. Unatoč povećanju troška osoblja od 10 %, HRT je ostvario pozitivan rezultat prije oporezivanja u iznosu od 134 tis. €.

Članovi NO:

- Zoran Barac (predsjednik)
- Damir Rudeš
- Antun Pavešković
- Dajana Barbić
- Darijo Špelić

Članovi Uprave:

- Robert Šveb (ravnatelj)

Financijski podaci	2023	2024
Pregled poslovanja, EUR m		
Ukupna imovina	223,4	222,8
Prihodi - posebni propisi	153,6	156,6
Obveze	92,7	93,7
Postrojenja i oprema	109,0	115,2
Obveze za radnike	4,8	5,1
Donacije iz proračuna	4,3	18,6
Višak prihoda	0,61	0,13
Sektorski pokazatelji		
Pokriće rash. prihodima	87%	78%
Ovisnost o proračunu	3%	12%
Neto transfer iz proračuna	4,3	18,6
Broj zaposlenih (prosjeak)	2.767	2.721

Hrvatske autoceste d.o.o.



Hrvatske autoceste d.o.o. (HAC) su pravna osoba u 100% vlasništvu Republike Hrvatske, osnovana 2001., zadužena za upravljanje, građenje i održavanje autocesta (osim onih kojima upravlja koncesionar), sa sjedištem u Zagrebu. HAC je najveći upravitelj mreže autocesta u RH te trenutno upravlja mrežom od 1.154,5 km autocesta. Djelatnosti obuhvaćaju projektiranje i građenje autocesta i cestovnih objekata, redovno i izvanredno održavanje autocesta, organizaciju sustava naplate cestarine, obavljanje pratećih djelatnosti, obavješćivanje javnosti o stanju prohodnosti autocesta i drugo.

Važni događaji i projekti

- Tijekom 2024. godine društvo Hrvatske autoceste d.o.o. nastavilo je s provedbom važnih infrastrukturnih projekata te je preuzelo dodatne odgovornosti u upravljanju mrežom autocesta u Republici Hrvatskoj, kao što je implementacija novog elektroničkog sustava za naplatu cestarine.
- Ukupna investicijska ulaganja u 2024. godini realizirana su u iznosu od 145 mil. € od čega se 95 mil. € odnosi na ulaganje u izgradnju autocesta, a 50 mil. € na izvanredno održavanje.
- U 2024. godini u promet su pušteni: dionica Lekenik – Sisak na autocesti A11, u duljini od 11,3 kilometra i čvor Podi na autocesti A1, između čvorova Šibenik i Vrpolje.
- Sukladno mjeri Vlade Republike Hrvatske, i dalje se ne naplaćuje cestarina na autocesti Zagreb – Sisak, što je uvedeno 29. prosinca 2020. godine, na dan kada je Banovinu pogodio razoran potres. Ukupna vrijednost nenaplaćene cestarine u razdoblju od 2021. do kraja 2024. godine iznosi oko 18,4 mil. €, a ova mjera ostaje jedna od najvažnijih oblika podrške stanovništvu pogođenom potresom.

Pregled poslovanja

- Sukladno financijskom modelu iz točke 16. IFRIC 12 koji Društvo primjenjuje, ostvareni prihodi u korelaciji su s ostvarenim rashodima s obzirom na to da Društvo obračunava prihod od ulaganja u građenje i izvanredno održavanje na način da je ukupan planirani trošak izgradnje uvećan za maržu od 1%, a da planirani prihodi od upravljanja obuhvaćaju operativne troškove poslovanja uvećane za maržu od 2%. Prihod od prinosa na financijsku imovinu (potraživanje za izgradnju te upravljanje i održavanje autocesta) priznaje se obračunom prinosa na financijsku imovinu uz primjenu kamatne stope na planirane novčane tokove tijekom preostalog prosječnog vijeka upotrebe autoceste.
- Ukupni financijski prihodi Hrvatskih autocesta u 2024. godini iznosili su 9,9 mil. €, što je povećanje od 8,2 mil. € u odnosu na 2023. godinu, a rezultat je povećanja kamata na oročene depozite koji su s 142,0 mil. € krajem 2023. godine porasli na 213,3 mil. € krajem 2024. godine.
- Sukladno članku 95. Zakona o cestama, Hrvatske autoceste ostvaruju nadoknadu manjka prihoda iz naknade za financiranje građenja i održavanja javnih cesta (naknada iz trošarina na energente). U 2024. godini ukupni prihodi premašuju ostvarene rashode, čime je osigurana stabilnost poslovanja bez potrebe za dodatnim transferima.

Članovi NO:

- Ivan Damjanović (predsjednik)
- Anđelko Kasunić
- Lukša Lulić
- Nino Vela
- Darko Kasap

Članovi Uprave:

- Boris Huzjan (predsjednik)

Revizijski odbor:

- Ivica Milčić
- Rudi Grubišić
- Domagoj Bakran

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR m		
Poslovni prihodi	385,0	435,6
Poslovni rashodi	262,1	299,2
Financijski prihodi	1,7	9,9
Financijski rashodi	124,7	132,7
EBITDA	128,0	150,5
Dobit prije oporezivanja	0,00	13,5
Dobit ili gubitak razdoblja	0,05	11,0
Bilanca, EUR m		
Dugotrajna imovina	2.994	2.895
Kratkotrajna imovina	228	292
Ukupna imovina	3.231	3.195
Kapital i rezerve	18	28
Dugoročne obveze	2.871	2.808
Kratkoročne obveze	145	164
Ukupna pasiva	3.231	3.195
Ključni pokazatelji		
ROA, %	0,00	0,34
EBITDA marža, %	33	35
Financijski dug / EBITDA	23,06	19,38
Koef. zaduženosti, %	99	99
Broj zaposlenih (prosjeak)	2.673	2.745

Hrvatske ceste d.o.o.



Hrvatske ceste d.o.o. je pravna osoba u 100 % vlasništvu Republike Hrvatske, ustrojena 2001., nadležna za upravljanje, građenje i održavanje državnih cesta. Sjedište društva je u Zagrebu, Vončinina 3. Društvo upravlja i razvija mrežu državnih cesta ukupne duljine oko 7,4 tisuće kilometara. Poslovanje i zadaće definirani su Zakonom o cestama i planskim dokumentima RH, s ciljem kvalitetnog povezivanja hrvatskih regija i uključanja na europske prometne pravce.

Važni događaji i projekti

- Hrvatske ceste d.o.o. su 30. studenog 2023. dobile suglasnost Hrvatskog sabora na Financijski plan za 2024. godinu i projekcije plana za 2025. i 2026. godinu (NN 149/2023.)
- Na temelju članka 46. Zakona o proračunu (NN 144/2021.), Hrvatski sabor je na sjednici održanoj 25. listopada 2024. godine donio Odluku o davanju suglasnosti na Izmjene i dopune Financijskog plana Hrvatskih cesta za 2024. godinu te projekciju plana za 2025. i 2026. godinu (NN 125/2024.). Prema toj odluci, ukupni prihodi Društva planirani su u iznosu od 365,38 mil. €, ukupni rashodi u iznosu od 461,36 mil. €, dok je planirani manjak iznosio 95,96 mil. €.
- U prikazu realizacije Financijskog plana primijenjeno je novčano načelo (primitci i izdaci bez PDV-a). Nakon datuma sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja trgovačkog društva, nije bilo događaja koji bi značajno utjecali na financijski položaj Društva niti bi zahtijevali izmjene financijskih izvještaja za 2024. godinu.

Pregled poslovanja

- U odnosu na prethodnu godinu, u strukturi Računa dobiti i gubitka poslovnih prihodi su veći za 22,65 mil. € ili 7,31, najviše u dijelu ostalih poslovnih prihoda, u kojem se evidentira prihod od naknade iz goriva i primjereni prinos koji bilježe povećanje u iznosu 21,6 mil. €.
- Poslovni rashodi povećani su za 14,83 mil. € (5,71%), što je rezultat viših materijalnih troškova, ponajprije usluga redovnog održavanja, vatrogasnih usluga i održavanja sustava gospodarenja cestama.
- Značajan porast bilježi amortizacija državnih cesta, veća za 8,80 mil. €, uslijed prijenosa cesta u uporabu.
- U okviru povećanja dugotrajne imovine, 21,04 mil. € odnosi se na prijenos cesta po odlukama o razvrstavanju javnih cesta – od drugih upravitelja prenesene su ceste u vrijednosti 31,81 mil. €, dok su prenesene državne ceste u vrijednosti 10,71 mil. €.

Članovi NO:

- Bariša Kusić (predsjednik)
- Ante Parat
- Mirjana Čagalj

Članovi Uprave:

- Alen Leverić
- Željana Šikić

Revizijski odbor

- Boris Tušek (predsjednik)
- Drago Jakovčević
- Bariša Kusić

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR m		
Poslovni prihodi	309,9	332,6
Poslovni rashodi	259,7	274,6
Financijski prihodi	0,24	0,21
Financijski rashodi	50,0	57,3
EBITDA	168,8	184,1
Dobit prije oporezivanja	0,44	0,90
Dobit ili gubitak razdoblja	0,08	0,28
Bilanca, EUR m		
Dugotrajna imovina	10.509	10.648
Kratkotrajna imovina	118	164
Ukupna imovina	10.635	10.818
Kapital i rezerve	8.700	8.773
Dugoročne obveze	1.263	1.378
Kratkoročne obveze	157	137
Ukupna pasiva	10.635	10.818
Ključni pokazatelji		
ROA, %	0,00	0,00
EBITDA marža, %	54	55
Financijski dug / EBITDA	8,24	8,02
Koef. zaduženosti, %	18	19
Broj zaposlenih (prosjeak)	469	478

Hrvatske šume d.o.o.



Hrvatske šume d.o.o. je pravna osoba u 100% vlasništvu Republike Hrvatske zaduženo za gospodarenje šumama i šumskim zemljištem u Republici Hrvatskoj, sa sjedištem u Zagrebu (Ulica kneza Branimira 1). Društvo upravlja s oko 2,02 mil. ha šuma i šumskog zemljišta te provodi cjeloviti ciklus održivog gospodarenja - od uzgoja i obnove do zaštite, sječe i prodaje drva. Temeljna uloga je očuvanje prirodnosti i bioraznolikosti šuma uz istodobno osiguranje sirovine drvnoj industriji i ostalih općekorisnih funkcija šuma.

Važni događaji i projekti

- Godinu 2024. obilježila je sanacija, obnova i jačanje otpornosti šuma nakon razorne oluje koja je u srpnju 2023. godine prouzročila neviđenu štetu šumskim ekosustavima diljem Hrvatske, a osobito u području spačvanskog bazena, gdje je procijenjena šteta iznosila čak 2,8 mil. kubika bruto drvne mase.
- U okolnostima velikih materijalnih i ekoloških posljedica, društvo Hrvatske šume d.o.o. reagiralo je brzo, odlučno i odgovorno, usmjerivši aktivnosti na sanaciju i obnovu šumskih površina. Tijekom 2024. godine Društvo je nastavilo s opsežnim radovima sanacije – sanitarnom sječom i izradom drvnih sortimenata. Na području spačvanskog bazena sanirano je oko 1,9 mil. kubika bruto drvne mase.
- Društvo je i u 2024. godini potvrdilo svoju predanost održivom gospodarenju šumama, uspješno obnovivši međunarodno priznate certifikate – FSC®, SURE i ISO 37001, čime je još jednom potvrđena sukladnost poslovanja s najvišim standardima zaštite okoliša, etike i održivosti.

Pregled poslovanja

- Tijekom 2024. godine Uprava Hrvatskih šuma d.o.o. preispitala je sve planirane investicije te, unatoč zahtjevnim okolnostima, nije odustala od strateški važnih projekata. Među njima se posebno ističe projekt informatizacije poslovanja kroz uvođenje ERP sustava, koji je ključan za unaprjeđenje učinkovitosti, praćenje poslovnih procesa i transparentnost rada.
- Društvo je u 2024. godini ostvarilo dobit nakon oporezivanja u iznosu od 1,4 mil. €. Sukladno odluci Vlade Republike Hrvatske i dosadašnjoj praksi, 60 % ostvarene neto dobiti uplaćeno je u državni proračun Republike Hrvatske, čime je potvrđena uloga društva Hrvatske šume d.o.o. kao jednog od značajnih generatora javnih prihoda.
- Usprkos izazovima uzrokovanim klimatskim promjenama i velikim štetama od prirodnih nepogoda, poslovanje Društva u 2024. godini bilo je stabilno, s naglašenim fokusom na održivost, obnovu šumskih resursa i odgovorno upravljanje prirodnim bogatstvima Republike Hrvatske.

Članovi NO:

- Krunoslav Zmaić (predsjednik)
- Mladen Mikolčević
- Ante Bašić
- Branko Sušec
- Mladen Babić

Članovi Uprave:

- Nediljko Dujčić (predsjednik)
- Igor Fazekas
- Ante Sabljic

Revizijski odbor

- Edita Bukovac (predsjednica)
- Krunoslav Zmaić
- Valentina Bašić

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR mil		
Poslovni prihodi	414,1	457,0
Poslovni rashodi	402,5	456,1
Financijski prihodi	1,3	4,3
Financijski rashodi	1,4	2,1
EBITDA	34,5	29,1
Dobit prije oporezivanja	11,5	3,0
Dobit ili gubitak razdoblja	8,6	1,4
Bilanca, EUR mil		
Dugotrajna imovina	250,4	267,1
Kratkotrajna imovina	184,8	150,7
Ukupna imovina	435,3	418,1
Kapital i rezerve	235,9	231,7
Dugoročne obveze	31,4	27,0
Kratkoročne obveze	84,4	102,6
Ukupna pasiva	435,3	418,1
Ključni pokazatelji		
ROA, %	2	0,3
EBITDA marža, %	8	6
Financijski dug / EBITDA	0,89	3,25
Koef. zaduženosti, %	46%	45%
Broj zaposlenih (prosjeak)	7.977	8.027

Hrvatske vode



HRVATSKE VODE

Hrvatske vode su pravna osoba za upravljanje vodama u vlasništvu Republike Hrvatske, osnovana radi upravljanja vodama u skladu sa Zakonom o vodama. Sjedište ustanove nalazi se u Zagrebu (Ulica grada Vukovara 220). Tijelo upravljanja ustanovom je Upravno vijeće, a Voditelj poslovanja je generalni direktor.

Temeljna uloga obuhvaća upravljanje vodnim resursima, zaštitu od štetnog djelovanja voda te osiguranje opskrbe vodom i odvodnje otpadnih voda.

Hrvatske vode provode strateške, planske i operativne aktivnosti u području vodnog gospodarstva, s ciljem zaštite okoliša, sigurnosti ljudi i imovine te održivog korištenja vodnih resursa..

Važni događaji i projekti

- Početkom 2024. godine završena je provedba programa OPKK 2014.-2020. u kojem je odobreno 60 infrastrukturnih vodno-komunalnih projekata.
- U sklopu Nacionalnog plana oporavka i otpornosti i reformske mjere C1.3. R1 Provedba programa upravljanja vodama, do kraja 2024. odobreno je ukupno 232 projekata, od toga 187 u sklopu ulaganja razvoja javne odvodnje i javne vodoopskrbe, a 45 u sklopu ulaganja smanjivanja rizika od katastrofa.
- Pokrenuto je uspostavljanje zakonske regulative i prakse u provedbi integracije javnih isporučitelja vodnih usluga s ciljem smanjenja s 151 na 41 uslužno područje radi ujednačavanja cijena vode, uspješnijeg povlačenja EU sredstava, financijske stabilizacije i smanjenja gubitaka vode, a sve po uzoru na razvijene europske zemlje.

Pregled poslovanja

- Na godišnjoj su razini prihodi ostvareni u iznosu od 749.378.226 € s indeksom 99% u odnosu na planirano. Ukupni rashodi su realizirani u visini od 808.467.340 €, odnosno s indeksom 98%. Kroz račun financiranja evidentirano je 93.369.705 € primitaka po osnovi korištenih kredita i 26.472.787 € izdataka za otplate glavnica po dugoročnim kreditima.
- U strukturi ostvarenih prihoda izvorna sredstva čine oko 36,3%, sredstva Državnog proračuna oko 58,5%, a svi ostali prihodi 5,2%. Ukupno ostvareni izvorni prihodi iznose 272.053.674 €, s indeksom 101% od ukupno planiranih. Prihodi iz Državnog proračuna ostvareni su u ukupnom iznosu od 438.331.425 €, s indeksom 99% u odnosu na planirano. Najveći udjel u ovim prihodima čine bespovratna EU sredstva iz mehanizma za oporavak i otpornost (178.044.954 €) i EU sredstva za sufinanciranje vodnokomunalne infrastrukture (61.077.689 €).
- Za redovne djelatnosti utrošeno je 209.847.611 €, što je 26% ukupnih ulaganja, a za kapitalna ulaganja i transfere 598.619.729 €, što je 74% ukupnih ulaganja. U okviru redovne djelatnosti najveći iznosi realizirani su u programu zaštite od štetnog djelovanja voda u ukupnom iznosu od 124.797.845 €.
- U okviru kapitalnih rashoda i transfera (investicija) realizirano je ulaganja u obnovu i razvitak vodoopskrbe 64.970.848 €, objekte zaštite od štetnog djelovanja voda 79.691.946 €, objekte zaštite voda i mora od zagađivanja 35.541.217 €, projekte navodnjavanja 1.946.891 €, projekte iz EU fondova 403.380.844 €, Projekt Švicarska darovnica 1.657.285 €, sanaciju klizišta 3.304.544 €, materijalnu i nematerijalnu imovinu, zemljište, opremu 8.126.154 €.

Upravno vijeće:

- Marija Vučković (predsjednica)
- Daniel Segarić
- Bernardica Rubčić
- Mario Kos
- Ivan Hampovčan
- Vladimir Kurečić
- Darko Dobrović

Generalni direktor:

- Zoran Đuroković

Financijski podaci

	2023	2024
Pregled poslovanja, EUR m		
Poslovni prihodi	854,3	749,4
EU sredstva	421,4	257,2
Prihodi od pristojbi	290,2	275,3
Poslovni rashodi	820,9	698,1
Rashodi za zaposlene	29,3	33,6
Dobit ili gubitak razdoblja	33,5	51,2
Kreditni van javnog sektora	79,6	93,4

Sektorski pokazatelji

Omjer pokrića troškova	104%	107%
Udio kredita u obvezama	92%	93%
EU sredstva u prihodima	49%	34%
Koef. zaduženosti, %	21%	23%
Broj zaposlenih (prosjeck)	1.165	1.141

Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.



Hrvatski operator tržišta energije d.o.o. (HROTE) operator je tržišta električne energije i tržišta plina u Republici Hrvatskoj, zadužen za organiziranje tržišta pod nadzorom HERA-e, te je odgovoran za poslove vođenja sustava poticanja proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije i visokoučinkovite kogeneracije. Također je nominiran kao voditelj bilančne grupe proizvođača električne energije u sustavu poticanja (EKO BG), te vodi Registar jamstava podrijetla i obavlja druge poslove u sustavu jamstava podrijetla. S radom je započeo 4. travnja 2005., a sjedište mu je u Ulici grada Vukovara 284, u Zagrebu.

Važni događaji i projekti

- Poslovanje u 2024. obilježilo je donošenje Programa državnih potpora za poticanje proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora te provedba dvaju natječaja, za tržišnu premiju u lipnju i za zajamčenu otkupnu cijenu u studenom.
- Aktivnosti Društva bile su usklađene sa Strategijom energetskeg razvoja RH, s naglaskom na povećanje udjela obnovljivih izvora, sigurnost opskrbe i energetske samodostatnost. Provedbi natječaja prethodile su analize zrelosti projekata i tehnoloških obilježja. Uz javne ovlasti na tržištu električne energije i plina, provedene su pripreme za uvođenje 15-minutnih obračunskih intervala i burzovnog modela trgovanja plinom. Nastavljena je suradnja s nadležnim institucijama te pokrenuta analiza sustava elektroničkog poslovanja radi jačanja učinkovitosti. U cilju unaprjeđenja sustava praćenja i verifikacije, HROTE je donio Izmjene i dopune Pravila o korištenju registra jamstava podrijetla, čime je dodatno osigurana likvidnost i pouzdanost sustava jamstava podrijetla električne energije.

Pregled poslovanja

- Ukupni poslovni prihodi iznosili su približno 4 mil. €, što je razina usporediva s prethodnom godinom. Poslovni rashodi bilježe značajno smanjenje od preko 200 tis. €, čime je zadržan uravnotežen rezultat bez iskazanog dobitka ili gubitka razdoblja.
- Ukupna imovina porasla je na približno 178 mil. €, ponajprije zbog povećanja kratkotrajne imovine, dok su obveze i kapital zadržali stabilnu strukturu uz koeficijent zaduženosti od 98%. EBITDA marža iznosila je oko 20 %, što upućuje na visoku učinkovitost operativnih aktivnosti u okviru postojećih regulatornih ograničenja. Slijedom navedenog, HROTE je tijekom 2024. poslova stabilno, uz zadržanu likvidnost i bez značajnih promjena u strukturi bilance.

Članovi NO:

- Ivan Tadić (predsjednik)
- Antonio Bebek
- Pavao Pavlić
- Ivana Šuman

Članovi Uprave:

- Darjan Budimir

Revizijski odbor

- Milan Bošnjak (predsjednik)
- Anja Mihalek
- Marijana Bartulović

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR tis		
Poslovni prihodi	4.105	4.124
Poslovni rashodi	4.117	3.896
Financijski prihodi	6,8	5,0
Financijski rashodi	7,9	14,5
EBITDA	266,8	804,7
Dobit prije oporezivanja	7,0	513,6
Dobit ili gubitak razdoblja	9,7	473,0
Bilanca, EUR tis		
Dugotrajna imovina	1.419	1.512
Kratkotrajna imovina	142.922	176.490
Ukupna imovina	144.359	178.134
Kapital i rezerve	2.988	3.455
Dugoročne obveze	258	108
Kratkoročne obveze	125.744	159.760
Ukupna pasiva	144.359	178.134
Ključni pokazatelji		
ROA, %	0,01	0,27
EBITDA marža, %	6,50	19,51
Financijski dug / EBITDA	63,7	27,3
Koef. zaduženosti, %	98	98
Broj zaposlenih (prosjeak)	44	45

HŽ Cargo d.o.o.

HŽ Cargo d.o.o. je pravna osoba u vlasništvu Republike Hrvatske sa sjedištem u Zagrebu, Heinzelova 51, specijalizirano za željeznički prijevoz robe na domaćim i međunarodnim relacijama. Nastalo je 2006. izdvajanjima iz tada jedinstvenih Hrvatskih željeznica kao zasebna kompanija za teretni prijevoz. Društvo posluje tržišno orijentirano i u 2024. drži vodeći tržišni udio u Hrvatskoj (oko 40–50%, ovisno o pokazatelju i kvartalu).

Važni događaji i projekti

- Poslovanje društva HŽ Cargo d.o.o. u 2024. godini odvijalo se u zahtjevnim tržišnim okolnostima obilježenima nastavkom infrastrukturnih ograničenja i povećanjem broja zatvaranja pruga za oko 25%. Nakon rekordnih rezultata u prvom tromjesečju, tijekom kojeg su ostvarene najveće količine prevezene robe u posljednjih nekoliko godina, u drugom kvartalu došlo je do usporavanja rasta uslijed infrastrukturnih ograničenja.
- U trećem tromjesečju nastavljena su i dodatno intenzivirana infrastrukturna ograničenja, no Društvo je nastavilo bilježiti rast prihoda od prijevoza. Zatvori pruga su se maksimizirali u četvrtom kvartalu, što je velikim dijelom prouzročilo snažan pad ukupnog tržišta - za 13 % u odnosu na prethodni kvartal i 16 % u odnosu na isto razdoblje 2023. godine. Unatoč tome, Društvo je zadržalo stabilan tržišni udio zahvaljujući minimalnom padu vlastitih prijevoznih količina.
- Tijekom godine Društvo je nastavilo s aktivnostima optimizacije voznog parka i racionalizacije poslovnih procesa te zadržalo stabilne operativne performanse u segmentu osnovne djelatnosti. Unatoč velikom broju zatvora pruga, izostanku subvencija za prijevoze na Ličkoj pruzi i ulaganjima u ugradnju LL kočionih umetaka, ostvarena je dobit drugu godinu zaredom, što potvrđuje učinkovitost poduzetih mjera restrukturiranja i upravljanja troškovima.
- Sukladno odluci Vlade Republike Hrvatske od 16. veljače 2023. godine pokrenut je postupak traženja strateškog partnera i osnovano je Povjerenstvo za provedbu postupka. Na temelju odluke Povjerenstva odabrana je zajednica ponuditelja (savjetnici) koja operativno vodi cijeli postupak. U 2024. godini završena je prva faza postupka primitkom neobvezujućih pisma namjere.

Pregled poslovanja

- Društvo HŽ Cargo d.o.o. je u 2024. godini ostvarilo ukupne prihode u iznosu od 72,25 mil. €, što predstavlja smanjenje od 15,12 mil. € ili 17 % u odnosu na prethodnu godinu. Ukupni rashodi iznosili su 72,0 mil. € i bili su manji za 13,36 mil. € ili 16 % u usporedbi s 2023. godinom.
- Prihodi od usluga prijevoza robe porasli su za 3,2 mil. € ili 6%, što pokazuje otpornost osnovne djelatnosti Društva. S druge strane, prihodi od ostalih usluga smanjeni su za 2,86 mil. € ili 39%, ponajviše zbog manjeg prihoda od zakupa vagona te smanjenja prihoda po osnovi RIV-a i BCC-a.
- Na kraju 2024. godine društvo HŽ Cargo d.o.o. imalo je 939 zaposlenih, što predstavlja stabilnu razinu u odnosu na prethodnu godinu, uz povećanu fluktuaciju zaposlenika zbog prirodnog odljeva radne snage. Troškovi osoblja porasli su skoro 1,7 mil. €, što odražava rast prosječnih plaća i povećane potrebe u operativnim djelatnostima.

Članovi NO:

- Damir Sesvečan (predsjednik)
- Kristina Horvat
- Nenad Mrgan

Članovi Uprave:

- Dragan Marčinko

Revizijski odbor

- Ivan Pelivanski (predsjednik)
- Branka Horvat
- Danijela Čolak

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR mil		
Poslovni prihodi	87,1	71,1
Poslovni rashodi	85,1	71,5
Financijski prihodi	0,31	1,2
Financijski rashodi	0,29	0,46
EBITDA	13,4	12,9
Dobit prije oporezivanja	2,0	0,26
Dobit ili gubitak razdoblja	2,0	0,26
Bilanca, EUR mil		
Dugotrajna imovina	93,3	94,7
Kratkotrajna imovina	52,3	50,6
Ukupna imovina	146,0	145,7
Kapital i rezerve	119,5	119,7
Dugoročne obveze	6,9	7,9
Kratkoročne obveze	13,5	11,5
Ukupna pasiva	146,0	145,7
Ključni pokazatelji		
ROA %	1	0,18
EBITDA marža, %	15	18
Financijski dug / EBITDA	0,94	1,29
Koef. zaduženosti, %	18	18
Broj zaposlenih (prosjeck)	994	937

HŽ infrastruktura d.o.o.



HŽ Infrastruktura d.o.o. je pravna osoba u vlasništvu Republike Hrvatske i nacionalni upravitelj željezničke infrastrukture. Društvo je odgovorno za organizaciju i regulaciju željezničkog prometa, osiguravanje pristupa i korištenja željezničke infrastrukture, održavanje i osuvremenjivanje infrastrukture te provedbu investicija u njezin razvoj. Upravlja mrežom pruga građevinske duljine 2.617 km te infrastrukturom koja obuhvaća 564 kolodvora, stajališta i ostala službena mjesta, 1.448 željezničko-cestovnih prijelaza, 113 tunela i 548 mostova. Sjedište Društva je u Zagrebu, Mihanovićeva ulica 12.

Važni događaji i projekti

- Radovi na obnovi i modernizaciji željezničke infrastrukture u 2024. obuhvatili su ukupno 160,02 km pruga, čime je dodatno podignuta sigurnost i učinkovitost željezničkog prometa te povezanost ključnih koridora. Uz obnovu i modernizaciju, novoizgrađeno je 58,68 km pruga što obuhvaća rekonstrukciju i izgradnju drugog kolosijeka na dionici Križevci–Koprivnica–DG te na dionici Dugo Selo–Križevci, modernizaciju i elektrifikaciju pruge Vinkovci–Vukovar, kao i izgradnju nove pruge Gradec–Sv. Ivan Žabno.
- Nastavljena su intenzivna ulaganja u sigurnost na željezničko-cestovnim prijelazima: u redoviti sustav regulacije prometa pušteno je 33 uređaja (11 na lokalnim, 18 na regionalnim i 4 na međunarodnim prugama). Od toga je 15 uređaja realizirano u projektu „50 ŽCP-a“, 17 u projektu „95 ŽCP-a“ (sufinanciranje EU), a 1 uređaj (Bistrička ulica, L208 Vinkovci–Osijek) donacija je društva AŽD Zagreb d.o.o.
- Sigurnosni pokazatelji bilježe poboljšanja: zabilježeno je 834 izvanrednih događaja (–10,4% u odnosu na 2023.). Društvo je odgovorno za 144 događaja (17,3%) - 20 zbog osobnog propusta radnika i 124 zbog tehničkih nedostataka - uz 135 sati prekida prometa i štetu od 412 tis. €. Najveći udio incidenata vezan je uz nesmotrenost korisnika ŽCP-a (447; 53,6%), zatim drugih osoba (135; 16,2%), vremenskih nepogoda (63; 7,5%) i željezničkih prijevoznika (45; 5,4%).

Pregled poslovanja

- U skladu sa Zakonom o željeznici, Društvo je i tijekom 2024. godine poslovalo prema načelu uravnoteženosti prihoda i rashoda, osiguravajući održivo financijsko upravljanje unutar okvira zakonski propisanih obveza. U promatranom razdoblju ostvarena je dobit prije oporezivanja u iznosu od 2,41 mil. €, dok dobit nakon oporezivanja iznosi 138 tis. €.
- Ukupna imovina Društva na dan 31. prosinca 2024. iznosila je 2.419,6 mil. €, od čega se 91,1 % odnosi na dugotrajnu imovinu, većinom imovinu javnog dobra u vlasništvu Republike Hrvatske. Kapital i rezerve čine 41,0 % ukupne pasive, a ukupne obveze iznose 606,5 mil. € – pri čemu se 97,3 % odnosi na kratkoročne obveze.
- Promjene u strukturi Bilance temeljem Odluke Vlade Republike Hrvatske o davanju suglasnosti za preuzimanje kreditnih obveza Društva za koja su izdana državna jamstva, povećanjem kapitala javnog dobra, a kojima su financirane obnove, modernizacija, osuvremenjivanje i izgradnja željezničke infrastrukture. U Bilanci na dan 31.12.2024. godine provedena je reklasifikacija pozicija u pasivi s pozicije dugoročnih obveza prema bankama i financijskim institucijama na poziciju kratkoročnih obveza za iznos glavnice nedospjelih neotplaćenih kreditnih obveza u iznosu 188,4 mil. €.

Članovi NO:

- Jasna Divić (predsjednica)
- Zoran Maršić
- Irena Gerovac Zmić

Članovi Uprave:

- Ivan Kršić (predsjednik)
- Darko Barišić
- Marijan Čužić
- Damir Lončarić
- Subhi Tawfiq

Revizijski odbor

- Rudi Grubišić (predsjednik)
- Jasna Divić
- Danijela Čolak
- Jeni Krstičević

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR mil		
Poslovni prihodi	199,0	225,7
Poslovni rashodi	194,8	221,3
Financijski prihodi	0,21	0,55
Financijski rashodi	1,7	2,5
EBITDA	8,8	10,9
Dobit prije oporezivanja	2,8	2,4
Dobit ili gubitak razdoblja	0,20	0,14
Bilanca, EUR mil		
Dugotrajna imovina	2034	2205
Kratkotrajna imovina	208	194
Ukupna imovina	2244	2420
Kapital i rezerve	1025	992
Dugoročne obveze	201	16
Kratkoročne obveze	391	590
Ukupna pasiva	2244	2420
Ključni pokazatelji		
ROA, %	0	0
EBITDA marža, %	4	5
Financijski dug / EBITDA	51,63	45,15
Koef. zaduženosti, %	54	59
Broj zaposlenih (prosjek)	5.029	5.162

HŽ putnički prijevoz d.o.o.



HŽ Putnički prijevoz d.o.o. (HŽPP) je pravna osoba u vlasništvu Republike Hrvatske i nacionalni željeznički prijevoznik putnika, sa sjedištem u Zagrebu. Osnovan je 2006. izdvajanjima iz tada jedinstvenih Hrvatskih željeznica, a danas obavlja gradski/prigradski, regionalni i daljinski prijevoz te dio međunarodnih linija. Djeluje na temelju ugovora o javnoj usluzi s državom, kojim se osigurava dostupnost i financiranje društveno važnih, ali tržišno neisplativih linija. HŽPP kontinuirano obnavlja vozni park suvremenim električnim i dizel-električnim vlakovima te razvija digitalne usluge prodaje i informiranja putnika.

Važni događaji i projekti

- Radi poticanja korištenja željezničkog prijevoza od 1. siječnja 2024. uveden je pilot-projekt besplatnog prijevoza umirovljenika i osoba starijih od 65 godina, koji je u 2024. koristilo oko 177.000 korisnika.
- HŽPP je nastavio pružati pomoć stanovnicima Sisačko-moslavačke županije na potresom pogođenom području u vidu besplatnog prijevoza te je i nadalje osiguran besplatan prijevoz ukrajinskih državljana.
- Isporučena su četiri nova elektromotorna vlaka, čime je završena isporuka 21 novog elektromotornog vlaka financiranih iz Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014. – 2020. godine i Programa Konkurentnost i kohezija 2021. – 2027. godine.
- U sklopu projekta Primjena zelenih tehnologija u željezničkom putničkom prijevozu, koji se financira iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026., nastavljene su aktivnosti na proizvodnji baterijskog i elektrobaterijskog vlaka te su u zadnjem kvartalu 2024. počela testiranja baterijskih vlakova na neelektrificiranim prugama u RH.
- U prosincu 2024. potpisano je novo dugoročno zaduženje putem EUROFIMA-e, a namjena kreditiranja je obnova lokomotiva i objekata za održavanje željezničkih vozila.

Pregled poslovanja

- HŽ Putnički prijevoz d.o.o. ostvarilo je u 2024. godini ukupne prihode od 144,7 mil. €, što je za 2.712 mil. € (1,9 %) više u odnosu na plan te za 19,2 % više u usporedbi s ostvarenjem u 2023. godini. Ukupni rashodi iznosili su 138,3 mil. €, što je 3.270 mil. € (2,3 %) manje od plana, ali 15,7 % više nego prethodne godine. Društvo je 2024. godinu završilo s neto dobiti iz poslovanja u iznosu od 5,3 mil. €, čime je ostvarilo bolji rezultat od planiranog i potvrdilo pozitivan trend poslovanja.

Članovi NO:

- Jasna Divić (predsjednica)
- Maja Odeljan
- Irena Gerovac Zmić
- Alen Lukšić
- Zdeslav Milas

Članovi Uprave:

- Željko Ukić (predsjednik)
- Damir Rubčić
- Mario Zubak

Revizijski odbor

- Jeni Krstičević (predsjednica)
- Jasna Divić
- Danijela Čolak

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR m		
Poslovni prihodi	121,3	143,2
Poslovni rashodi	116,9	135,5
Financijski prihodi	0,09	1,48
Financijski rashodi	2,6	2,8
EBITDA	22,1	26,6
Dobit prije oporezivanja	1,9	6,4
Dobit ili gubitak razdoblja	0,94	5,3
Bilanca, EUR m		
Dugotrajna imovina	375,3	390,7
Kratkotrajna imovina	9,0	14,6
Ukupna imovina	384,8	405,3
Kapital i rezerve	113,0	118,3
Dugoročne obveze	114,9	108,0
Kratkoročne obveze	27,5	29,9
Ukupna pasiva	384,8	405,3
Ključni pokazatelji		
ROA, %	0,24	1
EBITDA marža, %	18	19
Financijski dug / EBITDA	6,27	5,14
Koef. zaduženosti, %	71	71
Broj zaposlenih (prosjeak)	1.613	1.604

INA – industrija nafte d.d.



INA – Industrija nafte d.d. je integrirana naftna i plinska kompanija sa sjedištem u Zagrebu, koja posluje u cijelom lancu vrijednosti: istraživanje i proizvodnja, prerada te veleprodaja i maloprodaja naftnih derivata. Društvo je uvršteno na Zagrebačkoj burzi (INA-R-A), a najveći dioničari su MOL Plc. (49,08%) i Republika Hrvatska (44,84%), uz manji udio institucionalnih i privatnih ulagača. U sklopu prerade, ključan je Projekt modernizacije Rafinerije nafte Rijeka (uključujući Delayed Coker Unit) radi jačanja konkurentnosti i povećanja udjela motornih goriva više kvalitete.

Važni događaji i projekti

- Nakon ranijeg međunarodnog priznanja (2022.), 2024. INA osvaja treću nagradu Employer Brand Star; INA MALOPRODAJNI SERVISI d.o.o. i Plavi tim d.o.o. nagradu dobivaju drugi put, a INA – Cma Gora d.o.o. i Holdina d.o.o. prvi put. Sudjelovanje u Inc.Q BEST Inclusive Employer Awards – prvoj hrvatskoj nagradi za uključivost poslodavaca (DEIB).
- Uspješno proveden recertifikacijski audit (prvi nadzorni pregled u trogodišnjem ciklusu) za društva INA Grupe; potvrđeni certifikati ISO 9001, ISO 50001, ISO 14001, ISO 45001, SCCp i EU-ISCC (održivost biogoriva). Provedeno 132 procesna interna audita u INA, d.d. i 4 u drugim društvima; pojačana integracija s nadzornim funkcijama (HSE, interna revizija, sigurnost procesa i dr.).
- U ožujku 2024. stečeno 40% udjela na istražnom prostoru Sava-07 (operator Vermilion 60%). Značajno otkriće plina Obradovci-5 na Drava-03; na Sava-07 izbušene 4 bušotine – 3 komercijalna otkrića (Zbjegovača-1 Istok, Međurić-1 Istok, Gojlo-1 Jug), Piljenice-1 u fazi ispitivanja.

Pregled poslovanja

- Tijekom 2024. godine INA je ostvarila neto dobit u iznosu od 156 mil. €, što predstavlja smanjenje u odnosu na 2023. godinu kada je dobit iznosila 224 mil. €. Ukupni poslovni prihodi iznosili su 3,77 mlrd. €, što je manje u usporedbi s prethodnom godinom (3,83 mlrd. €), dok su poslovni rashodi iznosili 3,57 mlrd. €. Dobit prije oporezivanja iznosila je 190 mil. €, a EBITDA 397 mil. €, uz stabilnu EBITDA maržu od 11 %.
- Ukupna imovina na dan 31. prosinca 2024. iznosila je 3,39 mlrd. €, predstavljajući mali rast u odnosu na prethodnu godinu. Koeficijent zaduženosti porastao je na 52 %, a omjer financijskog duga i EBITDA povećan je na 2,71%.

Članovi NO:

- Damir Mikuljan (predsjednik)
- József Molnár
- Ivo Ivančić
- Viktor Sverla
- Gabriel Szabó
- Domokos Szollár
- Branimir Škurla
- László Uzsoki
- Jasna Pipunić

Članovi Uprave:

- Zsuzuanna Ortutay (predsjednica)
- Zsombor Ádám Marton
- Hrvoje Šimović
- Marin Zovko
- Miroslav Skalicki
- Károly Hazuga

Revizijski odbor

- Judit Szilágyi (predsjednica)
- Ratko Marković
- Sanja Sever Mališ

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR mil		
Poslovni prihodi	3.837	3.769
Poslovni rashodi	3.543	3.575
Financijski prihodi	33	47
Financijski rashodi	62	51
EBITDA	473	397
Dobit prije oporezivanja	265	190
Dobit ili gubitak razdoblja	224	156
Bilanca, EUR mil		
Dugotrajna imovina	2.377	2.576
Kratkotrajna imovina	824	809
Ukupna imovina	3.209	3.392
Kapital i rezerve	1.726	1.642
Dugoročne obveze	326	322
Kratkoročne obveze	668	857
Ukupna pasiva	3.209	3.392
Ključni pokazatelji		
ROA, %	7	5
EBITDA marža, %	12	11
Financijski dug / EBITDA	1,81	2,71
Koef. zaduženosti, %	46	52
Broj zaposlenih (prosjeck)	2.961	2.934

Jadrolinija



Jadrolinija je hrvatski nacionalni putnički brodar sa sjedištem u Rijeci, osnovan 1947., i najveći je prijevoznik na Jadranu. Upravlja većinom prometnih linija za povezivanje otoka i kopna te održava obalne, otočne i međudržavne trajektne i katamaranske linije. Društvo posluje temeljem ugovora o javnoj usluzi s državom, a flotu čine trajekti, katamarani i brodovi za brzu plovidbu prilagođeni cjelogodišnjem prometu i sezonskim vršnim opterećenjima.

Važni događaji i projekti

- Jadrolinija je već u kolovozu 2024. zabilježila povijesni promet od 9 544 643 putnika i 2 789 595 vozila. Time je postavljen rekord u ukupnom broju putnika na linijama – godišnje Jadrolinija preveze preko 12 mil. putnika i 3,8 mil. vozila. U kolovozu 2024. ostvaren je i rekordni mjesečni promet od 2 587 394 putnika i 697 618 vozila. Ova rekordna sezona potvrđuje stabilan rast potražnje za uslugama nacionalnog broдача.

Pregled poslovanja

- Jadrolinija je u 2024. godini ostvarila neto dobit u iznosu od 7 mil. €, što predstavlja značajan rast u odnosu na prethodnu godinu (4 mil. €). Ukupni poslovni prihodi iznosili su 195 mil. €, uz poslovne rashode od 183 mil. €. Dobit prije oporezivanja porasla je u usporedbi s prethodnom godinom i iznosi 10 mil. €, a EBITDA iznosi 28 mil. €, uz povećanje EBITDA marže na 14 %.
- Ukupna imovina društva na dan 31. prosinca 2024. iznosila je 323 mil. €, što predstavlja rast u odnosu na prethodnu godinu kada je iznosila 268 mil. €. Kapital i rezerve iznose 198 mil. €. Koeficijent zaduženosti povećan je na 34%, a omjer financijskog duga i EBITDA iznosi 3,43..

Članovi NO:

- Bojan Hlača (predsjednik)
- Zoran Turuk
- Nediljko Bulić
- Mile Perić

Članovi Uprave:

- David Sopta (predsjednik)
- Goran Frković
- Riano Bukša

Revizijski odbor

- Zoran Turuk (predsjednik)
- Bojan Hlača
- Mile Perić

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR mil		
Poslovni prihodi	166,8	195,0
Poslovni rashodi	161,4	183,3
Financijski prihodi	0,03	0,19
Financijski rashodi	0,54	2,2
EBITDA	21,2	28,2
Dobit prije oporezivanja	4,9	9,7
Dobit ili gubitak razdoblja	3,9	7,4
Bilanca, EUR mil		
Dugotrajna imovina	242,3	274,4
Kratkotrajna imovina	25,0	48,3
Ukupna imovina	268,1	323,0
Kapital i rezerve	189,9	197,6
Dugoročne obveze	32,1	66,3
Kratkoročne obveze	26,3	45,1
Ukupna pasiva	268,1	323,0
Ključni pokazatelji		
ROA, %	1	2
EBITDA marža, %	13	14
Financijski dug / EBITDA	2,53	3,75
Koef. zaduženosti, %	29	39
Broj zaposlenih (prosjek)	1.833	1.975

Jadranski naftovod d.d.



Jadranski naftovod, dioničko društvo (JANAF) hrvatski je operator sustava za transport sirove nafte te skladištenje sirove nafte i naftnih derivata, koji upravlja naftovodom od terminala Omišalj prema domaćim i inozemnim rafinerijama. Sjedište Društva je u Zagrebu (Miramarska cesta 24), a sustav obuhvaća terminale i naftovodnu mrežu ukupne duljine oko 631 km. Vlasnički je JANAF dioničko društvo u pretežitom vlasništvu Republike Hrvatske, a dionica kotira na Zagrebačkoj burzi (JNAF-R-A).

Važni događaji i projekti

- Tijekom 2024. godine i početkom 2025. društvo JANAF d.d. nastavilo je s redovnim poslovnim aktivnostima te s realizacijom ugovora s ključnim partnerima u području transporta nafte i skladištenja nafte i naftnih derivata. Uz provođenje otprije potpisanih višegodišnjih ugovora, Društvo je sklopilo ugovore s Agencijom za ugljikovodike, PETRACO Ltd., NIS a.d., INA d.d. i MOL grupom, čime je osiguralo stabilan obujam poslovanja u narednim godinama. Temeljem strategije razvoja društva u nenaftne djelatnosti, JANAF je 2024. godine putem povezanog društva akvizirao dvije sunčane elektrane ukupne instalirane snage 19,5 MW.
- Početkom 2025. godine na poslovanje JANAF-a utjecale su geopolitičke okolnosti povezane s uvođenjem novih sankcija protiv energetskog sektora Ruske Federacije. Dana 10. siječnja 2025. godine Ministarstvo financija Sjedinjenih Američkih Država donijelo je sankcijski paket usmjeren ograničavanju poslovanja i prihoda ruskih energetskih društava, uključujući društvo NIS a.d., s kojim JANAF d.d. ima sklopljen ugovor o transportu sirove nafte za razdoblje od 1. siječnja 2024. do 31. prosinca 2026. godine. NIS a.d. najveći je kupac usluga JANAF-a te sankcije imaju značajan utjecaj na Društvo.

Pregled poslovanja

- Tijekom 2024. godine društvo je zadržalo visoku razinu profitabilnosti unatoč nižim prihodima. Ukupni poslovni prihodi iznosili su približno 127 mil. €, što predstavlja smanjenje od 20 mil. € u odnosu na 2023. godinu zbog manje ostvarenih prihoda od transporta nafte od inozemnih kupaca.
- EBITDA je ostvarena u visini od oko 88 mil. €, uz porast EBITDA marže na 69%, što ukazuje na snažnu operativnu učinkovitost. Neto dobit razdoblja iznosila je oko 48 mil. €, uz povoljan financijski rezultat i stabilnu strukturu bilance.
- Ukupna imovina porasla je na oko 745 mil. €, dok su kapital i rezerve povećani na više od 719 mil. €, uz minimalne obveze i nizak stupanj zaduženosti. Koeficijent zaduženosti dodatno je smanjen na 3%, što potvrđuje izrazitu financijsku stabilnost i visoku likvidnost društva.

Članovi NO:

- Nina Ban Glasnović (predsjednica)
- Ivica Nuić
- Jadranka Čengija Šarić
- Marijo Rođak
- Božica Makar
- Melita Madžo

Članovi Uprave:

- Stjepan Adanić (predsjednik)
- Vladislav Veselica

Revizijski odbor

- Nina Ban Glasnović (predsjednica)
- Marijo Rođak
- Božica Makar

Financijski podaci	2023	2024
--------------------	------	------

RDG, EUR mil

Poslovni prihodi	147,3	127,0
Poslovni rashodi	87,1	76,2
Financijski prihodi	6,0	9,2
Financijski rashodi	2,8	0,89
EBITDA	93,2	87,7
Dobit prije oporezivanja	63,4	59,0
Dobit ili gubitak razdoblja	52,0	48,4

Bilanca, EUR mil

Dugotrajna imovina	548,6	556,0
Kratkotrajna imovina	183,9	188,4
Ukupna imovina	732,9	744,8
Kapital i rezerve	701,9	719,1
Dugoročne obveze	12,0	12,8
Kratkoročne obveze	14,7	8,8
Ukupna pasiva	732,9	744,8

Ključni pokazatelji

ROA, %	7	6
EBITDA marža, %	63	69
Financijski dug / EBITDA	-1,05	-0,74
Koef. zaduženosti, %	4	3
Broj zaposlenih (prosjeak)	429	438

Narodne novine d.d.



Narodne novine d.d. su pravna osoba u vlasništvu Republike Hrvatske, koje izdaje službeni list Republike Hrvatske (e-Narodne novine) koji objavljuje zakone, podzakonske akte, imenovanja i druge službene odluke. Uz izdavanje i tiskanje Službenog lista, društvo se bavi tiskom službenih i drugih obrazaca te trgovinom školskim i uredskim priborom i opremom. Sjedište je u Zagrebu, Savski gaj XIII. 6, a povijesno poduzeće u današnjem obliku djeluje od 1950. godine.

Važni događaji i projekti

- Početak 2024. godine obilježile su promjene u upravljačkoj strukturi trgovačkog društva Narodne novine d.d. Krajem siječnja 2024. godine dotadašnja predsjednica Uprave, doc. dr. sc. Darija Prsa, razriješena je dužnosti te je do imenovanja novog predsjednika Uprave Društvo zastupala članica Uprave, Silvija Žužul, dipl. iur. U ožujku 2024. godine za novog predsjednika Uprave imenovan je Alen Gerek, dipl. ing., MBA, čime je Uprava Društva nastavila djelovati u sastavu predsjednika i članice Uprave.
- Uz redovne poslovne aktivnosti, u 2024. godini, značajan fokus bio je usmjeren i na aktivnosti povezane s tri izbora ciklus.
- U četvrtom tromjesečju pokrenuta je nabava digitalnog tiskarskog ink-jet stroja iz role te je investirano u doradne strojeve s mogućnošću povezivanja u liniju, u skladu s planom proširenja kapaciteta tiskare. Tijekom godine zaposleno je 14 novih djelatnika, pretežito u komercijalnom sektoru i tiskari, s ciljem povećanja učinkovitosti i pravovremenog izvršenja obveza.
- Završena je implementacija projekta „C2.3. R3-I9 – Uspostava nove platforme Elektroničkog oglasnika javne nabave RH”, financiranog kroz Nacionalni plan oporavka i otpornosti, čime je „novi” EOJN RH prešao u fazu održavanja i nadogradnje.

Pregled poslovanja

- Tijekom 2024. godine društvo Narodne novine d.d. nastavilo je pozitivan trend poslovanja te ostvarilo dobit prije oporezivanja u iznosu od 2,5 mil. €, čime je potvrđena financijska stabilnost i učinkovitost upravljanja. Ukupni prihodi iznosili su 45 mil. €, što predstavlja porast od 7 % u odnosu na prethodnu godinu, dok su ukupni rashodi iznosili 42,5 mil. €, odnosno 13 % više nego 2023. godine.
- U 2024. godini zabilježen je porast prihoda u obje temeljne djelatnosti društva. U nakladničkoj djelatnosti prihodi su porasli 11 % u odnosu na prethodnu godinu i 7 % su veći od planiranih, što je rezultat većeg broja oglasa objavljenih u Službenom listu te u Elektroničkom oglasniku javne nabave Republike Hrvatske. Prihodi Sektora komercijale porasli su za 6 % u odnosu na prethodnu godinu, a prihodi od školske sezone 2024./2025. bili su 11 % veći u odnosu na prethodnu školsku sezonu.

Članovi NO:

- Robert Blažinović (predsjednik)
- Marino Bulat
- Tomislav Krkanić
- Helga Svirčić
- Suzana Kunac

Članovi Uprave:

- Alen Gerek (predsjednik)
- Darija Prša
- Silvija Žužul

Revizijski odbor

- Vinko Belak (predsjednik)
- Karolina Šestak
- Srećko Prusina

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR mil		
Poslovni prihodi	41,6	44,2
Poslovni rashodi	37,6	42,4
Financijski prihodi	0,37	0,76
Financijski rashodi	0,03	0,03
EBITDA	6,4	4,5
Dobit prije oporezivanja	4,3	2,5
Dobit ili gubitak razdoblja	3,6	2,1
Bilanca, EUR mil		
Dugotrajna imovina	19,8	19,2
Kratkotrajna imovina	31,8	32,6
Ukupna imovina	51,9	52,2
Kapital i rezerve	42,8	42,9
Dugoročne obveze	0,43	0,73
Kratkoročne obveze	5,9	6,0
Ukupna pasiva	51,9	52,2
Ključni pokazatelji		
ROA, %	7	4
EBITDA marža, %	15	10
Financijski dug / EBITDA	0,38	0,55
Koef. zaduženosti, %	17	18
Broj zaposlenih (prosjek)	416	426

Odašiljači i veze d.o.o.



Odašiljači i veze d.o.o. (OIV) su infrastrukturni operator nacionalne strateške elektroničke komunikacijske infrastrukture, nacionalni mrežni operator za zemaljsko analognu (FM) i digitalno (DAB+) radijsko odašiljanje kao i digitalno zemaljsko televizijsko odašiljanje (DVB-T2), mrežni operator za usluge kritičnih komunikacija kao i operator prijenosnih širokopojasnih i IoT mreža sa sjedištem u Zagrebu (Ulica grada Vukovara 269d). Društvo je u 100% vlasništvu i od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku. Ciljevi Društva su jačanje pozicije u temeljnim djelatnostima, diverzifikacija prihoda kroz razvoj novih usluga primjenom digitalnih energetski učinkovitijih tehnologija te modernizaciju strateške elektroničke komunikacijske infrastrukture kroz module rasta prihoda, očuvanja prihoda iz temeljnih djelatnosti i modul optimizacije troškova i procesa.

Važni događaji i projekti

- OIV agilnim nastupom na M&A tržištu nastoji diversificirati prihode i usluge. Najznačajniji događaj u 2024. bilo je pripajanje trgovačkog društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o. iz Splita, čime je OIV proširio opseg poslovanja na područje pomorskih elektroničkih i radarskih sustava te napredne kvantne zaštite prijenosa podataka (QKD). Ovim pripajanjem temeljni kapital OIV-a povećan je s 18 mil. € za 1,9 mil. €, te sada iznosi 20,4 mil. €.
- Napravljen je značajan iskorak na međunarodno tržište sklapanjem Ugovora o nabavi opreme za digitalni prijenos i emitiranje u svrhu realizacije Projekta digitalizacije javnih RTV servisa u Bosni i Hercegovini, čime je OIV preuzeo vodeću i ključnu ulogu u kapitalnom projektu digitalizacije televizijskog zemaljskog odašiljanja susjedne BiH.
- OIV je bio domaćin i partner međunarodnog skupa “WorldDAB Summit”, koji je u Zagrebu okupio dionike digitalne radijske industrije iz čitavog svijeta čime je OIV prepoznat kao regionalni predvodnik u implementaciji digitalnog radijskog prijenosa (DAB+). Društvo je dodatno nagrađeno Zlatnom nagradom i priznanjem Regionalni ESG Lider u kategoriji Pozitivan učinak na društvo (potkategorija Velika poduzeća), dodijeljenom od strane Međunarodnog stručnog vijeća na IV. Svjetskom kongresu poduzetnika.

Pregled poslovanja

- Poslovanje OIV-a u 2024. obilježeno je snažnim rastom prihoda, stabilnom financijskom pozicijom i nastavkom investicijskog ciklusa. Ukupni prihodi Društva porasli su za 37,3 % u odnosu na 2023., odnosno za 13,3 mil. €, čime je potvrđen nastavak pozitivnog trenda rasta.
- Investicije u 2024. iznosile su 10,2 mil. €, što je 52,4 mil. € manje u odnosu na iznimno investicijski intenzivnu 2023., kada su se ulaganja odnosila na provedbu NP-BBI programa.
- U pogledu profitabilnosti, OIV ostvaruje ROE od 6 %, što znači da je svaki uloženi euro kapitala donio 6 centi dobiti, dok ROA pokazatelj ostaje stabilan u odnosu na prethodnu godinu.

Članovi NO:

- Krešo Antonović (predsjednik)
- Ivan Damjanović
- Damir Tkalčević

Članovi Uprave:

- Mate Botica (predsjednik)
- Denis Nikola Kulišić

Revizijski odbor

- Ivan Damjanović (predsjednik)
- Snježana Bočkal
- Jelena Milinović

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR mil		
Poslovni prihodi	35,1	48,4
Poslovni rashodi	29,8	44,2
Financijski prihodi	0,66	0,65
Financijski rashodi	0,37	0,18
EBITDA	12,9	12,5
Dobit prije oporezivanja	5,6	4,6
Dobit ili gubitak razdoblja	4,6	4,0
Bilanca, EUR mil		
Dugotrajna imovina	106,4	113,5
Kratkotrajna imovina	25,1	34,5
Ukupna imovina	133,0	149,5
Kapital i rezerve	66,0	69,0
Dugoročne obveze	0,86	2,2
Kratkoročne obveze	7,7	18,9
Ukupna pasiva	133,0	149,5
Ključni pokazatelji		
ROA, %	3	3
EBITDA marža, %	37	26
Financijski dug / EBITDA	0,37	1,56
Koef. zaduženosti, %	50	54
Broj zaposlenih (prosjeak)	318	339

Plovput d.o.o.

Plovput d.o.o. Split je trgovačko društvo s ograničenom odgovornošću u 100 % vlasništvu Republike Hrvatske. Temeljna djelatnost Plovputa je sukladno Zakonu o Plovputu (NN br. 73/97) i čl.50./st.3. Pomorskog zakonika (N.N. br. 181/04, 76/07, 146/08, 61/11, 56/13 i 26/15) definirana kao djelatnost od javnog interesa za Republiku Hrvatsku koja se obavlja kao javna ovlast kroz sljedeće usluge sigurnosti plovidbe: uređivanje i održavanje pomorskih plovni putova, izgradnja, postavljanje i održavanje objekata sigurnosti plovidbe u unutarnjim morskim vodama i teritorijalnom moru Republike Hrvatske, obavljanje radio-službe obalnih radijskih postaja bdijenjem na frekvencijama pogibelji i sigurnosti na pomorskim plovničkim putovima Republike Hrvatske (VHF DSC CH70 i VHF CH16), radi zaštite ljudskih života i imovine na moru i uklanjanje podrtina i potonulih stvari u skladu s odredbama posebnih propisa u pomorstvu.

Važni događaji i projekti

- Poslovanje trgovačkog društva Plovput d.o.o. u 2024. godini odvijalo se u skladu s pretpostavkama iz Godišnjeg plana poslovanja te Plana razvoja i ulaganja u osnovna sredstva za 2024. godinu. Unatoč planskom pristupu i stabilnom operativnom okviru, poslovnu godinu obilježili su smanjeni prometni pokazatelji i otežani vanjski uvjeti poslovanja.
- Ukupni promet u 2024. godini iznosio je gotovo 2 mil. bruto tona (BR) manje u odnosu na 2023. godinu, što predstavlja pad od 5 %. Pad fizičkog obujma prometa zabilježen je kod brodova za prijevoz rasutih tereta, kontejnerskih brodova, putničkih i RO-RO putničkih brodova, kao i putničkih brodova na kružnim putovanjima. Navedena kretanja odražavaju promjene u globalnim logističkim tokovima te smanjenu razinu prometa kroz hrvatske morske putove.
- Na rezultate poslovanja znatno su utjecale geopolitičke nestabilnosti (rat u Ukrajini, sukobi na Bliskom istoku i u istočnom Mediteranu) što je dovelo do preusmjerenja brodova prema drugim lukama i smanjenja volumena prometa u teritorijalnim vodama Republike Hrvatske.

Pregled poslovanja

- U financijskom smislu, poslovanje društva Plovput d.o.o. u 2024. godini obilježeno je padom ukupnih prihoda i rastom troškova, što je rezultiralo negativnim poslovnim rezultatom.
- Ukupni prihodi bilježe pad od 3 % u odnosu na prethodnu godinu, ali i pad od 2 % u odnosu na planirane prihode za 2024. godinu (plan: 12.468.639 €).
- U pogledu strukture financiranja, najvažniji izvori sredstava u 2024. godini bili su vlastita sredstva (samofinanciranje) u iznosu od preko mil. €, što čini 83 % ukupnog financiranja, dok su sredstva iz državnog i lokalnih proračuna iznosila oko 250 tis. €, odnosno 17 %. Ukupna ulaganja time su iznosila gotovo 1,5 mil. €, što pokazuje da Društvo i dalje u velikoj mjeri osigurava financijsku održivost oslanjajući se na vlastite izvore.

Članovi NO:

- Predrag Zekić (predsjednik)
- Nenad Bugarin
- Ivan Ninčević

Članovi Uprave:

- Ivan Udovičić

Revizijski odbor

- Hrvoje Budimir (predsjednik)
- Ante Mrčela
- Predrag Zekić

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR tis		
Poslovni prihodi	12.577	12.180
Poslovni rashodi	12.114	12.634
Financijski prihodi	7	19
Financijski rashodi	3	4
EBITDA	1.708	807
Dobit prije oporezivanja	468	-439
Dobit ili gubitak razdoblja	375	-432
Bilanca, EUR tis		
Dugotrajna imovina	17.507	17.839
Kratkotrajna imovina	4.255,5	3.816,6
Ukupna imovina	21.808	21.710
Kapital i rezerve	18.458	17.807
Dugoročne obveze	141,8	62,8
Kratkoročne obveze	1.160,5	1.574,9
Ukupna pasiva	21.808	21.710
Ključni pokazatelji		
ROA, %	2	-2
EBITDA marža, %	14	7
Financijski dug / EBITDA	-0,27	0,48
Koef. zaduženosti, %	15	18
Broj zaposlenih (prosjeak)	262	265

Zračna luka Dubrovnik d.o.o.



Zračna luka Dubrovnik d.o.o., službenog naziva Zračna luka Ruđer Bošković, međunarodna je zračna luka koja opslužuje Dubrovnik i južnu Dalmaciju; nalazi se u Čilipima (Dobrota 24) i glavni je ulaz u regiju tijekom turističke sezone. U 2024. zračna luka je opslužila oko 2,95 mil. putnika, što je svrstava među tri najprometnije u Republici Hrvatskoj (uz Zagreb i Split). Zračna luka Dubrovnik d.o.o. Društvo je 55% u vlasništvu RH, a 45% u vlasništvu jedinica lokalne samouprave (Grad Dubrovnik, Općina Konavle i Dubrovačko-neretvanska županija), a glavna djelatnost društva je pružanje standardne aerodromske usluge putnicima i zrakoplovnim prijevoznicima.

Važni događaji i projekti

- Poslovanje Zračne luke Dubrovnik d.o.o. tijekom 2024. godine obilježeno je rastom prometa putnika, proširenjem usluga u zračnom prometu na nova tržišta te povećanjem broja zračnih prijevoznika, što je rezultiralo značajnim porastom ukupnih prihoda. Unatoč zahtjevnim operativnim uvjetima i povećanju troškova, Društvo je ostvarilo pozitivan poslovni rezultat te zadržalo stabilnu financijsku poziciju.
- Ostvaren promet 2.954.934 putnika (+22,26% vs. 2023.); Ryanair bazirao 2 zrakoplova; nastavljen United Airlines – direktno Dubrovnik–New York; od proljeća 2024. nova linija Göteborg–Dubrovnik (Norwegian Air Shuttle).
- Sudjelovanje u međunarodnim projektima EU, obuhvat: 8 partnera (4 IT + 4 HR) iz metropolitanskih područja Venecija, Pula, Dubrovnik, Bari–Brindisi; uključuje 4 lučke uprave, 2 zračne luke (DBV, SAVE S.p.A.), 2 gradska prijevoznika (GPP Brindisi, Pula promet) i 2 pridružena partnera (Luka Rijeka, Luka Ancona).

Pregled poslovanja

- Ukupni prihodi Društva u 2024. godini iznose 65,53 mil. € (2023.: 59,01 mil. €), što predstavlja rast od preko 11 % u odnosu na prethodnu godinu. Ovaj rast prvenstveno proizlazi iz povećanja prometa putnika i širenja tržišta u segmentu međunarodnih linija. Prihodi od prodaje usluga i proizvoda u inozemstvu porasli su za 4,613 mil. €, odnosno 14,8 %, dok prihodi od prodaje u zemlji iznose 8,1 mil. € i bilježe neznatan pad u odnosu na 2023. godinu.
- Prihodi od usluga parkiranja zabilježili su najveći postotni porast od 36,19 %, dok je ukupni prihod od prodaje DFS-a (duty-free shopa) iznosio 11,031 mil. €. U strukturi ostalih prihoda zabilježen je pad, što je rezultat nižih prihoda od priznavanja sredstava iz EU fondova u skladu s MRS 20 – Računovodstvo državnih potpora, budući da su sredstva za projekte iz prethodnih razdoblja većim dijelom povučena i evidentirana u ranijim godinama.
- U 2024. godini Društvo je ostvarilo dobit prije oporezivanja od 7,08 mil. €, te neto dobit nakon oporezivanja od 5,89 mil. €.

Članovi NO:

- Mario Curić (predsjednik)
- Žaklina Marević
- Ivana Vićan
- Irena Gerovac Znić
- Ivo Miletić
- Luka Klaić

Članovi Uprave:

- Viktor Šober

Revizijski odbor

- Mato Begović (predsjednik)
- Mario Curić
- Žaklina Marević

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR mil		
Poslovni prihodi	57,8	64,1
Poslovni rashodi	51,4	57,7
Financijski prihodi	1,2	1,4
Financijski rashodi	1,3	0,74
EBITDA	24,9	24,7
Dobit prije oporezivanja	6,4	7,1
Dobit ili gubitak razdoblja	8,8	5,9
Bilanca, EUR mil		
Dugotrajna imovina	215,4	200,6
Kratkotrajna imovina	46,4	55,2
Ukupna imovina	261,8	255,7
Kapital i rezerve	127,3	127,8
Dugoročne obveze	20,0	17,0
Kratkoročne obveze	9,5	13,4
Ukupna pasiva	261,8	255,7
Ključni pokazatelji		
ROA, %	3	2
EBITDA marža, %	43	39
Financijski dug / EBITDA	-0,04	-0,35
Koef. zaduženosti, %	51	50
Broj zaposlenih (prosjeak)	556	574

Zračna luka Osijek d.o.o.



Zračna luka Osijek d.o.o. međunarodna je zračna luka koja opslužuje Osijek i regiju, smještena kod naselja Klisa, oko 20 km jugoistočno od grada, uz državnu cestu D2. Operator je ujedno i jedini handling agent zračne luke, s terminalnim kapacitetom do ~100–150 tis. putnika godišnje. Pretežita djelatnost obuhvaća usluge vezane uz zračni prijevoz (prihvat/otprema putnika, robe i pošte te prateće komercijalne usluge), a društvo je 55% u vlasništvu RH, a 45% u vlasništvu grada Osijeka i Osječko-baranjske županije.

Važni događaji i projekti

- Dana 20. siječnja 2025. godine, Zračna luka Osijek d.o.o. podnijela je novi zahtjev za prolongat (produljenje) roka otplate dugoročnog kredita realiziranog putem Hrvatske poštanske banke (HPB) i Hrvatske banke za obnovu i razvitak (HBOR). Zahtjev se odnosi na daljnje odgađanje početka otplate glavnice kredita, s ciljem usklađivanja dinamike otplate s financijskim mogućnostima i poslovnim planovima Društva. Predložene izmjene obuhvaćaju produljenje razdoblja počeka otplate, čime se nastoji osigurati dodatna likvidnost i stabilnost poslovanja u nadolazećem razdoblju.
- S danom 30. travnja 2025. godine prestao je radni odnos s dotadašnjim članom Uprave, Ivanom Kosom. Slijedom toga, 1. svibnja 2025. godine Tihomir Pejina imenovan je članom Uprave – direktorom društva Zračna luka Osijek d.o.o., Klisa, na razdoblje od najduže šest mjeseci, odnosno do provedbe postupka imenovanja putem javnog natječaja. S danom 1. studenoga 2025. godine Tihomir Pejina imenovan je članom Uprave – direktorom za daljnje razdoblje od najduže šest mjeseci, odnosno do provedbe postupka imenovanja putem javnog natječaja.
- U 2024. godini utrošeno je 1.100.066,43 € kapitalnih ulaganja za gradnju putničkog terminala, izradu sustava rasvjete sigurnosnih svjetala, nabavu vozila FOLLOW ME, nabavu polovnog vozila za utovar/istovar tereta iz CARGO zrakoplova i nabavu novog stabilnog agregata za napajanje operativnih površina.

Pregled poslovanja

- Zračna luka Osijek tijekom 2024. godine ostvarila je blagi oporavak poslovanja uz povećanje operativne učinkovitosti. Ukupni poslovni prihodi iznosili su približno 4 mil. €, što predstavlja rast u odnosu na prethodnu godinu, dok su rashodi ostali na sličnoj razini, oko 3 mil. €.
- Ukupna imovina povećana je na oko 15 mil. €, uz stabilan kapital i blagi pad koeficijenta zaduženosti na 0,92. Unatoč i dalje visokom financijskom omjeru duga u odnosu na EBITDA, vidljiv je pozitivan trend u prihodima, profitabilnosti i održavanju bilančne stabilnosti.

Članovi NO:

- Jerko Glavaš (predsjednik)
- Krešimir Trtanj
- Maja Alduk
- Zlatko Franjić

Članovi Uprave:

- Ivan Kos

Revizijski odbor

- Domagoj Karačić (predsjednik)
- Milena Kordi
- Suzana Tretinjak

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR tis		
Poslovni prihodi	2.964	3.814
Poslovni rashodi	3.591	3.386
Financijski prihodi	0	0
Financijski rashodi	92	91
EBITDA	-260	800
Dobit prije oporezivanja	-719	337
Dobit ili gubitak razdoblja	-719	337
Bilanca, EUR tis		
Dugotrajna imovina	13.18	13.93
	6	4
Kratkotrajna imovina	310	708
Ukupna imovina	13.60	14.66
	0	8
Kapital i rezerve	813	1.150
Dugoročne obveze	2.960	2.722
Kratkoročne obveze	418	674
Ukupna pasiva	13.60	14.66
	0	8
Ključni pokazatelji		
ROA, %	-5	2
EBITDA marža, %	-9	21
Financijski dug / EBITDA	-	3,80
	12,78	
Koef. zaduženosti, %	94	92
Broj zaposlenih (prosjeak)	50	57

Zračna luka Pula d.o.o.



Zračna luka Pula d.o.o. međunarodna je zračna luka koja opslužuje Pulu i Istru; nalazi se oko 6 km od centra grada, na adresi Valtursko polje 210 (Ližnjan). Luka je izrazito sezonalnog karaktera i ključna je ulazna točka za turističku Istru, s redovitim i charter letovima brojnih europskih prijevoznika. U 2024. zabilježila je 509.397 putnika (rast +19,95% u odnosu na 2023.) te 8.200 operacija zrakoplova.

Važni događaji i projekti

- Prema podacima Međunarodne udruge za zračni promet (IATA) objavljenima 30. siječnja 2025. godine, globalno zrakoplovno tržište u 2024. godini zabilježilo je značajan rast prometa. Potražnja u međunarodnom prometu porasla je za 10,6 % u odnosu na 2023. godinu, dok je kapacitet (broj sjedišta) porastao za 7,7 %, uz load faktor od 83,2 %, što predstavlja povećanje od 2,5 postotnih bodova u odnosu na prethodnu godinu. U domaćem prometu potražnja je bila veća za 5,5 %, a kapacitet za 2,3 %, uz load faktor od 84,0 %, također povećan za 2,5 postotnih bodova.
- U takvom međunarodnom okruženju, Zračna luka Pula d.o.o., čije je poslovanje izrazito sezonskog karaktera, u 2024. godini ostvarila je značajan rast putničkog prometa. Ukupan promet iznosio je 509.397 putnika, što je povećanje od 19,95 % u odnosu na 2023. godinu (424.670 putnika). Ipak, u odnosu na predpandemijsku 2019. godinu, promet je dosegno 65,51 % razine kada je ostvareno 777.568 putnika.

Pregled poslovanja

- U 2024. godini Zračna luka Pula d.o.o. ostvarila je ukupne rashode u iznosu od oko 9 mil. €, što predstavlja porast od 3,86 % u odnosu na 2023. godinu (8 mil. €).
- Struktura kapitala pokazuje umjeren porast zaduženosti. U 2024. godini 16 % imovine financirano je iz tuđeg kapitala dok je 65 % imovine financirano vlastitim kapitalom. Omjer vlastitog i tuđeg kapitala iznosio je 3 : 1, što ukazuje na visok stupanj financijske sigurnosti i nisku izloženost riziku zaduženja.

Članovi NO:

- Mario Golob (predsjednik)
- Vildana Megla
- Mladen Stepanić
- Eugen Stanissa
- Dražen Peruško
- Marčelo Mohorović
- Nikola Zgonjanin

Članovi Uprave:

- Nina Vojnić Žagar

Revizijski odbor

- Robert Zenzerović (predsjednik)
- Mladen Stepanić
- Eugen Stanissa

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR tis		
Poslovni prihodi	7.488	8.460
Poslovni rashodi	8.735	9.008
Financijski prihodi	2	12
Financijski rashodi	26	91
EBITDA	-175	589
Dobit prije oporezivanja	-1.271	-627
Dobit ili gubitak razdoblja	-1.271	-627
Bilanca, EUR tis		
Dugotrajna imovina	24.163	24.820
Kratkotrajna imovina	3.387	3.252
Ukupna imovina	27.570	28.110
Kapital i rezerve	19.027	18.409
Dugoročne obveze	3.119	3.313
Kratkoročne obveze	1.004,4	1.168,8
Ukupna pasiva	27.568	28.108
Ključni pokazatelji		
ROA, %	-5	-2
EBITDA marža, %	-2	7
Financijski dug / EBITDA	-7,16	3,39
Koef. zaduženosti, %	31	35
Broj zaposlenih (prosjeak)	149	128

Zračna luka Rijeka d.o.o.



Zračna luka Rijeka d.o.o. međunarodna je zračna luka koja opslužuje riječko područje; smještena je kod Omišlja na otoku Krku, na adresi Hamec 1, oko 17 km od Rijeke. Osnovna djelatnost društva je pružanje usluga u zračnom prometu, prihvat i otprema zrakoplova, putnika, prtljage i pošte. Misija društva je ispunjenje društvene uloge u zadovoljenju potrebe zajednice za raspolaganjem odgovarajućom infrastrukturom koja omogućava siguran i redovit promet ljudi i roba zračnim putem uz kontinuirano povećanje kvalitete usluge i zadovoljstva korisnika. Vlasnička struktura društva: RH 55%, PGŽ 20%, Grad Rijeka 10%, Grad Krk 4%, Grad Crikvenica 4%, Grad Opatija 4%, Općina Omišalj 3%. Promet je izrazito sezonski, s većinom linija ljeti; u 2024. zabilježeno je oko 145 tis. putnika (–6% u odnosu na 2023.).

Važni događaji i projekti

- U 2024. godini pokrenut je projekt infrastrukturne izgradnje hangara za održavanje zrakoplova, koje predstavlja značajni izvor dodatnih sredstava kao i pružanje dodatnih usluga aviokompanijama na području Hrvatske. Dana 5.1.2024. raspisan je javni poziv za poslovnu suradnju na izgradnji građevina infrastrukturne namjene prometnog sustava zračnog prometa na zemljištu u vlasništvu Zračne luke Rijeka d.o.o. u 2 faze i obavljanje prihvatljivih djelatnosti uz korištenje usluga Zračne luke Rijeka d.o.o. temeljem kojega je i ugovorena izgradnja 2 hangara u minimalnom iznosu od 15 mil. € u roku od 2 godine za 1. fazu, odnosno 5 godina za 2. fazu. Navedeno će zasigurno doprinijeti dodatnoj atraktivnosti i konkurentnosti Zračne luke Rijeka u okruženju buduću trenutno u Hrvatskoj osim u Zagrebu ne postoji takav vid usluga. Dovršetak projekta i izgradnja hangara se očekuje do kraja 2026. godine.
- Osim navedenog projekta, u 2024. godini također je započeo i projekt otvaranja baza hitne helikopterske medicinske službe u RH od strane Ministarstva zdravstva, te je Zračna luka Rijeka, osim što je odabrana kao operator helidroma na bazi Rijeka, također odabrana i kao operator helidroma na bazi Zagreb, čime je dodatno proširila svoje poslovanje i na druge lokacije u RH.

Pregled poslovanja

- Zračna luka Rijeka u 2024. godini ostvarila je neto dobit u iznosu od 91 tis. €, što je smanjenje u odnosu na prethodnu godinu kad je dobit iznosila 293 tis. €. Ukupni poslovni prihodi iznosili su 3,4 mil. €, dok su poslovni rashodi iznosili nešto manje od 3,3 mil. €, uz ostvarenu EBITDA od 830 tis. € i EBITDA maržu od 24 %.
- Ukupna imovina društva iznosi 24 mil. €. Kapital i rezerve iznose 17,7 mil. €. Koeficijent zaduženosti ostao je stabilan na 28%.

Članovi NO:

- Nataša Zrilić (predsjednica)
- Siniša Turak
- Ivo Zrilić
- Damir Ljubanović
- Damir Juričić
- Zdravko Čupković

Članovi Uprave:

- Tomislav Palalić (direktor)

Revizijski odbor

- Zdravko Čupković (predsjednik)
- Vedrana Justinić
- Damir Juričić

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR tis		
Poslovni prihodi	3.174	3.418
Poslovni rashodi	2.825	3.255
Financijski prihodi	3	0
Financijski rashodi	58	55
EBITDA	1.031	830
Dobit prije oporezivanja	293	109
Dobit ili gubitak razdoblja	293	91
Bilanca, EUR tis		
Dugotrajna imovina	23.895	24.064
Kratkotrajna imovina	631	566
Ukupna imovina	24.581	24.680
Kapital i rezerve	17.631	17.718
Dugoročne obveze	814	429
Kratkoročne obveze	833	903
Ukupna pasiva	24.581	24.680
Ključni pokazatelji		
ROA, %	1	0
EBITDA marža, %	32	24
Financijski dug / EBITDA	1,35	1,50
Koef. zaduženosti, %	28	28
Broj zaposlenih (prosjeak)	34	39

Zračna luka Split d.o.o.



Zračna luka Split d.o.o. (IATA: SPU, ICAO: LDSP) međunarodna je zračna luka koja opslužuje Split i širu Dalmaciju; smještena je u Kaštelima, 19 km od Splita, na adresi Cesta dr. Franje Tuđmana 1270. U 2024. bila je druga najprometnija u Hrvatskoj s oko 3,62 mil. putnika, uz izrazito sezonski profil prometa. Zračna luka ima poletno-sletnu stazu 05/23 duljine 2.550 m i služi brojnim redovnim i čarter linijama tijekom ljetne sezone.

Važni događaji i projekti

- Poslovanje Zračne luke Split d.o.o. u 2024. godini obilježeno je daljnjim rastom prometa i stabilnim financijskim rezultatima, koji su bolji od ostvarenih u prethodnoj godini. U usporedbi s 2023., zabilježen je rast prometa putnika od 8 % te rast prometa zrakoplova od 6 %, što potvrđuje nastavak pozitivnog trenda oporavka zračnog prometa.
- Tijekom srpnja 2024. godine došlo je do kibernetičkog napada tipa ransomware, uslijed kojeg je privremeno blokiran informacijski sustav zračne luke. Ključni dijelovi sustava ponovno su uspostavljeni unutar 24 sata, a promet se odvijao bez većih zastoja, uz minimalna kašnjenja letova. Zahvaljujući brznoj reakciji stručnih timova, sigurnost putnika i operativna funkcionalnost zračne luke nisu bile ugrožene.

Pregled poslovanja

- Ukupni prihodi Zračne luke Split u 2024. godini iznosili su 68,8 mil. €, što predstavlja rast od 6 % u odnosu na prethodnu godinu. Ukupni troškovi iznosili su 50,7 mil. €, odnosno porasli su za 7 % u odnosu na 2023. godinu, dok je bruto dobit iznosila 18,1 mil. €, što je 5 % više nego u prethodnoj godini.
- Dobit Društva nakon oporezivanja iznosila je 14,8 mil. €, čime je potvrđen nastavak pozitivnog trenda poslovanja i visoka razina operativne učinkovitosti.
- Zahvaljujući dobroj turističkoj sezoni, racionalnom upravljanju troškovima i učinkovitom poslovanju, Zračna luka Split d.o.o. ostvarila je pozitivan financijski rezultat i visoku razinu profitabilnosti, čime dodatno učvršćuje svoju poziciju kao ključna zračna luka na hrvatskoj obali i jedna od najprometnijih u regiji.

Članovi NO:

- Josip Marković (predsjednik)
- Robert Erceg
- Marko Parčina
- Aljoša Pavelin
- Slaven Jažo

Članovi Uprave:

- Lukša Novak

Revizijski odbor

- Ivan Matić (predsjednik)
- Josip Marković
- Silvana Ševo

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR mil		
Poslovni prihodi	64,1	67,6
Poslovni rashodi	46,5	49,8
Financijski prihodi	0,58	1,3
Financijski rashodi	0,93	0,86
EBITDA	23,6	24,2
Dobit prije oporezivanja	17,3	18,1
Dobit ili gubitak razdoblja	14,0	14,8
Bilanca, EUR mil		
Dugotrajna imovina	124,5	122,4
Kratkotrajna imovina	59,8	65,3
Ukupna imovina	184,4	187,8
Kapital i rezerve	143,7	150,0
Dugoročne obveze	27,7	24,3
Kratkoročne obveze	9,3	9,1
Ukupna pasiva	184,4	187,8
Ključni pokazatelji		
ROA, %	8	8
EBITDA marža, %	37	36
Financijski dug / EBITDA	0,89	0,82
Koef. zaduženosti, %	22	20
Broj zaposlenih (prosjek)	447	472

Zračna luka Zadar d.o.o.



Zračna luka Zadar d.o.o. međunarodna je zračna luka koja opslužuje Zadar i sjevernu Dalmaciju; smještena je u Zemuniku Donjem (Ulica I 2/A). Promet joj je izrazito sezonski s naglašenim udjelom niskotarifnih i charter prijevoznika; u tijeku je i izgradnja novog odlaznog terminala. U 2024. zračna luka je ostvarila oko 1,59 mil. putnika ($\approx +29,5\%$ u odnosu na 2023.), čime je postavila vlastiti rekord.

Važni događaji i projekti

- Zračna luka Zadar d.o.o. po prvi put u povijesti premašila je prag od 1,5 mil. putnika. Već krajem rujna ostvaren je taj rekord, a do kraja godine kroz zračnu luku je ukupno prošlo 1.593.996 putnika, što je $\sim 30\%$ više nego 2023. i novi godišnji rekord. Ovaj snažan rast prometa ostvaren je ponajviše zahvaljujući širenju mreže linija (osobito baze Ryanair) i oporavku potražnje za putovanjima.

Pregled poslovanja

- Zračna luka Zadar d.o.o. ostvarila je u 2024. godini ukupne prihode u iznosu od 22,2 mil. €, što predstavlja rast od 27 % u odnosu na prethodnu godinu te 19 % više od planiranih vrijednosti. Dobit prije oporezivanja iznosila je 3,31 mil. €, dok je dobit razdoblja, nakon obračuna poreza na dobit i uvećanja za odgođeni porez, iznosila 2,7 mil. €.
- Operativni prihodi od slijetanja, prihvata i otpreme zrakoplova porasli su za 23 % u odnosu na 2023. te su 21 % veći od planiranih. Prihodi od putničkog servisa ostvarili su rast od 30 % u odnosu na prethodnu godinu i 18 % iznad planiranih vrijednosti.
- Fizički pokazatelji također potvrđuju snažan oporavak i rast prometa: broj slijetanja zrakoplova povećan je za 17 %, ukupna tonaža zrakoplova (MTOW) porasla je za 30 %, a broj putnika također je porastao za 30 % u odnosu na 2023. godinu.

Članovi NO:

- Nenad Klarić (predsjednik)
- Nada Brekalo
- Mario Pešut
- Snježana Ćurković
- Marija Blagojević

Članovi Uprave:

- Josip Klišmanić

Revizijski odbor

- Nada Brekalo (predsjednica)
- Tamara Perić
- Željko Ivković

Financijski podaci

	2023	2024
RDG, EUR mil		
Poslovni prihodi	17,5	22,1
Poslovni rashodi	15,0	18,9
Financijski prihodi	0,09	0,10
Financijski rashodi	0,00	0,00
EBITDA	3,6	4,8
Dobit prije oporezivanja	2,5	3,3
Dobit ili gubitak razdoblja	2,0	2,7

Bilanca, EUR mil

Dugotrajna imovina	12,6	17,2
Kratkotrajna imovina	12,0	6,4
Ukupna imovina	24,7	23,7
Kapital i rezerve	18,3	19,4
Dugoročne obveze	0,00	0,00
Kratkoročne obveze	4,2	1,3
Ukupna pasiva	24,7	23,7

Ključni pokazatelji

ROA, %	8	11
EBITDA marža, %	21	22
Financijski dug / EBITDA	-0,03	-0,08
Koef. zaduženosti, %	26	18
Broj zaposlenih (prosjeak)	261	291

Zračna luka Zagreb d.o.o.



Pravna osoba Zračna luka Zagreb d.o.o. je pravni subjekt osnovan 1961. godine, a 5. prosinca 2013. godine prestalo je obavljati aerodromsku djelatnost i pružati zemaljske usluge, nakon što je operativno upravljanje zračnom lukom preuzeto od strane Koncesionara (MZLZ). Glavna funkcija Društva zadržavanje je vlasništva nad predanom imovinom te pružanje stručne i tehničke pomoći Davatelju koncesije (Republici Hrvatskoj) u nadzoru provedbe Ugovora o koncesiji, dok se prihodi ostvaruju iz najma imovine i pružanja konzultantskih usluga.

Važni događaji i projekti

- U 2024. godini ostvarene su investicije u iznosu od 87.934,63 €. Investicije su financirane iz vlastitih sredstava Društva, bez kreditnog zaduženja.
- Pokretanje predstečajnog postupka nad društvom Pleso prijevoz d.o.o. što je utjecalo na financijski rezultat Društva i dodatno angažiranje kreditnih sredstava usmjerenih na Pleso prijevoz d.o.o. te smirivanja socijalnih neprilika uzrokovanih lošim poslovanjem Pleso prijevoza, te dodatnim troškovima zbog pojačanih PR aktivnosti.
- Raskidanje ugovorne dokumentacije sa potencijalnim investitorom u projekt Zagreb Airport City zbog nemogućnosti zatvaranja financijske konstrukcije i sl. gdje se Društvo ponovo moralo angažirati oko pripreme novog Javnog međunarodnog poziva za izgradnju hotela u sklopu zračne luke, što je opteretilo troškovnu strukturu poslovanja.

Pregled poslovanja

- Tijekom 2024. godine, ZLZ d.o.o. ostvario je ukupne prihode u iznosu od 854 tis. €, ali je poslovanje zaključeno s gubitkom nakon oporezivanja u iznosu od 430 tis. €. Na značajan porast Ukupnih rashoda (1.250 tis.€, što je za 34,22% više nego u 2023.) presudno su utjecali izvanredni poslovni događaji, uključujući pokretanje predstečajnog postupka nad povezanim društvom Pleso prijevoz d.o.o. i raskid ugovora s potencijalnim investitorom u projekt Zagreb Airport City.

Članovi NO:

- Društvo nema NO

Članovi Uprave:

- Ranko Ilić
(predsjednik)

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR mil		
Poslovni prihodi	0,73	0,66
Poslovni rashodi	0,92	1,23
Financijski prihodi	0,22	0,20
Financijski rashodi	0,01	0,02
EBITDA	0,13	-0,29
Dobit prije oporezivanja	0,02	-0,40
Dobit ili gubitak razdoblja	0,03	-0,43
Bilanca, EUR mil		
Dugotrajna imovina	112,3	111,9
Kratkotrajna imovina	10,9	10,5
Ukupna imovina	123,3	122,5
Kapital i rezerve	122,8	121,9
Dugoročne obveze	0,32	0,30
Kratkoročne obveze	0,11	0,13
Ukupna pasiva	123,3	122,5
Ključni pokazatelji		
ROA, %	0,02	-0,35
EBITDA marža	18	-44
Financijski dug / EBITDA	-3,98	1,46
Koef. zaduženosti, %	0	0
Broj zaposlenih (prosjeak)	5	6

Pojedinačni pregled ostalih trgovačkih društva

Borovo d.d.



Borovo d.d. je hrvatski proizvođač obuće sa sjedištem u Vukovaru, osnovan 7. lipnja 1931. od strane Tomáša Baře. Najpoznatiji je po brendovima Startas (tenisice pokrenute 1976.) i Borosana (radna obuća od 1968.), koji se i danas ručno izrađuju u Vukovaru. Društvo proizvodi kožnu i gumenu obuću te je prisutno u veleprodaji, maloprodaji i kroz vlastiti web-shop. Borovo je pravna osoba u vlasništvu Republike Hrvatske (CERP upravlja državnim dionicama društva).

Važni događaji i projekti

- Tijekom 2024. godine Borovo d.d. je poduzelo niz aktivnosti s ciljem pronalaska strateškog partnera koji bi omogućio financijsku stabilnost i dugoročni razvoj Društva. Dana 5. travnja 2024. objavljen je javni poziv za iskaz interesa (IP-2024-00239), kojim se tražio investitor s kapitalom, znanjem i vizijom potrebnima za restrukturiranje i daljnji rast tvrtke.
- Na poziv su se odazvala dva potencijalna strateška partnera – jedan iz Republike Hrvatske i jedan iz inozemstva. Nakon što je domaći partner odustao, Društvo je 17. svibnja 2024. s partnerom potpisalo izjavu o povjerljivosti i omogućilo dubinsku analizu poslovanja. Međutim, zbog procjene nedostatnih financijskih kapaciteta, partner se 19. studenoga 2024. povukao iz postupka.
- Novi interes iskazao je inozemni strateški partner 17. rujna 2024. godine – kompanija iz industrije obuće koja zapošljava oko 4.000 radnika i posluje na tržištima Sjedinjenih Američkih Država i Azijsko-pacifičke regije. Nakon dobivanja suglasnosti Nadzornog odbora Borova d.d. i Centra za restrukturiranje i prodaju (CERP), kao zakonskog zastupnika Republike Hrvatske – većinskog vlasnika Društva – potpisani su Sporazum o povjerljivosti i Memorandum o razumijevanju, kojim su definirane smjernice za daljnju suradnju.
- Zbog tijeka dubinske analize s potencijalnim investitorom, Društvo je privremeno stavilo plan restrukturiranja u stanje mirovanja, kako bi omogućilo usklađivanje budućih planova i poslovnih ciljeva s vizijom strateškog partnera.

Pregled poslovanja

- U 2024. godini Borovo d.d. usmjerilo je svoje poslovanje na proizvodnju gumene i kožne obuće temeljem vlastitog razvoja i tehnologije, te na prodaju i distribuciju putem vlastite maloprodajne mreže od 69 prodajnih mjesta u Republici Hrvatskoj, kao i kroz veleprodajne kanale u zemlji i inozemstvu.
- Unatoč izazovnom poslovnom okruženju i paralelnom procesu pronalaska strateškog partnera, Društvo je nastavilo održavati kontinuitet u osnovnoj djelatnosti te očuvati tržišnu prisutnost svojih brendova. Fokus poslovanja ostao je na racionalizaciji troškova, očuvanju zaposlenosti i pripremi za moguće faze restrukturiranja koje će uslijediti po završetku strateških pregovora.

Članovi NO:

- Marijana Buterin (predsjednica)
- Doroteja Filipović Bego
- Đuro Babić
- Maja Miličić
- Mario Zovko

Članovi Uprave:

- Gordana Odor (predsjednica)
- Marijana Grubišić

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR mil		
Poslovni prihodi	12,4	13,4
Poslovni rashodi	13,1	14,0
Financijski prihodi	0,00	0,00
Financijski rashodi	0,71	0,82
EBITDA	0,11	0,09
Dobit prije oporezivanja	-1,4	-1,5
Dobit ili gubitak razdoblja	-1,4	-1,5
Bilanca, EUR mil		
Dugotrajna imovina	41,5	39,9
Kratkotrajna imovina	9,7	10,3
Ukupna imovina	51,2	50,2
Kapital i rezerve	32,8	31,3
Dugoročne obveze	10,6	9,8
Kratkoročne obveze	7,6	8,8
Ukupna pasiva	51,2	50,2
Ključni pokazatelji		
ROA, %	-3	-3
EBITDA marža, %	1	1
Financijski dug / EBITDA	156,2	204,7
Koef. zaduženosti, %	36	38
Broj zaposlenih (prosjeak)	560	544

Brijuni Rivijera d.o.o.



Brijuni Rivijera d.o.o. je pravna osoba u vlasništvu Republike Hrvatske sa sjedištem u Puli koje provodi i upravlja razvojnim programom „Brijuni Rivijera“ putem modela prava građenja bez prodaje zemljišta. Osnivači su Republika Hrvatska (67%) i Istarska županija (33%), a djelatnosti su usmjerene na ekonomski učinkovito upravljanje državnom imovinom i podizanje kvalitete turizma Istre. Društvo obuhvaća područje grada Pule i općine Fažana, a među projektima su, između ostalog, Pineta, Hidrobaza i Muzil.

Važni događaji i projekti

- U 2024. godini, zbog okolnosti izvan utjecaja društva, nisu se stekli preduvjeti za pokretanje projekata iz portfelja. Istodobno je provedena značajna investicija u Kamp Pineta Fažana kroz zamjenu dviju dotrajalih trafostanica, ugradnju nove srednje i niskonaponske opreme te podizanje kapaciteta na ukupno 2000 kVA, čime su stvoreni uvjeti za buduća ulaganja i povećana vrijednost državne imovine.

Pregled poslovanja

- U 2024. godini Brijuni Rivijera d.o.o. ostvarila je ukupne poslovne prihode u iznosu od 1,9 mil. €, što predstavlja rast u odnosu na prethodnu godinu kada su prihodi iznosili 1,7 mil. €. Dobit prije oporezivanja iznosila je 0,26 mil. €, a dobit razdoblja 0,21 mil. €, uz ostvarenu EBITDA od 0,34 mil. € i EBITDA maržu od 18 %.
- Ukupna imovina društva na dan 31. prosinca 2024. iznosila je 2 mil. €, pri čemu se većina odnosi na kratkotrajnu imovinu. Kapital i rezerve iznose 1,8 mil. €, dok ukupne obveze ostaju niske, bez dugoročnih obveza i s kratkoročnim obvezama u iznosu od 0,2 mil. €.
- Unatoč smanjenju dobiti zbog investicije u trafostanice, društvo je zadržalo pozitivnu profitabilnost i stabilnu strukturu bilance, uz nisku razinu zaduženosti (koeficijent zaduženosti: 9 %).

Članovi NO:

- Ivana Pintar
(predsjednica)
- Tomislav
Krajinović
- Tatjana Huzak
- Ivana Mihalčić
Fabris
- Barbara Škrebilin-
Borovčak

Članovi Uprave:

- Ivica Butorac

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR tis		
Poslovni prihodi	1.733	1.915
Poslovni rashodi	1.277	1.649
Financijski prihodi	0,01	0,04
Financijski rashodi	0,02	0,51
EBITDA	483	339
Dobit prije oporezivanja	457	266
Dobit ili gubitak razdoblja	374	217
Bilanca, EUR tis		
Dugotrajna imovina	55	274
Kratkotrajna imovina	1.817	1.712
Ukupna imovina	1.878	1.988
Kapital i rezerve	1.777	1.812
Dugoročne obveze	8	12
Kratkoročne obveze	92	164
Ukupna pasiva	1.878	1.988
Ključni pokazatelji		
ROA, %	20	11
EBITDA marža, %	28	18
Financijski dug / EBITDA	-3,50	-4,18
Koef. zaduženosti, %	5	9
Broj zaposlenih (prosjek)	17	17

Hrvatska brodogradnja Jadranbrod



Hrvatska brodogradnja – Jadranbrod d.d. (Croatian Shipbuilding Corporation – Jadranbrod) je pravna osoba u vlasništvu Republike Hrvatske sa sjedištem u Zagrebu, nastalo 1997. spajanjem Hrvatske brodogradnje d.o.o. (osnovane 1994. odlukom Vlade RH) i udruženja Jadranbrod. Krovno je koordinacijsko tijelo hrvatske brodograđevne industrije koje pruža savjetovanje, inženjering i projektni menadžment, nadzor gradnje te nabavu opreme, uz podršku zajedničkom nastupu brodogradilišta na međunarodnim tržištima.

Važni događaji i projekti

- Glavne zadaće Društva, tijekom 2024. godine, bile su: praćenje gotovosti brodova, troškova i namjenske potrošnje sredstava za brodove čiju su gradnju ugovorili 3.Maj Brodogradilište d.d., Rijeka, Uljanik Brodogradnja 1856 d.o.o., Pula, Brodotrogir Cruise d.o.o. Trogir i Brodogradilište specijalnih objekata d.o.o., Split - a za gradnju kojih brodova su odobrena državna jamstva (po određenim Odlukama Vlade RH; Obavljanje stručnih poslova iz područja brodograđevne industrije za potrebe nadležnog Ministarstva gospodarstva; davanje suglasnosti za korištenje kredita koji je odobren društvu Đuro Đaković Grupa d.d., Slavonski Brod
- Obavljanje poslova koji su definirani u Ugovoru o poslovno-tehničkoj suradnji koji je 25.02.2022. godine sklopljen s Brodarskim institutom d.o.o. u likvidaciji (istraživanje i razvoj vezano primarno uz pomorsku i industrijsku tehnologiju, brodsku hidrodinamiku, laboratorijska ispitivanja i mjerenja). Radi obavljanja ovih poslova Društvo je tijekom 2022. godine zaposlilo 13 novih radnika (bivši radnici Brodarskog instituta). Krajem 2024. godine Društvo je zaprimilo dopis likvidatora Brodarskog instituta da se isti Ugovor raskida iz razloga što je imovina, na kojoj su se obavljali poslovi iz Ugovora o poslovno-tehničkoj suradnji, prenesena na Republiku Hrvatsku.
- Nadzorni odbor Društva je u studenom 2024. godine, a na prijedlog CERP-a, donijelo Odluku da se na novi mandat od pet godina ponovno izabere dotadašnji direktor – Ruđer Friganović.

Pregled poslovanja

- Hrvatska brodogradnja – Jadranbrod d.d. u 2024. godini ostvarila je ukupne poslovne prihode u iznosu od 869 tis. €, što je smanjenje u odnosu na 2023. godinu kada su prihodi iznosili 1,01 mil. €.
- Ukupna imovina društva iznosila je 2,7 mil. €. Kapital i rezerve iznose 2,5 mil. €, a kratkoročne obveze svedene su na 0,1 mil. €, dok dugoročnih obveza nema.

Članovi NO:

- Robert Blažinović (predsjednik)
- Niko Kuliš
- Renato Balić

Članovi Uprave:

- Ruđer Friganović

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR tis		
Poslovni prihodi	1.013	869
Poslovni rashodi	933	949
Financijski prihodi	25	43
Financijski rashodi	0	0
EBITDA	143	6
Dobit prije oporezivanja	105	-37
Dobit ili gubitak razdoblja	105	-37
Bilanca, EUR tis		
Dugotrajna imovina	909	862
Kratkotrajna imovina	1.854	1.788
Ukupna imovina	2.768	2.654
Kapital i rezerve	2.572	2.535
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	154	95
Ukupna pasiva	2.768	2.654
Ključni pokazatelji		
ROA, %	4	-1
EBITDA marža, %	14	1
Financijski dug / EBITDA	-1,80	-7,87
Koef. zaduženosti, %	7	5
Broj zaposlenih (prosjeak)	22	22

Hrvatski centar za razminiranje – Centar za testiranje, razvoj i obuku d.o.o.



Hrvatski centar za razminiranje – Centar za testiranje, razvoj i obuku d.o.o. (HCR-CTRO) osnovan je 2003. godine od strane Hrvatskog centra za razminiranje s ciljem povećanja sigurnosti, unapređenja metoda razminiranja i pružanja tehničke podrške u detekciji mina, kako u Hrvatskoj, tako i na međunarodnoj razini. Sjedište tvrtke je u Zagrebu, Sortina 1d. Jedina je tvrtka u RH akreditirana od strane Hrvatske akreditacijske agencije za provedbu certifikacije strojeva za razminiranje, detektora metala, pasa za detekciju mina i osobne zaštitne opreme prema normi HR EN ISO/IEC 17065:2013. Uz primarnu djelatnost provođenja postupaka certifikacije, tvrtka je aktivno uključena i u projekte istraživanja i razvoja novih tehnologija za detekciju mina. Djelatnost kojom se tvrtka bavi doprinosi nacionalnoj sigurnosti, razvoju novih tehnologija i međunarodnoj prepoznatljivosti Republike Hrvatske u protuminskom djelovanju.

Važni događaji i projekti

- Tijekom 2024. godine Društvo je provelo niz aktivnosti i projekata s ciljem unapređenja sustava protuminskog djelovanja, jačanja međunarodne suradnje te razvoja novih tehnologija za detekciju mina i eksplozivnih sredstava.
- U siječnju 2024. godine održana je radionica za zaposlenike društva AKD-Zaštita s ciljem upoznavanja sa glavnim značajkama mina i NUS-a, procjenom te protokolima sigurnog postupanja.
- Posebno značajan međunarodni iskorak ostvaren je potpisivanjem Sporazuma o razumijevanju između HCR-CTRO-a i novoosnovanog Centra za unapređenje protuminskog djelovanja i zaštite okoliša Ukrajine (CIMAES). Dokument definira okvir suradnje na području razmjene znanja, prijenosa iskustava i poticanja inovacija u sektoru humanitarnog razminiranja.
- Uspješno je održan i 21. simpozij „Protuminsko djelovanje“ koji već godinama predstavlja platformu za unapređenje protuminskog djelovanja u svijetu i osiguranju sigurnijeg okruženja
- Tijekom 2024. godine tvrtka je sukladno potpisanom ugovoru s Litvanskom razvojnom agencijom (CPMA) provodila aktivnosti unutar EU projekta „Pružanje sveobuhvatne podrške nacionalnom Sektoru za protuminsko djelovanje u Ukrajini“, unutar kojih je uz pomoć hrvatskih stručnjaka realiziran prijenos hrvatskog modela protuminskog djelovanja, od uspostave sustava, zakonskih akata te prijenosa dobrih praksi i iskustava
- Društvo je aktivno sudjelovalo u međunarodnim istraživačkim projektima. Društvo je jedan od partnera u istraživačkom projektu AIDeDeX kojeg financira Europska obrambena agencija (EDA), a koji se provodi u razdoblju 2023. – 2027. godine. Također je partner na trogodišnjem EU projektu GENIUS, a koji je započeo 1.12.2024.godine.

Pregled poslovanja

- Poslovanje HCR-CTRO-a u 2024. godini obilježeno je dinamičnim međunarodnim angažmanom, provođenjem EU sufinanciranih projekata i aktivnostima istraživanja i testiranja novih tehnologija.
- U 2024. godini HCR-CTRO d.o.o. ostvario je ukupne prihode u iznosu od 1.030.650 €, dok su ukupni rashodi iznosili 995.999 € te. U strukturi prihoda najznačajniji udio imali su prihodi od projekata (71,92 %).
- Najveći udio u strukturi rashoda imali su bruto honorari isplaćeni vanjskim suradnicima (30,33 %), angažiranim na ugovorenim projektima.

Članovi NO:

- Željko Prša (predsjednik)
- Marijana Klanac
- Tatjana Čičak

Članovi Uprave:

- Katarina Markt

Financijski podaci	2023	2024
--------------------	------	------

RDG, EUR tis

Poslovni prihodi	362	1.030
Poslovni rashodi	345	994
Financijski prihodi	0	1
Financijski rashodi	1	2
EBITDA	18	63
Dobit prije oporezivanja	16	35
Dobit ili gubitak razdoblja	14	27

Bilanca, EUR tis

Dugotrajna imovina	44	77
Kratkotrajna imovina	1.233	510
Ukupna imovina	1.280	589
Kapital i rezerve	259	286
Dugoročne obveze	31	24
Kratkoročne obveze	20	51
Ukupna pasiva	1.280	589

Ključni pokazatelji

ROA, %	1	5
EBITDA marža, %	5	6
Financijski dug / EBITDA	-66,10	-6,62
Koef. zaduženosti, %	80	51
Broj zaposlenih (prosjek)	6	6

Jadroplov d.d.

Jadroplov d.d. je pravna osoba sa sjedištem u Splitu, osnovana 20. siječnja 1947., koja je 1993. pretvorena u dioničko društvo. Osnovne djelatnosti Jadroplova su međunarodni pomorski prijevoz robe vlastitim brodovima u kategoriji slobodne plovidbe, upravljanje posadom i tehničko održavanje brodova. Pored toga Jadroplov se bavi i poslovima putničke agencije. Jadroplov kotira na Zagrebačkoj burzi (ticker: JDPL), a sjedište mu je na adresi Branimirova obala 16, 21000 Split.

Na dan 31. prosinca 2024. godine flota Grupe se sastojala od 7 brodova, od čega 5 brodova za prijevoz rasutih tereta ukupne nosivosti 242.727 tonaže prazne nosivosti („DWT“) i prosječne starosti 18,3 godina. Od 24. listopada 2022. godine odnosno 16. ožujka 2023. godine posjeduje 2 LPG broda nosivosti 7.500 CBM.

Važni događaji i projekti

- Jedan od važnijih faktora utjecaja na brodarstvo u cjelini ostao je poremećaj u tranzitu kroz Crveno more uslijed nastavljenih napada na brodove u tranzitu.
- Utjecaj na brodersko tržište imala su i tranzitna ograničenja na Panamskom kanalu, koja su privremeno uzrokovala duža putovanja nekih rasutih tereta krajem 2023. i početkom 2024, ali taj se poremećaj smanjio ukidanjem ograničenja.
- Ukupna zarada prijevoznika rasutog tereta iznosila je kod supramax brodova USD 14,623/dan, što je porast od 17,7% u odnosu na USD 12.422 /dan u 2023. godini odnosno USD 12.631/dan, što predstavlja porast od 11,7% u odnosu na USD 11.306/dan u 2023. godini.
- Cijene na tržištu LPG tereta su značajno pale u odnosu na prethodnu rekordnu 2023. godinu, ali ipak bi se moglo reći da je tržište doživjelo korekciju i vratilo se u neku vrstu normalnosti.
- Dvije najutjecajnije teme koje su dominirale tržištem broskog prijevoza LPG-a u 2024. godini bili su Panamski kanal i izazovi izvoza iz terminala u zaljevu SAD-a (USG).

Pregled poslovanja

- Jadroplov d.d. u 2024. godini ostvario je ukupne poslovne prihode u iznosu od 40 mil. €, što predstavlja povećanje u odnosu na prethodnu godinu kada su prihodi iznosili 30 mil. €. Poslovni rashodi iznosili su 37 mil. €, a poslovanje je zaključeno s gubitkom razdoblja od 3 mil. €, što je smanjenje gubitka u odnosu na 2023. godinu.
- Ukupna imovina društva na dan 31. prosinca 2024. iznosila je 104 mil. €. Kapital i rezerve iznosili su 30 mil. €, a omjer zaduženosti ostao je na visokoj razini od 72 %.

Članovi NO:

- Dražen Ivanušec (predsjednik)
- Tibor Konjevod
- Jasmina Dužević Donlagić
- Goran Matešić
- Dantea Kmčević Šarac

Članovi Uprave:

- Ivan Pavlović (predsjednik)

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR mil		
Poslovni prihodi	29,8	39,7
Poslovni rashodi	30,5	37,0
Financijski prihodi	0,90	0,62
Financijski rashodi	4,8	6,0
EBITDA	6,0	8,3
Dobit prije oporezivanja	-4,5	-2,7
Dobit ili gubitak razdoblja	-4,5	-2,7
Bilanca, EUR mil		
Dugotrajna imovina	99,3	100,3
Kratkotrajna imovina	4,1	3,8
Ukupna imovina	103,4	104,2
Kapital i rezerve	29,0	29,6
Dugoročne obveze	49,8	43,8
Kratkoročne obveze	23,9	30,2
Ukupna pasiva	103,4	104,2
Ključni pokazatelji		
ROA, %	-4	-3
EBITDA marža, %	20	21
Financijski dug / EBITDA	12,26	8,86
Koef. zaduženosti, %	72	72
Broj zaposlenih (prosjeak)	33	36

Luka Vukovar d.o.o.



Luka-Vukovar d.o.o. jedina je riječna luka u Hrvatskoj na Dunavu; osnovana 1960., posluje tijekom cijele godine (plovnost klase VIc) i pravna je osoba u vlasništvu Republike Hrvatske. Najveći je ovlašten koncesionar na lučkom području Vukovar i jedini koji obavlja prekrcaj generalnih i rasutih tereta te usluge skladištenja. Luka se nalazi na desnoj obali Dunava na 1335. km vodnog puta, prostire se oko 850 m uz obalu i operativna je tijekom cijele godine.

Važni događaji i projekti

- Petrokemija d.d. (kutinska tvornica gnojiva) i Luka Vukovar održali su sastanak o jačanju suradnje i povećanju pretovara mineralnih gnojiva kroz vukovarsku luku. U Vukovar su tom prilikom došli predstavnici Petrokemije, koji su s direktorom Luke Vukovar, razgovarali o udvostručenju prometa umjetnih gnojiva. Ovaj susret rezultirao je konkretnim planovima – očekuje se da će veća količina Petrokemijinih proizvoda od 2024. nadalje ići riječnim putem preko Vukovara, što bi znatno povećalo promet luke i diversificiralo njeno poslovanje.

Pregled poslovanja

- Luka Vukovar d.o.o. u 2024. godini ostvarila je ukupne poslovne prihode u iznosu od 0,84 mil. €, što je značajan pad u odnosu na prethodnu godinu. Poslovni rashodi iznosili su 1,90 mil. €, a poslovanje je zaključeno s negativnim rezultatom – gubitkom razdoblja u iznosu od 1,08 mil. €, većim u odnosu na 2023. godinu. EBITDA ostaje negativna i iznosi –0,71 mil. €.
- Ukupna imovina društva na dan 31. prosinca 2024. iznosila je 2,17 mil. €, u odnosu na 7,12 mil. € prethodne godine, pri čemu je zabilježen pad i dugotrajne i kratkotrajne imovine. Kapital i rezerve iznose 1,68 mil. €, dok ukupne obveze iznose 0,38 mil. €. Koeficijent zaduženosti ostao je stabilan na razini od 23 %.

Članovi NO:

- Zoran Turuk (predsjednik)
- Ivan Barović
- Snježana Rako
- Marija Budimir
- Vinko Rezo

Članovi Uprave:

- Marijan Kuprešak (direktor)

Financijski podaci

	2023	2024
RDG, EUR tis		
Poslovni prihodi	915	837
Poslovni rashodi	1.748	1.897
Financijski prihodi	10	13
Financijski rashodi	12	31
EBITDA	-597	-713
Dobit prije oporezivanja	-835	-1.078
Dobit ili gubitak razdoblja	-835	-1.078

Bilanca, EUR tis

Dugotrajna imovina	2.102	1.768
Kratkotrajna imovina	1.404	370
Ukupna imovina	3.560	2.169
Kapital i rezerve	2.756	1.678
Dugoročne obveze	285	232
Kratkoročne obveze	368	153
Ukupna pasiva	3.560	2.169

Ključni pokazatelji

ROA, %	-23	-50
EBITDA marža, %	-65	-85
Financijski dug / EBITDA	-1,02	-0,42
Koef. zaduženosti, %	23	23
Broj zaposlenih (prosjek)	59	56

Pleter – usluge d.o.o.

Pleter–usluge d.o.o. je pravna osoba u vlasništvu Republike Hrvatske sa sjedištem u Zagrebu (Čerinina 23) koja pruža ugostiteljske i hotelijerske usluge, catering, čišćenje i održavanje objekata, usluge pranja i najma rublja, te usluge maloprodaje i veleprodaje. Nastala je radi objedinjavanja logističkih i potpornih usluga, osobito za potrebe sustava obrane i sigurnosti, a danas te usluge nudi i na tržištu (npr. catering, smještaj, čišćenje, pranje i najam rublja). Tvrtka upravlja i maloprodajnim kanalima vezanim uz vojnu opremu (uključujući trgovinu „Hrvatski vojnik“) te zapošljava oko 1.100 ljudi diljem Hrvatske.

Važni događaji i projekti

- Tijekom 2024. godine poslovanje Društva odvijalo se u okolnostima značajnog povećanja obujma poslova povezanih s pružanjem usluga za potrebe državnih institucija i tijela Republike Hrvatske. Najveći utjecaj na organizaciju i rentabilnost poslovanja imali su poslovi vezani uz potporu aktivnostima Republike Hrvatske u zbrinjavanju raseljenog stanovništva s područja Ukrajine, tzv. mobilizacijske aktivnosti.
- Također, povećan je opseg poslova u Veteranskim centrima Ministarstva hrvatskih branitelja, te Ministarstvu unutarnjih poslova Republike Hrvatske, a što je imalo značajan utjecaj na povećanje prihoda i rentabilnost poslovanja.

Pregled poslovanja

- Ukupni rashodi u 2024. godini povećani su u odnosu na prethodnu godinu, ponajprije zbog rasta troškova zaposlenih i povećanja operativnih troškova. Rast operativnih troškova rezultat je povećanog volumena poslovanja i kontinuiranog djelovanja inflatornih pritisaka koji utječu na sve djelatnosti Društva. Rast rashoda za radnu snagu rezultat je povećanja minimalne plaće sukladno Uredbi Vlade Republike Hrvatske, kojom je bruto plaća povećana 20 % u 2024. godini.
- Ukupni poslovni prihodi ostvareni u 2024. godini veći su 12 % u odnosu na prethodnu godinu, i u najvećoj su mjeri rezultat povećanja obujma poslovanja prema državnim institucijama.
- Najveći izazov održivosti poslovanja predstavlja zadržavanje vlastite radne snage i otežano zapošljavanje nove radne snage u svim djelatnostima, kao i povećanje materijalnih troškova koji su u najvećoj mjeri posljedica inflatornih kretanja.
- Investicije Društva odnose se na nabavu opreme za unapređenje tehnoloških procesa te uređenje objekata stavljenih na raspolaganje Društvu od strane osnivača, a sve sa ciljem poboljšanja kvalitete usluga i standarda života i rada pripadnika OS RH.

Članovi NO:

- Ivica Krizmanić (predsjednik)
- Tomislav Ivić
- Petar Barać
- Zvonko Petemel

Članovi Uprave:

- Martina Puljić (predsjednica)
- Denis Skubic
- Berislav Rončević

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR mil		
Poslovni prihodi	38,2	42,7
Poslovni rashodi	37,5	41,5
Financijski prihodi	0,02	0,04
Financijski rashodi	0,02	0,00
EBITDA	1,2	1,7
Dobit prije oporezivanja	0,68	1,2
Dobit ili gubitak razdoblja	0,54	0,98
Bilanca, EUR mil		
Dugotrajna imovina	1,1	1,2
Kratkotrajna imovina	14,4	15,6
Ukupna imovina	15,5	16,8
Kapital i rezerve	10,5	11,5
Dugoročne obveze	0,00	0,00
Kratkoročne obveze	4,4	4,6
Ukupna pasiva	15,5	16,8
Ključni pokazatelji		
ROA, %	3	6
EBITDA marža, %	3	4
Financijski dug / EBITDA	-5,42	-3,95
Koef. zaduženosti, %	32	32
Broj zaposlenih (prosjeak)	1.057	1.038

Plinacro d.o.o.



Plinacro d.o.o. je nacionalni operator plinskoga transportnog sustava (TSO) koji upravlja, održava i razvija hrvatsku mrežu visokotlačnih plinovoda i pratećih objekata. Pravna je osoba u 100% vlasništvu Republike Hrvatske i matično je društvo Plinacro Grupe (uklj. Podzemno skladište plina d.o.o.).

Važni događaji i projekti

- Tijekom 2024. godine poslovanje društva PLINACRO d.o.o. bilo je obilježeno značajnim regulatornim i investicijskim promjenama, koje su izravno utjecale na strukturu prihoda i troškova te na ukupne operativne aktivnosti društva.
- Stupanjem na snagu Izmjene i dopune Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije (NN 32/24), s danom 1. travnja 2024., prestala je vrijediti posebna mjera trgovanja plinom prema kojoj je Hrvatska elektroprivreda d.d. bila obvezna prodavati prirodni plin, između ostalih, i društvu PLINACRO d.o.o. po unaprijed utvrđenoj cijeni. Time je završeno razdoblje u kojem su cijene plina bile administrativno regulirane.
- Na sjednici održanoj 2. siječnja 2025. godine, Vlada Republike Hrvatske proglasila je strateškim investicijskim projektom ulaganje pod nazivom „Prateća infrastruktura za strateški investicijski projekt LNG Terminal“. Projekt obuhvaća izgradnju magistralnog plinovodnog sustava na dionicama Omišalj – Zlobin (DN 1000/100 bar), Zlobin – Bosiljevo – Sisak – Kozarac (DN 800/100 bar), Kozarac – Slobodnica (DN 800/75 bar) te interkonekcijskog plinovoda s Republikom Slovenijom na pravcu Lučko – Zabok – Rogatec (DN 700/75 bar). Ukupna vrijednost projekta procjenjuje se na 533 mil. €, koji će biti u cijelosti financirani bespovratnim sredstvima.

Pregled poslovanja

- Poslovni prihodi u 2024. godini iznosili su 71,47 mil. € što je 3,97 mil. € (5,88 %) više od planiranih te se u najvećoj mjeri odnosi na realizaciju projekta s PSP-om na lokaciji Grubišno Polje, pri čemu je ostvaren prihod od 3,65 mil. €, koji nije bio planiran, uz istovremenu realizaciju investicije u istom iznosu (neutralan efekt na tijek novca). U odnosu na prethodnu godinu, ukupni poslovni prihodi gotovo su na istoj razini (manji za 0,62 % ili 442 tis. €).
- Poslovni rashodi bez amortizacije, vrijednosnih usklađenja i rezerviranja iznosili su 34,15 mil. €, što je manje od planiranih (36,2 mil. €) i 5 % više u odnosu na prethodnu godinu. Glavni razlozi manjih ostvarenih troškova u odnosu na plan odnose se na niže materijalne troškove, uključujući manju potrošnju tehnološkog plina, te električne i ostale energije.
- Ostvarena neto dobit razdoblja iznosila je 7,59 mil. €, što je 3,99 mil. € više od planirane, a rezultat je kombinacije većih poslovnih prihoda i racionalizacije rashoda. Unatoč padu prihoda od transporta plina, Društvo je zadržalo pozitivnu dobit, stabilnu likvidnost i adekvatnu razinu financijske otpornosti.

Članovi NO:

- Antonio Bebek (predsjednik)
- Josip Lucić
- Dražen Arnold
- Tomislav Gračan
- Ilijana Krešić Rajić

Članovi Uprave:

- Ivica Arar
- Daria Krstičević

Revizijski odbor

- Dario Konta (predsjednik)
- Ilko Vrankić
- Ilijana Krešić Rajić
- Antonio Bebek
- Andreja Jurinić Lisec

Financijski podaci	2023	2024
--------------------	------	------

RDG, EUR mil

Poslovni prihodi	71,9	71,5
Poslovni rashodi	56,6	59,0
Financijski prihodi	0,07	0,06
Financijski rashodi	4,0	3,3
EBITDA	38,9	37,2
Dobit prije oporezivanja	11,3	9,3
Dobit ili gubitak razdoblja	9,3	7,6

Bilanca, EUR mil

Dugotrajna imovina	567,9	658,2
Kratkotrajna imovina	89,1	110,3
Ukupna imovina	658,0	769,6
Kapital i rezerve	438,3	445,3
Dugoročne obveze	84,8	63,5
Kratkoročne obveze	54,7	60,3
Ukupna pasiva	658,0	769,6

Ključni pokazatelji

ROA, %	1	1
EBITDA marža, %	54	52
Financijski dug / EBITDA	1,73	0,96
Koef. zaduženosti, %	33	42
Broj zaposlenih (prosjeak)	268	271

Uljanik brodogradnja 1856 d.o.o.



ULJANIK
Brodogradnja 1856 d.o.o.

ULJANIK Brodogradnja 1856 d.o.o. je pulsko brodogradilište koje nastavlja tradiciju Uljanika (osnovanog 1856.), a današnja je tvrtka ustrojena u cilju očuvanja akumuliranog brodograđevnog znanja, te održanja i unaprijeđenja brodograđevne djelatnosti na postojećoj lokaciji. Pretežita joj je djelatnost gradnja civilnih brodova i plutajućih objekata, sa sjedištem na adresi Flaciusova 1, Pula. Pravna je osoba u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske (oko 97%) te je u planu pronalazak strateškog partnera/privatizacija. U novije vrijeme tvrtka radi na novogradnjama specijaliziranih plovila u Puli (npr. veliki brod za prijevoz žive stoke, plutajući dok i brod za opsluživanje ribogojilišta).

Važni događaji i projekti

- Vlada RH donijela je odluku o otkupu poslovnih udjela u društvu ULJANIK Brodogradnja 1856 d.o.o. kojom je naloženo CERP-u da otkupi većinski udjel od ULJANIK Brodogradilišta d.d. u stečaju (54,77% udjela) za 6,9 mil. € te doznači do 10 mil € zajma za likvidnost i dovršetak dviju započetih novogradnji (broda 535 i plutajućeg doka 537). Ovom intervencijom država je postala gotovo 97%-tni vlasnik društva, spriječena je neposredna opasnost stečaja, a stvoreni su preduvjeti za stabilizaciju poslovanja društva.

Pregled poslovanja

- Uljanik Brodogradnja 1856 d.o.o. tijekom 2024. godine ostvarila je ukupne poslovne prihode u iznosu od 12,9 mil. €, što je rast u odnosu na 2023. godinu kada su prihodi iznosili 10,7 mil. €. Istodobno su poslovni rashodi značajno smanjeni na 13,5 mil. €, što je rezultiralo ublažavanjem negativnog poslovnog rezultata – gubitak razdoblja iznosio je 1,9 mil. €, u odnosu na -5,4 mil. € iz prethodne godine. EBITDA je ostvarena na pozitivnoj razini od 0,1 mil. €, uz EBITDA maržu od 1 %.
- Ukupna imovina društva na dan 31. prosinca 2024. iznosila je 43,1 mil. €. Kapital i rezerve iznose 18,8 mil. €, dok su kratkoročne obveze snižene na 24 mil. €. Koeficijent zaduženosti poboljšao je i iznosi 56 %.

Članovi NO:

- Antonio Bebek
(predsjednik)
- Davorka Knežević
- Doroteja Filipović
Bego
- Ivana Šuman
- Neven Radolović

Članovi Uprave:

- Samir Hadžić
(predsjednik)

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR mil		
Poslovni prihodi	10,7	12,9
Poslovni rashodi	15,4	13,5
Financijski prihodi	0,07	0,02
Financijski rashodi	0,74	1,2
EBITDA	-4,0	0,1
Dobit prije oporezivanja	-5,4	-1,9
Dobit ili gubitak razdoblja	-5,4	-1,9
Bilanca, EUR mil		
Dugotrajna imovina	29,0	28,2
Kratkotrajna imovina	4,8	7,0
Ukupna imovina	45,9	43,1
Kapital i rezerve	17,6	18,8
Dugoročne obveze	0,00	0,00
Kratkoročne obveze	27,1	24,0
Ukupna pasiva	45,9	43,1
Ključni pokazatelji		
ROA, %	-12	-4
EBITDA marža, %	-37	1
Financijski dug / EBITDA	-6,83	184,3
Koef. zaduženosti, %	62	56
Broj zaposlenih (prosjeak)	200	213

Zrakoplovno-tehnički centar d.d.



Zrakoplovno-tehnički centar d.d. (ZTC) je dioničko društvo u 100% vlasništvu Republike Hrvatske sa sjedištem u Velikoj Gorici (Sisačka 39E). Društvo je specijalizirano za održavanje, remont, preinake i popravak vojnih i civilnih zrakoplova te zrakoplovnih sustava. Uz MRO usluge, ZTC ima vlastite radionice, laboratorije i proizvodnju (komponente, strukture), te provodi certificirane procese kvalitete i upravljanja. Osnivač je Republika Hrvatska, a društvo prioritetno pruža tehničku potporu domaćem vojnom zrakoplovstvu kao i ostalim sastavnicama OSRH. Preostale slobodne kapacitete društvo plasira u pružanje usluga prodaje roba i održavanja zrakoplova za civilne operatore na INO tržištu.

Važni događaji i projekti

- Tijekom 2024. godine potpisan je novi Kolektivni ugovor te su doneseni Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta i Pravilnik o plaćama.
- Društvo se predstavilo na manifestaciji AIRVG2024 – Zrakoplovni dan u Velikoj Gorici, čime je dodatno promoviralo svoje djelatnosti i kapacitete.
- Krajem ožujka/početkom travnja 2024. godine uspostavljena je privremena baza HHMS-a-Zagreb.

Pregled poslovanja

- Ukupni prihodi u 2024. godini iznose 17,47 mil. €, što predstavlja rast od 20 % u odnosu na 2023. godinu (14,55 mil. €) te 8,7 % iznad plana (15,96 mil. €).
- Poslovni prihodi iznose 17,34 mil. €, dok je dobit razdoblja ostvarena u iznosu od 589 tis. €.
- Najveći udio u prihodima čine servisne usluge i održavanje zrakoplovno-tehničkih sredstava za potrebe MORH-a, uključujući preventivne, korektivne i inženjerske radove, uz povećanje satnice rada od veljače 2024. godine.
- Povećani su i prihodi od servisiranja stranih kupaca, (Republika Sjeverna Makedonija, Slovenija, Crna Gora, Španjolska i Luksemburg) te od projekata nadogradnje helikoptera UH-60M Black Hawk.
- Dodatni prihodi ostvareni su od najma prostora (CVH, Ministarstvo zdravstva – baza HHMS) i prodaje roba i usluga za MORH po prenesenim obvezama iz 2023. godine.
- U investicije je uloženo 189,9 tis. €, ponajviše u građevinske objekte i novu tehničku opremu.

Članovi NO:

- Tibor Konjevod (predsjednik)
- Željko Čakarić
- Branko Borković
- Jasmina Čaušević
- Gordana Perić

Članovi Uprave:

- Ivica Vidović (predsjednik)
- Dajana Mrčela

Financijski podaci	2023	2024
RDG, EUR mil		
Poslovni prihodi	14,4	17,3
Poslovni rashodi	14,7	16,8
Financijski prihodi	0,19	0,13
Financijski rashodi	0,12	0,07
EBITDA	0,51	1,4
Dobit prije oporezivanja	-0,30	0,59
Dobit ili gubitak razdoblja	-0,30	0,59
Bilanca, EUR mil		
Dugotrajna imovina	27,0	26,4
Kratkotrajna imovina	26,3	24,6
Ukupna imovina	53,3	51,0
Kapital i rezerve	47,8	48,4
Dugoročne obveze	0,01	0,01
Kratkoročne obveze	5,3	2,3
Ukupna pasiva	53,3	51,0
Ključni pokazatelji		
ROA, %	-1	1
EBITDA marža, %	4	8
Financijski dug / EBITDA	-5,36	-4,62
Koef. zaduženosti, %	10	5
Broj zaposlenih (prosjeak)	193	192

5. Dodatne informacije

Stavke i pokazatelji poslovanja

U tablici koja slijedi prikazana je izračun pojedinih pokazatelja poslovanja u ovom izvješću. Pokazatelji su podijeljeni u 4 kategorije, ovisno o tipu računovodstva koje poduzeće u vlasništvu Republike Hrvatske koristi u svom poslovanju.

Pokazatelji profitnog računovodstva

ID	Pokazatelj	Izračun
1	Ukupne obveze	Dugoročne obveze + Kratkoročne obveze
2	Trošak kamata ukupno	Trošak kamata unutar grupe + Trošak kamata
3	EBIT	Trošak kamata ukupno + Dobit prije oporezivanja
4	EBITDA	Amortizacija + EBIT
5	Bruto marža	Bruto dobit / Ukupni poslovni prihodi
6	EBITDA marža	EBITDA / Ukupni poslovni prihodi
7	Tekuća likvidnost	Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze
8	Obrtaj imovine	Poslovni rashodi / Ukupna imovina
9	Koeficijent zaduženosti	(Ukupna pasiva - Kapital i rezerve) / Ukupna imovina
10	Odnos imovine i kapitala	Ukupna imovina / Kapital i rezerve
11	Kapital i rezerve / Aktiva	Kapital i rezerve / Ukupna imovina
12	Financijski dug	Ukupne obveze - Novac u banci
13	Financijski dug / EBITDA	Financijski dug / EBITDA
14	ROE	Dobit ili gubitak razdoblja / Kapital i rezerve
15	ROA	Dobit ili gubitak razdoblja / Ukupna imovina
16	Broj zaposlenih	Prosječni broj zaposlenih na datume: 1.1., 31.3., 30.6., 30.9., 31.12.

Tablica 20

Pokazatelji neprofitnog računovodstva

ID	Pokazatelj	Izračun
17	Pokriće rashoda prihodima	Prihodi po posebnim propisima / Poslovni rashodi
18	Ovisnost o proračunu	Prihodi od donacija iz proračuna / Prihodi po posebnim propisima
19	Neto transfer iz proračuna	Prihodi od donacija iz proračuna - Uplate u proračun

Tablica 21

Pokazatelji proračunskog računovodstva

ID	Pokazatelj	Izračun
20	Omjer pokrića troškova	Poslovni prihodi / Poslovni rashodi
21	Udio kredita u obvezama	Obveze za kredite i zajmove / Obveze
22	Udio EU sredstava u prihodima	Pomoć temeljem EU sredstava / Poslovni prihodi
23	Koeficijent zaduženosti	(Ukupna pasiva - Kapital) / Aktiva

Tablica 22

Pokazatelji računovodstva kreditnih institucija

ID	Pokazatelj	AOP	Izračun
24	Neto kamatni prihodi		Kamatni prihodi - Kamatni rashodi
25	Neto kamate u poslovnim prihodima		Neto kamatni prihodi / Poslovni prihodi
26	Odnos imovine i kapitala		Aktiva / Kapital i rezerve
27	Udio likvidne imovine		Novčana sredstva i potr. u cen. Bankama / Aktiva
28	Reinvesticijska stopa		Ulaganja / Neto dobit
29	Troškovna efikasnost (CIR)		Opći troškovi poslovanja (opći administrativni troškovi i amortizacija) / Ukupni prihodi iz poslovanja (neto)

Tablica 23

Izvori i ostale informacije

Izvori podataka

Za izradu ovog izvješća korišten je skup provjerenih i službenih izvora koji omogućuju cjelovit i usporediv pregled poslovanja pravnih osoba u vlasništvu Republike Hrvatske i drugih povezanih subjekata:

- <http://rgfi.fina.hr> – Registar godišnjih financijskih izvještaja: preuzeti su revidirani godišnji financijski izvještaji i prateće bilješke, temelj za kvantitativne analize (prihodi, dobit, imovina, ulaganja, zaduženost i dr.).
- <https://sudreg.pravosudje.hr> – Sudski registar: provjera statusnih podataka (tvrtka, sjedište, OIB), članova uprave i nadzornih odbora, te upisa statusnih promjena (pripajanja, podjele, povećanja/smanjenja kapitala).
- <https://infobiz.fina.hr> – Info.Biz: dopunski financijski i poslovni pokazatelji, serije kretanja te komparativni pregledi unutar sektora i kroz vrijeme.
- Službene mrežne stranice pravnih osoba od posebnog interesa i ostalih trgovačkih društava u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske – preuzeti su javno objavljeni godišnji izvještaji, prezentacije za dionike, priopćenja, planovi i strategije, te informacije o investicijskim projektima i ključnim događajima.

Vremenski obuhvat i ažurnost

Osnovni referentni datum izvješća je 31. prosinca 2024., osim u slučajevima kada je izričito naznačeno da se koristi noviji podatak (npr. događaji nakon datuma balance, regulatorne izmjene, promjene vlasničke strukture ili statusni postupci). U takvim primjerima naveden je točan datum i izvor ažuriranja radi potpune transparentnosti.

Popis tablica

Tablica 1.....	7
Tablica 2.....	8
Tablica 3.....	9
Tablica 4.....	9
Tablica 5.....	12
Tablica 6.....	12
Tablica 7.....	12
Tablica 8.....	13
Tablica 9.....	13
Tablica 10.....	14
Tablica 11.....	16
Tablica 12.....	17
Tablica 13.....	22
Tablica 14.....	24
Tablica 15.....	25
Tablica 16.....	26
Tablica 17.....	26
Tablica 18.....	27
Tablica 19.....	28
Tablica 20.....	76
Tablica 21.....	77
Tablica 22.....	77
Tablica 23.....	77

Popis grafikona

Grafikon 1	7
Grafikon 2	8
Grafikon 3	15
Grafikon 4	15
Grafikon 5	15
Grafikon 6	18
Grafikon 7	18
Grafikon 8	19
Grafikon 9	19
Grafikon 10	19
Grafikon 11	19
Grafikon 12	20
Grafikon 13	20
Grafikon 14	20
Grafikon 15	21
Grafikon 16	21
Grafikon 17	23
Grafikon 18	23
Grafikon 19	23
Grafikon 20	24
Grafikon 21	24
Grafikon 22	24

**Uprava za trgovačka društva u
državnom vlasništvu, koncesije i
državne potpore**

Sektor za korporativno upravljanje

Katančićeva 5, 10000 Zagreb

mfin.gov.hr/ korporativno@mfin.hr



MINISTARSTVO FINANCIJA